



**ЕДИНАЯ  
РОССИЯ**

**ВЫСШАЯ  
ПАРТИЙНАЯ  
ШКОЛА**

ЖУРНАЛ

**ПАРТА #16**



СЕНТЯБРЬ 2022

4стр.

**ЗАДАЧА СИСТЕМЫ  
ОБРАЗОВАНИЯ  
- ВОСПИТАТЬ  
СЧАСТЛИВОГО  
ЧЕЛОВЕКА**

12стр.

**НА ДОНБАССЕ  
СО МНОЙ ЖЕНА  
И СЫН**

64стр.

**ПОЛИТИЧЕСКИЙ БОКС:  
СОВЕТЫ ВЕДУЩЕГО  
«ПЕРВОГО КАНАЛА»**

72стр.

**МНЕНИЕ  
АМЕРИКАНСКОГО КОПА:  
НА САМОМ ДЕЛЕ  
РОССИЯ ПРАВА**







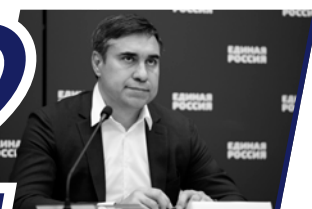
4

**ШКОЛА НЕ ПРОСТО ИСТОЧНИК ЗНАНИЙ – СЕГОДНЯ ЭТО НАВИГАТОР ПО ЖИЗНЕННЫМ ЦЕННОСТЯМ И УСТАНОВКАМ**

...Вспомните, как время пандемии вдруг открыло многим глаза на истинное служение наших врачей. Они, как воины, сражались, не щадя себя, и выиграли этот бой. Сегодня на передовой – педагог.

[Анна Кузнецова]

12

**МЫ ВСЕ ВОССТАНОВИМ – ЭТО НЕ ПУСТЫЕ СЛОВА**

...Просят отправить их работать на передовую: «Туда, где нужнее всего». Многие, приехав во второй раз, сразу согласовывают третью поездку и стараются подстроить под нее свой отпуск. Мы едем потому, что именно здесь сейчас решается судьба нашей страны.

[Дмитрий Хубезов]

18

**ИЛЬЯ МУРОМЕЦ? НЕТ, МЕССИЯ**

...Демократия, как ни странно, всегда в итоге приводила к мышлению «а теперь на этой вершине мы должны остаться одни, должны быть самыми сильными». Мне кажется, причина в том, что философия победы требует меньше усилий, чем философия соревнования.

[Алексей Куртов]

26

**ИТ-ОМБУДСМЕН ДОЛЖЕН БЫТЬ В КАЖДОМ РЕГИОНЕ, И РЕСУРСЫ ПАРТИИ ПОМОГУТ РЕШИТЬ ЭТУ ЗАДАЧУ**

...Стоимость приобретаемых российских программно-аппаратных комплексов сегодня уже составляет примерно 200 млрд рублей в год. Поддержка ИТ-отрасли поможеткратно повысить эти цифры.

[Антон Немкин]

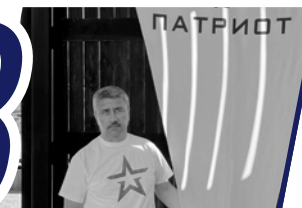
38

**ЛЮДИ И МЕТАЛЛ: ВЗГЛЯД МОЛОДОГО ЛИДЕРА**

...Порой наши налоговые отчисления достигают 30% от выручки. Это наш осознанный путь. Вклад в экономику государства, региона как благодарность за то, что бизнесу дают возможность развиваться. Наверное, это и есть здоровый патриотизм.

[Владимир Сериков]

48

**САМА ЖИЗНЬ ПОДСКАЗЫВАЕТ, ЧТО СЕЙЧАС НАДО ДЕЛАТЬ ДЛЯ СОХРАНЕНИЯ ИСТОРИИ РОССИИ**

...Например, начать строить военно-патриотический парк – от создания концепции и проекта три года назад до поэтапной реализации огромного, более 25 гектаров, выставочно-тематического пространства, меняющего облик целого города.

[Андрей Кононов, Дмитрий Вагин]

58

**ЧИННЫЙ УРОК, ИЛИ ЧИНОВНИК С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ АККАУНТОМ**

...Из сочетания механики и смыслов рождается эффективность. Разберитесь, что именно вы хотите и что вам есть рассказать. Какой образ построить? Как его преподнести? Варианты: профессионал, земляк, надежный человек, семьянин.

[Алена Август]

64

**ВСЕГДА ИДИТЕ НА ПРОГРАММУ ЗАРЯЖЕННЫМИ**

...Не пытайтесь, чтобы вас полюбили и с вами соглашались. Вы приходите в телепрограмму, прежде всего чтобы донести свою точку зрения, если вы в ней уверены. Помните об этой задаче, и большая часть волнения уйдет.

[Артём Шейнин]

72

**АМЕРИКАНСКИЙ КОП С РУССКИМИ ВЗГЛЯДАМИ**

...Много троллей, думающих, что я «пророссийский болванчик», который повторяет то, что говорит Россия. Но я озвучиваю вещи, с которыми я не согласен. Самое главное для меня – это донести правду. А правда заключается в том, что на самом деле Россия права.

[Джон Дуган]

82

**ЛИТЕРАТУРНО О ПОЛИТИКЕ: «ИНОСТРАННАЯ ПОЛИТИКА 99-Й ПОЖАРНОЙ КОМАНДЫ»**

«Он говорит на каком-то жаргоне, – продолжал переводчик, вытирая себе лоб. – Это смесь австрийского с некоторой долей турецкого. Попадают еще венгерские слова, немного польских и много похожих на румынские».

[О. Генри]





Осень – период подведения итогов, сбора урожая. Раньше это было началом исчисления нового года – это когда оцениваешь собственные силы и ставишь новые цели. Время, когда заглядываешь в будущее и понимаешь, что требуется сделать.

Россия не стоит на месте, готовится к зиме и газифицирует поселки, собирает детей на учебу и открывает новые школы и детские сады, запускает новые производства, восстанавливает города и поселки Донбасса. Никакие оголтелые санкции, попытки «отмены» всего русского, накачивание украинских нацистов оружием не способны остановить нормального, поступательного развития страны, лишить нас настоящего и будущего. Граждане России, судя по всем социологическим исследованиям, отвечают государству взаимностью и уже гораздо увереннее смотрят в будущее в сравнении с весенними месяцами.

Победа обязательно будет за нами, и повседневный вклад тысяч и тысяч партийцев в гуманитарных центрах Донбасса, городах и селах России, на производстве и в напряженной законодательной работе в общую Победу очевиден. О людях и делах партии – очередной выпуск «Парты».

С уважением, команда ВПШ







АННА  
КУЗНЕЦОВА:

**« ШКОЛА НЕ ПРОСТО  
ИСТОЧНИК ЗНАНИЙ  
– СЕГОДНЯ ЭТО  
НАВИГАТОР  
ПО ЖИЗНЕННЫМ  
ЦЕННОСТЯМ  
И УСТАНОВКАМ»»**





Сколько российских школьников в этом году село за парты? Как 1 сентября встретили дети на освобожденных территориях? Там, где разбиты школы, училища, вузы из-за прокатившихся поблизости боев, где, собственно, не всегда есть элементарное – стулья, парты, предстоит наладить учебный процесс. С этой нелегкой задачей справляются наши депутаты, местная власть и преподаватели-волонтеры, которые поехали передавать свет знаний новым гражданам страны.

О том, готова ли страна к новому учебному году, как будут учиться дети Донбасса, Харьковской, Запорожской и Херсонской областей под обстрелами и какое будущее у нашей образовательной системы, мы поговорили с замсекретаря Генсовета «Единой России», председателем комиссии Президиума Генсовета по работе с обращениями граждан к Председателю партии Д. А. Медведеву и председателем комиссии Генсовета по защите материнства, детства и поддержке семьи, главой партийного Штаба по гуманитарному сотрудничеству с ЛНР и ДНР и освобожденными территориями, вице-спикером Госдумы РФ Анной Кузнецовой.

В этом учебном году, по данным Министерства просвещения РФ, у нас в России около 17,5 миллионов школьников. Из них почти 2 миллиона первоклашек и 558 тысяч одиннадцатиклассников. А школ – более 38 тысяч. В Донбассе открывается около 1200 школ.

Дети, учителя устали от «дистанционки» и хотят выйти в школы, но не везде это пока возможно. Еще и потому, что некоторые учебные учреждения разрушены. Отступая, ВСУ старались в буквальном смысле истребить все на своем пути.

### Каждый раз появляются новые вызовы

**Анна Юрьевна, расскажите, как шла подготовка к новому учебному году в России? Как – на освобожденных территориях? Какая помощь будет оказываться учащимся в Херсоне, Запорожской и Харьковской областях?**

– Прежде всего хочу поздравить детей, родителей, педагогов с началом нового учебного года!

Подготовка к учебному году, с одной стороны, понятна. Из года в год это приемка школ, подготовка педагогов и наши родительские хлопоты. Но каждый раз появляются новые вызовы, на которые школе, системе образования предстоит дать ответ. Этот новый учебный год начинается в условиях проведения специальной операции.

Наши военные плечом к плечу защищают нашу землю от нацистов, наши дети садятся сегодня за одну парту. Сегодня время, когда мы вновь должны переосмыслить роль педагога и школы, миссию образования. Школа не просто источник знаний – сегодня это навигатор по жизненным ценностям и установкам. Вспомните, как время пандемии вдруг открыло многим глаза на истинное служение наших врачей. Они, как воины, сражались, не щадя себя, и выиграли этот бой. Сегодня на передовой – педагог. Миссия учителя велика, и мы должны создать все условия, чтобы они могли реализовать ее достойно.

Поэтому так важно было для нас с коллегами из «Единой России» исключить термин «образовательная услуга» из закона «Об образовании», а кроме этого – добиться снижения бюрократической нагрузки на учителей. Ранее Президентом был инициирован закон о воспитательной составляющей образования, разработаны примерные программы по воспитанию.

Каждая учебная неделя будет начинаться с исполнения государственного гимна и поднятия российского флага. Важно продолжать наполнять образовательный процесс смыслами, которые станут фундаментом благополучия и счастья наших детей: любовью к Родине, заботой о других людях, уважением к старшим, умением отстаивать и защищать свою позицию.

Говоря о начале учебного года, не могу не сказать о детях с особенностями развития. В этом учебном году с 1 сентября вступает в силу инициированный «Единой Россией» федеральный закон о бесплатном двухразовом питании в школах детей с ОВЗ. Теперь на всей территории Российской Федерации установлен единый подход, определены источники финансирования. К сожалению, раньше регулярно обращались родители: где-то ребят обеспечивают горячим питанием, где-то дают сухие пайки, а где-то – совсем ничего. Теперь вместе с нашими общественными приемными будем следить за исполнением этих норм. И здесь будем и дальше активно взаимодействовать с родителями.

Положительный опыт такого взаимодействия уже есть. Родители сигнализировали о проблемах, недочетах при реализации закона о бесплатном горячем питании, а мы старались как решить конкретную проблему, так и устранить системные вопросы.

Что же касается подготовки к запуску образовательного процесса на Донбассе, освобожденных территориях, то здесь все гораздо сложнее. По предварительным оценкам специалистов, переход школ на единые с РФ образовательные стандарты может занять около пяти лет.

Параллельно с этой задачей решается множество других. Во-первых, это обеспечение безопасности образовательного процесса. В связи с этим принимаются решения, какой формат обучения выбрать в том или ином регионе, школе – очный, очно-заочный или полностью дистанционный. Конечно, дети, учителя устали от «дистанционки» и хотят выйти в школы, но не везде это пока возможно. Еще и потому, что некоторые учебные учреждения разрушены. Отступая, ВСУ старались в буквальном смысле истребить все на своем пути, без разбора – жилые дома, школы, больницы, роддома...

Восстановление инфраструктуры, социальных объектов – это еще одна задача, которая стоит перед всеми нами. При содействии Штаба по гуманитарному сотрудничеству при «Единой России» и волонтеров удалось подготовить некоторые школы, которые были повреждены в результате ударов. К ново-







му учебному году они открывают свои двери ребятам. И эта работа не прекращается.

В-третьих, это оснащение школ необходимыми учебниками, книгами для внеклассного чтения, инвентарем. Министерство просвещения взяло на себя обязательство по обеспечению школ Донбасса учебниками. Так, к примеру, в ДНР в середине августа уже было доставлено около миллиона учебников. Помимо этого, продолжается наша акция «Книги – Донбассу», благодаря которой школьные библиотеки пополняются русской литературой.

Переподготовка педагогов – еще одно наиважнейшее направление. Я видела, как организован процесс, общалась с учителями, директорами школ – многие из них настоящие подвижники. Подвергаясь не просто унижению, а порой реальному риску, они не отступают от принятого решения быть собой и говорить детям правду.

Отмечу, что в летний период «Единой Россией» была организована работа с детьми на освобожденных территориях. Были открыты детские досуговые центры в Луганской, Донецкой народных республиках, в Харьковской области, в ближайшее время они откроются и в других регионах. На площадках центров есть все необходимое для организации досуга детей – спортивный инвентарь, канцелярские товары, книги, компьютерная техника и оборудование, настольные игры и многое другое. С ребятами занимаются волонтеры, педагоги. Досуговые центры продолжают свою работу и в учебное время, чтобы в свободные от уроков часы детям было чем заняться.

**Как будет обеспечена безопасность детей? Ведь по этим районам постоянно работает украинская артиллерия.**

– Да, вы правы. Безопасность детей, мирного населения – на первом месте. И она сейчас обеспечивается в основном силами российских военных, Росгвардии. Так будет и дальше.

Я была в Луганской и Донецкой народных республиках, Херсонской, Запорожской и Харьковской областях, общалась с учителями, была в школах, детских садах... Ситуация – неоднородная. Где-то учебные учреждения не тронуты совсем, а где-то строения не подлежат восстановлению.

Многие мирные жители покинули дома, спасая свои жизни и жизни своих детей. Так, к примеру, в Лисичанске, по предварительным подсчетам, из 130 тысяч жителей в городе остались всего лишь 30 тысяч, из 9 тысяч школьников – примерно 1,5 тысячи учеников. Соответственно, и потребности в открытии всех школ, которые раньше работали, сейчас нет. Мы общались



с главой города Андреем Михайловичем Скорым, было принято решение организовать подвоз детей к школам в том случае, если школы находятся не в шаговой доступности. Выход из любой ситуации можно найти. Самое главное, чтобы все были живы и здоровы.

Безусловно, говорить только о решении проблем с организацией учебного процесса не приходится. Большинство вопросов очень тесно связаны между собой. Не будет решения одного из них – не наступит и решение другого. К примеру, где-то необходимо восстанавливать газоснабжение, водопроводы, линии электропередач, готовить дома к зиме, восстанавливать инфраструктуру – больницы, роддома, магазины, налаживать в них поставки продуктов и товаров, сохранять и создавать рабочие места для местных жителей. Будут решаться эти вопросы – будут решаться и вопросы с организацией учебного процесса в школах.

На освобожденных территориях продолжают работать гуманитарные центры «Единой России», которые оказывают местным жителям помощь с продуктами, предметами первой необходимости. А к 1 сентября наши волонтеры выдают детям наборы для учебы, собранные в результате традиционной, ежегодной акции «Единой России» «Собери ребенка в школу». Действуют юридические центры, которые консультируют, помогают в оформлении необходимых документов. Координацию в том числе и этой работы осуществля-

ет Штаб по гуманитарному сотрудничеству при «Единой России», что позволяет действовать системно, скоординированно и точно.

**Мы видим большой запрос от школ на включение в российскую систему образования**

**Хорошо известно, какую историю, построенную на оголтелой пропаганде, изучали в украинских школах. Это касалось и других предметов, таких как украинский язык и литература. Содержание учебной программы сейчас как-то изменится?**

– Конечно. Ситуация в сфере образования на освобожденных территориях уже активно меняется. Образовательные организации переходят на российские образовательные программы. В конце июля я была на освобожденных территориях и, в частности, в Харьковской и Запорожской областях вручила несколько свидетельств о государственной аккредитации образовательных организаций совместно с коллегами из Минпросвещения России и Рособнадзора. Работа в этом направлении активно ведется, мы видим большой запрос от самих школ на включение в российскую систему образования. А это значит, что учащиеся смогут не только учиться по российским образовательным программам, но и получить соответствующие документы об образовании государственного образца.



**Безопасность детей, мирного населения — на первом месте. И она сейчас обеспечивается в основном силами российских военных, Росгвардии. Так будет и дальше.**

Как я уже сказала, этот переход должен быть постепенным. Шаг за шагом, чтобы не было дискомфорта ни для учителей, ни для детей, мы будем двигаться к назначенной цели. По оценке Министерства просвещения, в ДНР и ЛНР переход на российские образовательные стандарты практически не будет ощутим, так как на исторических территориях ребята фактически занимались по российским программам. Что же касается освобожденных территорий, там сложнее. Предлагается пока три типа расписания: первый максимально приближен к российской программе, второй – с учетом изучения украинского языка как родного, третий – украинский язык идет факультативом. Конечно, российские специалисты будут рядом, всегда готовы помочь.

Отдельно скажу о литературе. С первых дней проведения спецоперации «Единая Россия» поставила за-

**По оценке Министерства просвещения, в ДНР и ЛНР переход на российские образовательные стандарты практически не будет ощутим, так как на исторических территориях ребята фактически занимались по российским программам.**



дачу по обеспечению доступа детей к качественной литературе на русском языке. Ведь все прекрасно понимают, какую роль оказала многолетняя украинская пропаганда в системе образования – не одно поколение выросло в условиях тотальной дезинформации, реабилитации нацизма, антироссийской агитации. Я сама видела эти книги и знаю, о чем говорю. Сегодня активно ведется работа по наполнению образовательных организаций учебной литературой на русском языке, соответствующей российским образовательным программам. Принято решение пока не останавливать нашу акцию «Книги – Донбассу». Наши общественные приемные стали точками сбора, откуда книги регулярно доставляются на освобожденные территории. Сейчас мы видим на такую работу огромный запрос. Приглашаем всех желающих подключиться к нашей акции!

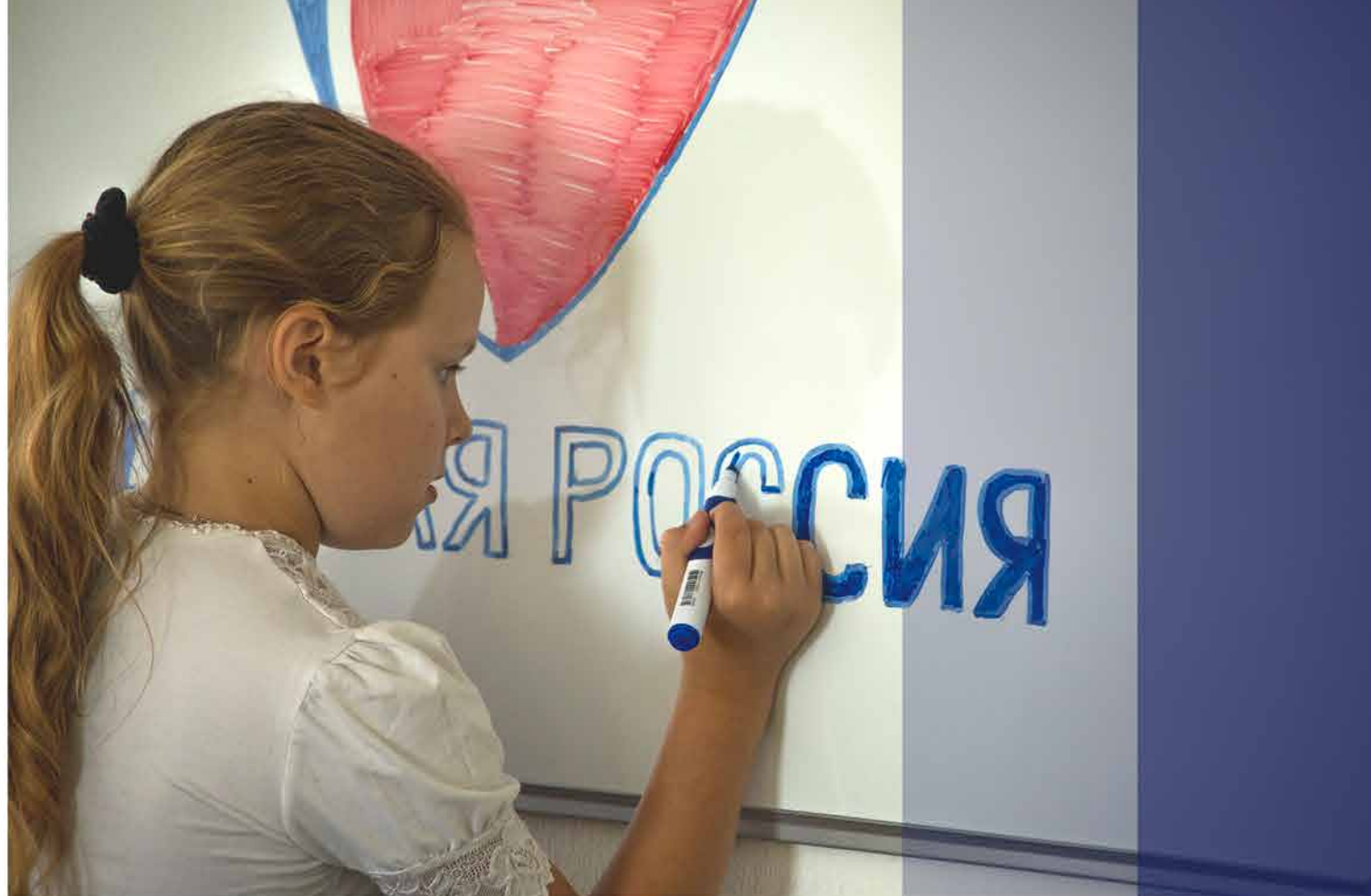
### Как изменится высшее образование – зависит от нашей четкой позиции

Недавно в Госдуме заговорили об отмене Болонской системы образования – учитывая, что Болонская группа сама исключила вузы России из этой системы. Как вы считаете, будет ли окончательное расставание с Болонской системой, а равно и с бакалавриатом и магистратурой в отечественном образовании? Какие это сулит изменения в новом учебном процессе?

– Когда мы говорим о перспективах развития системы образования в целом – от школы до вуза, – нужно в первую очередь исходить из национальных интересов, а не неких «глобальных вызовов», которые каждый «переводит» как хочет. События этого года заставили нас по-новому осмыслить миссию школы и учителя, преподавателя, возможность и наше право говорить на родном языке, учить родную историю, знать историческую правду. Мы видим, как на Украине раздавили систему образования, накачали ее прозападной и антироссийской идеологией, понимаем, к чему это привело.

Несостоятельность Болонской системы, в которую наши вузы буквально загоняли, недостатки в действующих подходах на недавних парламентских слушаниях в Государственной Думе доказали все руководители ведущих высших учебных заведений страны. Мы понимаем, что нужен иной путь, который позволит соединить все лучшее, что есть в отечественной системе высшего образования, с новыми требованиями времени.

Именно национальные интересы страны – тот ориентир, который должен определять дальнейшие действия. Глобальные вызовы, конечно, тоже должны учи-



тываться – с тем чтобы наши вузы, ученые, выпускники работали на благо России, но не обслуживали интересы, чуждые нашей стране. Именно в такой парадигме: Родина не должна восприниматься исключительно как питательная среда для получения личных благ, порой совсем не связанных с интересами России.

Кто-то спросит: а разве сейчас национальные интересы не играют главную роль в системе высшего образования? Отвечаю: в стране, где уже двадцать лет говорят о демографическом кризисе, нет ни одного вуза, где готовили бы специалистов-демографов должного уровня! Мы в нашей рабочей группе по демографии – группе, которая действует при комиссии «Единой России» по защите материнства, детства и поддержке семьи, – разработали с преподавателями вузов необходимые предложения. Надеюсь, нас услышат. И это только один пример.

Как мама, законодатель, правозащитник я сформулировала для себя главный запрос к системе образования: задача, которую нужно решить прежде всего, – это воспитание счастливого человека.

Но важно учитывать не только качество подготовки специалистов и актуальность получаемых компетенций, ведь сегодняшние студенты – не только будущие специалисты, но и будущие родители. Необходимо всесторонне поддерживать студенческие семьи – и здесь несколько инициатив «Единой России» поддержаны Минобрнауки и уже реализуются. В программе развития кампусов предусмотрено создание комнат для семейного проживания и другие решения, которые помогут молодым семьям, – это как нельзя лучше соответствует национальным интересам.

Изменения в системе высшего образования назрели. Какими они будут, зависит не только от конкретного ведомства – зависит от каждого из нас, от нашей четкой позиции по этому вопросу.

### Говоря о становлении и развитии самостоятельной системы российского образования, вы как мать семерых детей какую систему образования считаете идеальной?

– Да, в моей семье в этом году шесть школьников. Есть и первоклассник, и старшая дочка идет в одиннадцатый. Заботы, тревоги и волнения, связанные со школьной учебой, выполнением домашних заданий по вечерам, экзаменами и многие другие, – все это часть моей жизни. Как мама, законодатель, правоза-

щитник я сформулировала для себя главный запрос к системе образования: задача, которую нужно решить прежде всего, – это воспитание счастливого человека. В этом все: возможности для ребенка проявить свои таланты, интересы, увлечения и всесторонне развиваться, помощь в профориентации, подготовка специалистов – и все это в парадигме высоких нравственных ценностей. Учитель становится для ребенка наставником. А школа – системой навигации в мире возможностей, смыслов и ценностей. Ведь информацию сегодня можно получить из многих доступных источников, а вот ориентироваться в ней, выбрать важное, верно расставить приоритеты – именно в этом необходимо помочь сегодня нашим детям. И, конечно, важна сама школа – это не только стены, кабинеты, парты, но и ее атмосфера. Она должна быть для каждого ученика комфортной во всех отношениях, доброй, благожелательной, принимающей и направляющей. Наши дети проводят в школе значительную часть своего времени, и важно создавать такие условия, чтобы им хотелось приходить туда каждый день. А это будет только тогда, когда именно в стенах школы ребенок будет получать ответы на актуальные вопросы, которые ставит перед ним сегодняшний мир.

Беседовала Елена Сергиева







ДМИТРИЙ  
ХУБЕЗОВ:  
**«МЫ ВСЕ  
ВОССТАНОВИМ —  
ЭТО НЕ ПУСТЫЕ  
СЛОВА»**







Председатель Комитета Госдумы РФ по охране здоровья Дмитрий Хубезов с начала СВО уже более чем в пятнадцатый раз приезжает на Донбасс и освобожденные территории с гуманитарной миссией. Сотни грузов с медицинской помощью передаются больницам ДНР и ЛНР, фронтовым госпиталям: хирургические инструменты, перевязочные материалы, лекарства и все, что необходимо для спасения людей в этих непростых условиях. Помимо гуманитарной помощи, Дмитрий Хубезов координирует медиков-добровольцев из России, которые приезжают сюда по зову сердца, организывает эвакуацию тяжелых пациентов Донбасса и прорабатывает возможность участия ЛДНР и освобожденных территорий в Народной программе «Единой России». Стоит сказать, что семья Дмитрия Анатольевича, доктора медицинских наук, также приехала в зону СВО в качестве врачей-добровольцев. Сын — хирург. Он спасает вместе с военными врачами наших раненых ребят. А жена — врач-педиатр, которых так сейчас здесь не хватает.

Находясь в очередной командировке в одной из республик Донбасса, Дмитрий Хубезов дал интервью специально для журнала «Парта» и ответил на животрепещущие вопросы о нынешней ситуации с медициной в России, а также о гуманитарных проектах в зоне СВО.

### Все по плану

**V** Правительство и партия нацелены на стремительную модернизацию здравоохранения. В приказе Минздрава установлены сроки 2021–2025 гг. Дмитрий Анатольевич, санкционное давление со стороны Запада повлияет на выполнение этих задач?

— Модернизация первичного звена — самая масштабная реформа в отечественном здравоохранении за последнее десятилетие. Она закреплена в Народной программе «Единой России» и рассчитана до 2025 года. Объемы ее финансирования — 550 млрд рублей. Модернизация включает строительство и реконструкцию медицинских объектов, закупку тяжелого медицинского оборудования и автотранспорта.

Около 80% работ, запланированных на этот год, уже выполнены. Но в связи с усилением санкционного давления многие регионы действительно столкнулись с трудностями в ходе реализации программы. Наиболее частые — увеличение стоимости проектно-сметной документации, стоимости строительных работ, стоимости автомобилей скорой помощи и санитарного назначения.

Для решения возникающих вопросов мы закрепили за каждым объектом координатора — депутата регионального или федерального уровня, который будет лично отвечать за сроки выполнения намеченного. С уверенностью могу сказать, что все планы по закупке оборудования, машин скорой помощи, а также строительству будут выполнены, несмотря на санкции и экономическую войну против России.

### **V** Как продвигается работа на этих объектах?

— В середине июля на площадке ЦИК «Единой России» мы подвели промежуточные итоги. Многих результатов мы уже достигли.

## ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ ПЕРВИЧНОГО ЗВЕНА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РФ — ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ИТОГИ ЗА ПЕРВОЕ ПОЛУГОДИЕ 2022 ГОДА:

- по строительству (реконструкции) объектов капитального строительства мед. организаций выполнено 79,7% (из 707 объектов на 2022 год выполнен 561);
- по капитальному ремонту мед. организаций из 1829 объектов заключены контракты на 1361 (выполнено 75,7%);
- по быстровозводимым модульным конструкциям из 695 объектов заключены контракты на 644 объекта (выполнено 94,5%);
- по мед. оборудованию из 22422 запланированных единиц заключены контракты на 15858 (70,7%).



Все планы по закупке оборудования, машин скорой помощи, а также строительству будут выполнены, несмотря на санкции и экономическую войну против России.

Нельзя забывать: модернизация первичного звена требует также решения кадрового вопроса. Привлечение специалистов в первичное звено, особенно в сельскую местность, — тема очень актуальная, но не легко реализуемая. Мы работаем в этом направлении.

### Профессия не отпускает

**V** С начала СВО в рамках гуманитарной миссии «Единой России» более 420 медиков приехали добровольцами на Донбасс оказывать помощь как гражданским, так и военным. Как проходил порядок набора людей? Вы сами их находили и предлагали поехать или они к вам обращались?

— В настоящий момент количество участников приблизилось к 450, и каждый из них — это медик-доброволец, который оказывает помощь безвозмездно. История знакомства с каждым из добровольцев по-своему уникальна: одни написали мне письмо как депутату в Госдуму или социальные сети, другие направили обращение в ЦИК «Единой России». Есть врачи, которые обращались напрямую в министерства здравоохранения ЛНР и ДНР. Медицинские сестры целыми «бригадами» приезжали после закрытия ковид-госпиталей. Однако самый действенный путь — сарафанное радио, ведь истории врачей, приехавших на Донбасс, в каждом городе передаются из уст в уста, врачи становятся героями.

Я более 15 раз выезжал на Донбасс, и везде я видел врачей из России — наших медиков-добровольцев. По

характеру работы неоднократно встречался с ними в различных городах Донбасса — Луганске, Первомайске, Новоайдаре, Северодонецке, Мариуполе, Лимане, Купянске и в других. То, с какой самоотдачей они работают, не жалея ни сил, ни времени ради спасения жизней наших раненых, нельзя описать простыми словами. Очень часто просят отправить их работать на передовую: «Туда, где нужнее всего». Многие, приехав во второй раз, сразу согласовывают третью поездку и стараются подстроить под нее свой отпуск. Мы едем потому, что именно здесь сейчас решается судьба нашей страны.

**V** Как обстоят дела с основным местом работы врачей в России? Они берут отпуск, едут в командировку? Насколько охотно идут на это их непосредственные руководители, когда у них забирают редких специалистов?

— Медики, которые принимают участие в добровольческой миссии «Единой России», выезжают на территорию Донбасса либо в период своего основного отпуска, либо берут отпуск за свой счет. Это исключительно добровольное решение — посвятить себя спасению других.

И на моей памяти был лишь один случай, когда главный врач не согласовал сроки выезда специалиста. Скажу честно: лично звонил и просил отпустить, так как помощь была необходима. В итоге врач выехал, за что я благодарен его руководству.





**V** В народных республиках и на освобожденных территориях множество больниц разрушено в ходе бомбежек украинской артиллерией. В какие сроки там можно восстановить инфраструктуру и оказывать помощь людям, когда обстрелы все еще продолжаются?

— Уже практически у каждого района ЛНР, ДНР и освобожденных территорий Украины есть российский регион-побратим. И специальная группа, включающая представителей правительства региона, всех министерств, оценивает общее состояние построек и работу служб района. В первую очередь обращая внимание на социально значимые объекты: детские сады, школы и, конечно же, объекты здравоохранения. Восстановление нормальной работы больниц и поликлиник является первоочередной задачей. Я думаю, что на вопрос, как быстро удастся восстановить их работу, лучше всего ответит картина строящегося Мариуполя, где практически в полном объеме оказывается как экстренная, так и плановая помощь, а уже в ближайшие месяцы будут сданы 90 социальных объектов — больницы, школы и детские сады. Мы все восстановим — это не пустые слова.

### Честность, нервы, гордость

**V** У нас с вами есть общий знакомый — замечательный врач-реаниматолог Валерий Максимычев, который волонтером поехал спасать жизни во фронтовой Мариуполь. Его интервью опубликовано в предыдущем выпуске журнала «Парта». Но ведь он не единственный пример. Какие другие истории произвели на вас впечатление?

— Я бы не хотел выделять кого-то особо — за каждой историей стоит самоотверженный труд наших медиков. За неполные шесть месяцев почти 450 медиков откликнулись и приехали в больницы ЛНР и ДНР, в Харьковскую и Херсонскую области. Мне очень приятно, что в этих поездках ВСЕ едут на помощь врачам. Депутаты Государственной Думы, члены законодательных собраний, секретари отделений партии, главные врачи — все надевают белый халат и с гордым званием «врач» работают (нередко даже без воды и света) там, где нужнее всего. Это дорогого стоит.

**V** Когда вы предлагаете российским медикам поехать в зону СВО, вы как-то определяете, кто из них согласится, а кто, возможно, откажется? Чувствуете ответственность за них?

— Партия «Единая Россия» и я активно агитируем врачей принять участие в нашей добровольческой миссии. Первые врачи приехали в Луганск уже 2 мар-

Той гордости, которую я испытал там за нашу Родину, я не испытывал никогда.

та — всего через неделю после начала СВО. С этого времени мы каждый месяц направляем группы медиков в ЛНР и ДНР.

Самое главное — это честность в разговоре с медиками. Они должны четко понимать, куда едут, на каких условиях и что их ждет. Здесь нет смысла играть словами, ведь в конечном итоге каждая поездка — это риск. Уже при первом разговоре мы рассказываем о схеме нашей работы: как добираться, кто встречает, куда ехать и т. д. Если остаются какие-то вопросы, вплоть до бытовых — можно ли там купить рыбу и работают ли российские сотовые операторы, — все поясняем. Человек либо соглашается, либо нет. Мы никого не уговариваем, это должно быть собственное твердое решение.

Переживаю ли я? Конечно! У нас есть чаты в «Телеграме», где все участники добавлены; мы оперативно разрешаем возникающие вопросы и проводим «перекличку». Первые группы, когда не все было понятно в логистике, лично встречал и провожал. И сейчас по возможности стараюсь заезжать к врачам и узнавать, все ли хорошо.

**V** Вы не только сами постоянно находитесь на Донбассе с гуманитарной миссией — здесь работает также ваша семья. Это было их решение поехать?

— Да, моя семья поддерживает меня с первого дня проведения СВО. Не буду лукавить, если скажу, что мои первые поездки заставляли жену и детей сильно нервничать и переживать. Сейчас все немного по-другому.

Я благодарен своему сыну-хирургу, который поехал со мной в самую первую поездку — в Луганск. Тогда мы еще до конца не понимали, что нас ждет, но его решение было твердым, и я понимал: со мной или без меня, но он уедет на помощь нашим раненым. Во второй раз он поехал в Лисичанск, тоже сам так решил.

Моя супруга практически весь свой отпуск в июле провела со мной — сначала в Мариуполе работала врачом-педиатром в медицинском центре «Единой России», после отправилась в Северодонецк и почти две недели жила в больнице, оказывая как плановую, так и экстренную помощь. Мы даже отметили там годовщину совместной жизни. Очень теплые воспоминания.

Тогда мы еще до конца не понимали, что нас ждет, но решение сына было твердым, и я понимал: со мной или без меня, но он уедет на помощь нашим раненым.

**V** Для меня врачи — высшая каста людей. Профессию медика невозможно переоценить. На их плечи возложен тяжелейший как моральный, так и физический труд по спасению мирных жителей, раненых бойцов. Но каково им ежедневно видеть подорванных на «лепестках» детей, изрешеченных касетными боеприпасами мирных жителей? Как удается работать в условиях, когда нет воды и электричества, отсутствуют элементарные условия гигиены?

— Я повторю свою фразу: работать там, где нужнее всего. Повторю: каждый из добровольцев четко понимает, что именно здесь сейчас решается судьба нашей страны. Очень важными стали слова одного из докторов, который, вернувшись из прифронтового Докучаевска, написал: «Той гордости, которую я испытал там за нашу Родину, я не испытывал никогда. Там я смог прикоснуться к тому, что называется историей. Благодаря вам мы смогли внести свою ничтожную маленькую песчинку на весы победы».

Именно это, именно такие истории служат стимулом для всех волонтеров, они являются самым большим мотиватором для новых поездок туда.

Беседовал Андрей Савельев







# ИЛЬЯ МУРОМЕЦ? НЕТ, МЕССИЯ

Какую новую общественную  
функцию начинает выполнять  
«Единая Россия»

Сегодня у партии нет серьезных конкурентов,  
а настоящей победой, которой от «Единой России» ждет  
общество, должно стать улучшение качества жизни, считает  
известный политический консультант Алексей Куртов.





*Турбулентный мир, накаленные сводки новостей. Невозможно постоянно оставаться на пике, иногда надо уходить в противофазу — проанализировать, подумать, взглянуть на себя со стороны.*

*«Единая Россия» всегда советуется с людьми, опирается на их мнение. Ждут ли от партии новых социальных инициатив? А вообще — чего ждут?*

*Наш разговор — с одним из самых цитируемых политических консультантов: Алексеем Куртовым — социологом, психологом, физиком, вице-президентом Российской ассоциации политических консультантов. Час в противофазе.*

## Две философии

**Алексей Анатольевич, на ваш взгляд, что из себя представляет сейчас общество? В России и, может быть, в мире в целом?**

— Говорить за весь мир сложно. Мы ведь живем в некоем информационном пузыре — не настолько владеем английским, испанским, китайским, чтобы читать все мировые новости. То, что мы читаем в Рунете, — это преломление через русский язык. Поэтому проще начать разговор с России.

В России, как и в тройке самых мощных стран, возобладавало «мышление победы». Что это такое? Мне кажется, что последние 30 лет в среде большой политики боролись между собой две философские концепции мировосприятия. Первая — философия мирового соревнования, выигрыша. Вторая — философия победы.

Чем они отличаются? Соревнования — это правила, по которым ты играешь и можешь победить. Но это совсем не значит, что, выходя на следующие соревнования, снова их выиграешь. С философией выигрыша ты, занимая первое место, понимаешь, что это временно, что соперник остался жив, силен и тебе нужно усиленно тренироваться, развивать нужные качества, чтобы снова выиграть. Как у спортсменов: чтобы быть конкурентоспособным, надо поддерживать форму. А самое главное: в соревновании действуют пра-



вила, которые определяют набор действий и согласно которым твой соперник (не враг) всегда остается жив.

А есть и другая философская концепция: врага надо побеждать и уничтожать.

**То, о чем говорил Макиавелли.**

— Макиавелли — типичный пример: ты добиваешься победы, после этого твоя задача — уничтожить, добить врага. Но если ты уничтожаешь врага, лишаешь его ресурсов, у тебя не остается стимула самосовершенствоваться. И ты успокаиваешься. Что происходит после победы? Тебе нужно активно наводить порядок внутри своего общества. Причем желательно так, чтобы соблюдать баланс активности: с одной стороны — чтобы настроение стабилизировалось, с другой стороны — чтобы в обществе сохранялось внутреннее дыхание, свобода. Иначе оно уснет.

В библейском каноне встречается любопытное сочетание двух высказываний Христа, которые соседствуют друг с другом, но диаметрально противоположны.

Первое: «Кто не с нами, тот против нас». И это философия победы: всех, кто не с нами, того мы должны уничтожить.

Но тремя главами выше читаем: «Кто не против нас — тот за нас». Это философия соревнования, выигрыша.

И это два совершенно разных мировосприятия. Философия победы нацелена на поиск врагов. Философия выигрыша и соревнования — на поиск союзников.

Сейчас, к сожалению, наблюдаю в обществе курс на избыточный ура-патриотизм: «Кто не с нами — тот против нас». Это жесткий, опасный путь. Ведь настоящий патриотизм — это не лозунги, а любовь, уважение к Родине, желание сделать что-то хорошее для своей страны, действия во благо.

**Понятно, что излишний ура-патриотизм — вещь опасная. Проявление любой безграничности — признак ограниченности.**

— Да, сам замыкаешь вокруг себя кольцо. Вот философия соревнования, выигрыша — это мировосприятие с открытым внешним контуром. Когда все время подпитываешься внешней информацией, технологиями, энергией — и при этом конкурируешь с внешним миром, стремишься стать лучше и лучше.

А философия победы, к сожалению, заставляет тебя замкнуться в кольце. Если мы нацелились на победу во всех смыслах — и за внешним контуром, и во внутреннем, — то для баланса необходимо помнить про важность достаточных степеней свободы. При их отсутствии общество становится патерналистским и теряет инициативу.

**Можно ли сказать, что такой зашоренной, зажавшей себя в кольцо, стала Америка, в которой возобладали философия победы? И этой стране уже неважно, честно или нечестно победа достигнута: она не может терпеть поражений ни в чем, идет по тупам?**

— Эта страна много лет назад пошла по пути философии победы. Поэтому США уже давно раздрают огромные внутренние противоречия. Мы это видим по взрывным социальным возмущениям, таким как BLM.

Россия в разные эпохи переживала обе парадигмы: шла по пути то философии победы, то философии соревнования, выигрыша.

Пора задуматься: а надо ли сейчас искать врагов, несогласных? Не лучше ли искать сходство и приобретать союзников?

До 1941 года Европа рассматривала Советский Союз как врага. Но когда по миру начал расползаться фашизм — те, кто считали нас врагами, поняли, что надо объединить силы и бороться с коричневой чумой вместе.

**Как тогда быть с таким противоречием? Можно долго спорить про европейскую политику, включая английское «Нет ни постоянных союзников, ни постоянных врагов — есть только постоянные интересы», — однако в нулевых Владимир Путин пытался предложить Западу дружбу, равноправное партнерство. Вспомним, например, Мюнхенскую речь Президента. Но ведь Запад не воспринял нас как равноправных партнеров! То есть мы пришли на соревнование договариваться и конкурировать, а Запад видел это как борьбу до уничтожения России. И наша страна оказалась не единственной в таком положении.**







– Наверное, в политике третьего не дано: либо ты воюешь, либо ищешь друзей. Нельзя быть нейтральным, когда у тебя ограниченный ареал обитания, одна Земля, одни и те же ресурсы (тем более что сейчас скорость передвижения людей, технологий, информации крайне высока). Этому посвящены, кстати, многие антиутопии.

#### Томмазо Кампанеллы, Шарля Фурье...

– Да, да. И Россия в середине нулевых поняла, что Запад не очень-то хочет с нами дружить, поскольку нацелен на победу, а не соревнование.

Может быть, это этап развития общества. Может, дефект устройства демократии...

#### Или несовершенство природы человека?

– Дело в том, что человечество на протяжении тысячелетий жило разными парадигмами. И демократия, как ни странно, всегда в итоге приводила к мышлению «а теперь на этой вершине мы должны остаться одни, должны быть самыми сильными».

Мне кажется, причина в том, что философия победы требует меньше усилий, чем философия соревнования и выигрыша.

#### Это интересно!

– Идти по пути мышления победы легче. И пропаганду строить проще, и контроль. Попробуй-ка убедить человека, что ему нужно дружить с хулиганами с соседнего двора!

#### Это уже совсем другая палитра: не черно-белая, а многоцветовая гамма.

– Совершенно верно. В черно-белое видение мира утыкается каждая демократия. Что мы сейчас видим в Европе? Декларируемая многополярность, терпимость к разным расам, привычкам, вероисповеданию – вся эта конструкция неустойчива. Европа, так демонстративно призывавшая к толерантности, терпимости, сейчас не знает, что делать с мигрантами. Консервативное общество начинает сопротивляться нашествию мигрантов, появлению религиозных новообразований. В Европе набирают силу левацкие настроения, укрепляются националистические движения.

Это, кстати, последствия того, что Запад вторгся в жизнь Ливии, Сирии, Ирака... Представим: я – человек, у которого разбомбили дом. Теперь я попал в ваш дом. И буду вести себя так, как хочу. Потому что вы мне – должны.



– На самом деле причина противоречий – классическое несовпадение слов и действий. С одной стороны, демократическое общество говорит: «Все равны, все имеют право на особенности». С другой – «А почему бы нам не разбабахать Ливию, Афганистан, Ирак и так далее?»

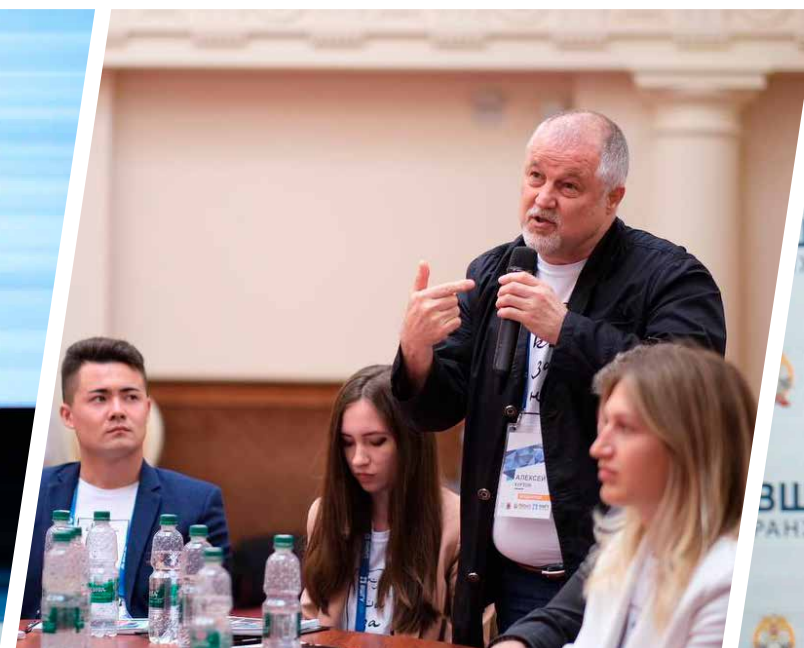
#### «Все животные равны, но некоторые – более равны...»

– И вот эта дихотомия показывает, что в обществе что-то неправильно, что-то не работает. Нет цельности. То есть демократия еще не настолько институционализирована, чтобы стать единственно верным укладом жизни всего человечества. Поэтому, например, когда в эту псевдодемократию пытаются втянуть Афганистан, там отвечают: а зачем, вы же сами так не живете.

Мне кажется, это объясняет, почему во многих развитых странах множатся внутренние конфликты, уже-сточается внутренняя политика.

Вспомните фантастический роман Ефремова «Час Быка», где земляне прилетели на другую планету – а там прекрасные люди посвящают время стихосложению, живописи, спортивным состязаниям. То есть наполняют жизнь новым творческим содержанием – высшей ценностью. Казалось бы, вот она, вершина развития цивилизации! Но выясняется, что там существуют и другие люди, которые живут за пределами условного прекрасного мира. Они выполняют всю рутинную работу. Их заранее отбирают по тестам ДНК и определяют их печальное будущее.

Вот и вся демократия. Псевдодемократия.



## Физика и социум

#### Алексей Анатольевич, вопрос еще как к физике: какой физический процесс можно сравнить с тем, что происходит сейчас в обществе?

– Хороший вопрос. Но, мне кажется, законы физики не работают в политике и обществе напрямую. Физика отличается тем, что в основе ее процессов – четко заданные правила и параметры. Если они известны, всегда можно получить ответ на свой вопрос. В отличие от общества, где параметров бесконечное множество и правила не настолько очевидны. Если бы законы физики можно было применять в обществе – мы могли бы все моделировать и точно определять, что будет завтра, послезавтра.

Чем, кстати, интернет отличается от реальной жизни? Единственно точный ответ: тем, что у него конечное количество данных. Если люди не введут какие-то данные (тексты, картинки и т. д.) – они в Мировой паутине и не появятся. Может быть, что-то в этом изменит искусственный интеллект, который сможет продуцировать новые смыслы и станет похожим на реальную жизнь, но пока до этого далеко.

Физики, математики оперируют идеальными моделями. Типа сферического коня в вакууме. Чтобы в физике получить точный ответ, приходится использовать такие понятия, как материальная точка – условный объект, обладающий точечными координатами и массой, но бесконечно малого размера. Жизнь в эту модель не укладывается. Наше общество – не идеальный конь в вакууме. Как бы скрупулезно мы ни описывали социум с точки зрения поведения человека,



это описание никогда не будет полным и точным. Тем и интересна наша реальная социальная жизнь – это открытый набор данных.

## Общественный мессия

#### Чего общество ожидает от «Единой России»?

– Надо понимать, что напряжение в обществе сейчас многослойное. Напряжен внешний контур (войсковые действия, санкции). Напряжены внутренний политический и экономический контуры. В такие моменты – когда в обществе много острых углов и непонятны пути их обхода (или спиливания) – очень нужна сила, которая сумеет стабилизировать ситуацию. Успокоить, расслабить, дать веру в лучшее.

#### Такой современный Илья Муромец?

– Нет, скорее мессия. Сейчас важная функция у ведущей партии – это стабилизация, некая общественная психотерапия. То есть партия должна внушать уверенность в том, что все будет хорошо, что страна сильна, стабильна, знает, каким курсом идти.

#### Сохранить баланс.

– Да. Специальная военная операция обострила чувствительность общества: требования к справедливости, запрос на понимание, как я живу сейчас и чем отличаюсь от других, взрыв патриотических чувств. Но обостренное состояние не может длиться долго – неизбежно наступит спад. Как человек, который бежит марафон, – он не видит ничего вокруг, перед глазами – только финишная лента. Но, оста-







новившись, он может посмотреть по сторонам, задуматься.

Такой момент остановки, осознания обязательно настанет. И «Единая Россия» должна вести с обществом диалог. Предложить человеку достойную роль в обществе. Считаю, к этому и нужно готовиться сейчас партии: условно – стать общественным мессией. Замах может показаться чересчур грандиозным, но, если вдуматься, так и есть. И искать более нейтральные синонимы – значит частично утратить смысл. Партия – духовный лидер, если угодно.

Другие партии сейчас объективно не могут нести такие функции. Я как социолог не вижу, чтобы КПРФ, ЛДПР, иные политические силы составили бы реальную конкуренцию «Единой России». И общество это понимает. Вспомним, как КПРФ громче всех выступала против пенсионной реформы, но на решающем голосовании сдала позиции и поддержала ее. Многим людям уже неинтересно следить за внутренней политической борьбой, досматривать эту пьесу: финал кажется предсказуемым.

Поэтому «Единой России» уже нет смысла тратить силы на межпартийную борьбу, а нужно сосредоточиться на улучшении качества жизни людей. Этого ждет общество от партии большинства.

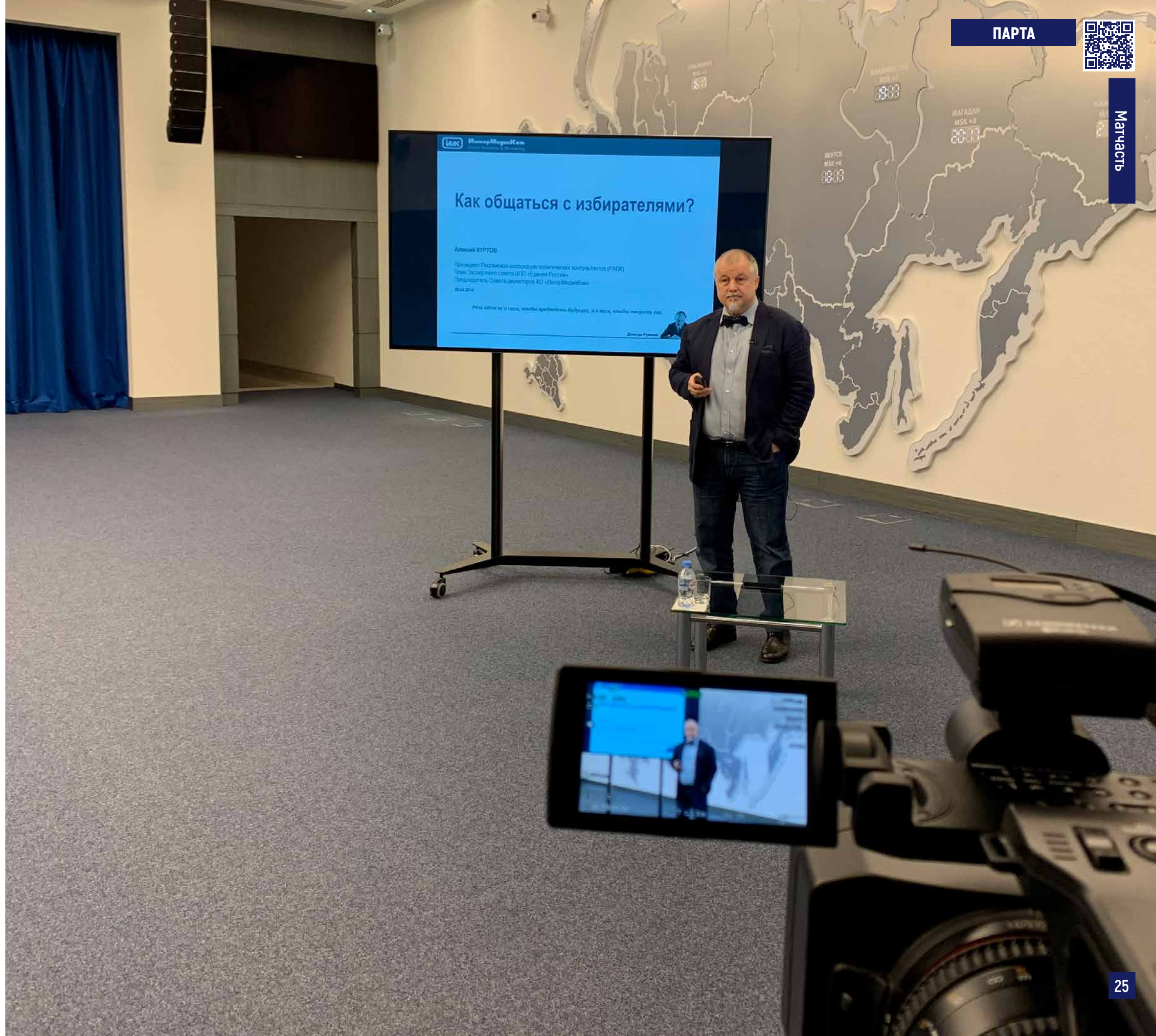
**Вернемся к началу беседы. То есть если в обществе стало доминировать «мышление победы», то пусть это будет стремление к победе не над врагами, а над проблемами, которые волнуют общество?**

– Конечно. Улучшение качества жизни людей – это и будет самая настоящая победа. Это и победа над разгильдяйством, тупостью, негражданским поведением той категории, которой вообще все пофиг. Вовлечение людей в управление страной, помимо выборов, подкрепляется совместно разделенной деятельностью, начиная с субботников, сбора гуманитарной помощи, партийных проектов и так далее.

Да, в свое время предыдущие поколения посмеивались над той же брежневской эпохой, прекрасно понимали, в какой стране живут. Но – отдадим должное – люди не были брошены. Они постоянно чувствовали себя вовлеченными в социальную жизнь. Действовал моральный кодекс: человек человеку – друг, товарищ и брат.

«Единая Россия» должна усиливать эту работу, повести людей за собой, чтобы каждый ощущал поддержку и защищенность.

Беседовал Алексей Обласов







**АНТОН  
НЕМКИН:**  
«ИТ-ОМБУДСМЕН  
ДОЛЖЕН БЫТЬ  
В КАЖДОМ  
РЕГИОНЕ,  
И РЕСУРСЫ  
ПАРТИИ ПОМОГУТ  
РЕШИТЬ ЭТУ  
ЗАДАЧУ»

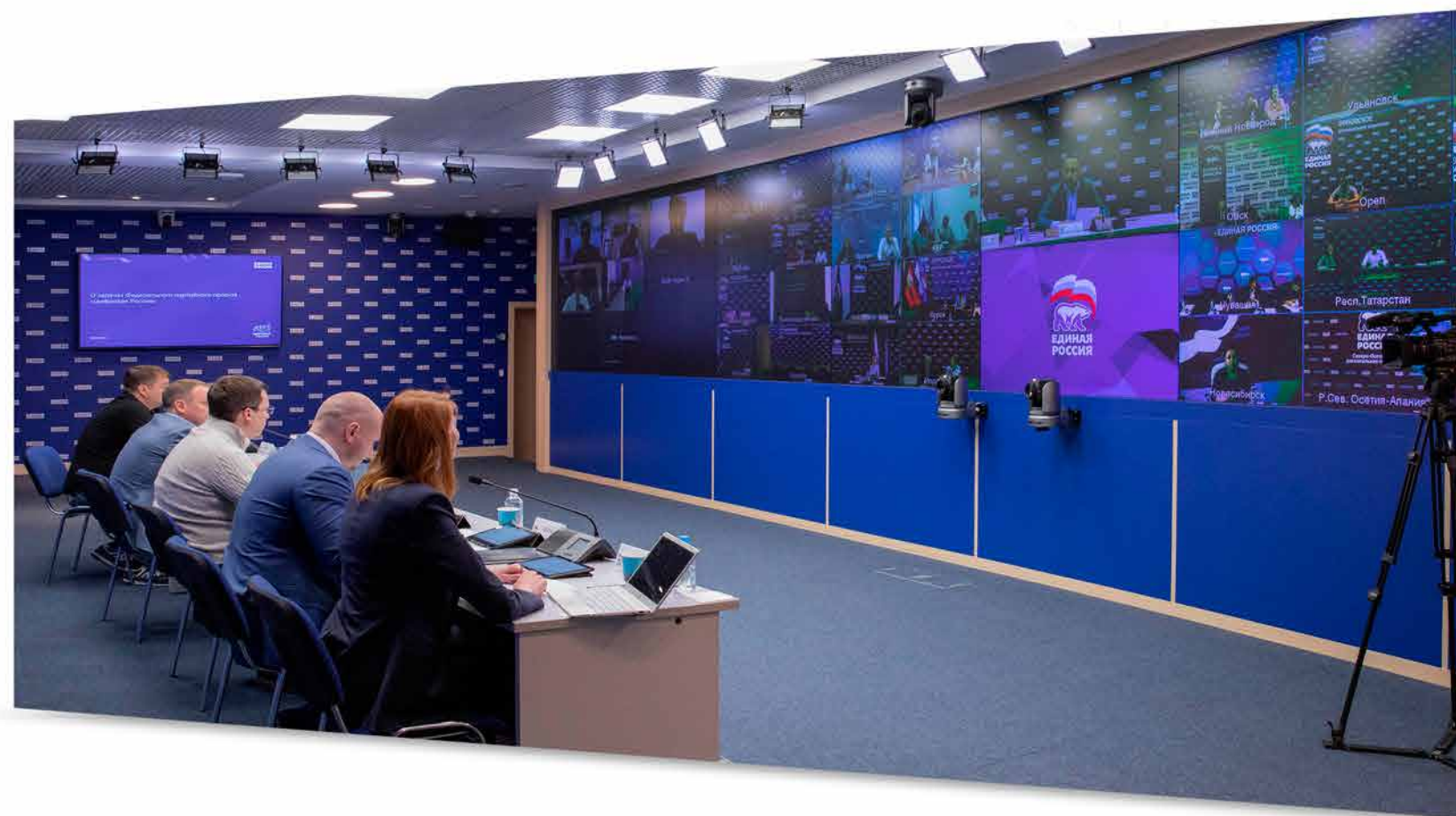




Цифровизация всех сфер нашей жизни – ключевая особенность современной действительности и залог прорывного развития страны и экономики. Именно поэтому поддержка цифровизации была принята как один из главных элементов Народной программы «Единой России».

Ключевым инструментом выполнения этой задачи станет реализация созданного в мае 2022 года нового федерального партийного проекта «Цифровая Россия». Партпроект включает мониторинг применения мер поддержки ИТ-отрасли, контроль за реализацией цифровых инициатив Народной программы ЕР, поддержку учителей информатики, повышение цифровой грамотности и многие другие направления.

Общественный совет проекта возглавил первый зампреда Совета Федерации РФ, Секретарь Генерального совета партии «Единая Россия» Андрей Турчак. Федеральным координатором проекта избрали члена Комитета Государственной Думы РФ по информационной политике, информационным технологиям и связи Антона Немкина. Он рассказал нам о том, что собой представляет «Цифровая Россия», как создать самые комфортные условия для работы в России ИТ-специалистов, какие новые меры поддержки ИТ-отрасли предлагают сенаторы и депутаты, как повысить качество ИТ-образования в школе.



### Принцип удобного государства

**Антон Игоревич, вы стали координатором нового партийного проекта «Цифровая Россия». И первые же вопросы к вам как к самому осведомленному об этой программе человеку: о чем этот проект? Какое его направление самое важное?**

– В любом большом деле сложно выделить что-то одно, самое важное. Но название нашего проекта говорит само за себя. Мы вступили в эпоху, когда успешное развитие нашей страны невозможно без цифровой трансформации всех отраслей ее экономики, всех сфер государственной жизни. Именно поэтому поддержка цифровизации стала одним из главных элементов Народной программы партии «Единая Россия».

На июльском заседании Совета по стратегическому развитию и национальным проектам Президент подчеркнул, что цифровая трансформация должна войти в жизнь каждого человека и каждой семьи, пронизывать каждую отрасль и предприятие, социальную сферу, систему государственного и муниципального управления и другие отрасли.

Новый федеральный проект «Единой России» поможет решать задачи, которые поставил Президент. Когда мы готовили проект, то проанализировали На-

родную программу «Единой России» и поняли, что более 50 предложений программы напрямую касаются цифровизации. Еще больше ее задач могут быстрее и эффективнее решаться с использованием цифровых технологий. Это говорит о том, насколько «цифра» важна для жизни наших граждан. Исполнением их наказов в том числе и будет заниматься партийный проект.

Все направления проекта настолько взаимосвязаны и настолько необходимы как в этой связи, так и сами по себе, что невозможно выделить что-то одно в ущерб остальным. Но если говорить о магистральных целях, которых мы хотим достичь, то я бы выделил три:

- сделать Россию самой комфортной страной для работы и жизни ИТ-специалистов,
- сформировать цифровую среду, которая будет одинаково доступной и благоприятной для всех,
- и поддержать разработку и использование отечественных цифровых продуктов, в том числе создание социально ориентированных сервисов.

### Как этого добиться?

– Привлечем ИТ-специалистов для разработки и обсуждения законодательных инициатив в сфере циф-

ровой экономики. Сформируем комплексный подход к разработке новых мер поддержки ИТ-отрасли и оценке уже действующих. Обеспечим независимый контроль мероприятий по цифровой трансформации экономики и социальной сферы на региональном и федеральном уровне. Будем запускать проекты по повышению цифровой грамотности населения, в том числе в финансовой сфере. Поддержим талантливых школьников, изучение программирования в школах и популяризацию ИТ-профессий.

Проект направлен и на поддержку разработки социально ориентированных цифровых сервисов и платформ, подготовку законодательных инициатив и инновационных решений для ускорения цифровизации страны, и на развитие сообщества ИТ-специалистов в регионах России.

Какая из этих задач более важна? На этот вопрос невозможно ответить однозначно – безусловно, значимы все, сама суть партийного проекта состоит в объединении усилий, в синергии. Так что работаем по всем направлениям.

**Вопросами цифрового развития страны озабочена не только «Единая Россия». Правительство, федеральные министерства и ведомства, региональные органы власти за последние месяцы тоже анонси-**



Мы проанализировали Народную программу «Единой России» и поняли, что более 50 предложений программы напрямую касаются цифровизации. Еще больше ее задач могут быстрее и эффективнее решаться с использованием цифровых технологий. Это говорит о том, насколько «цифра» важна для жизни наших граждан. Исполнением их наказов в том числе и будет заниматься партийный проект.





ровали большое число мер, направленных на поддержку ИТ-отрасли. Что отличает партийный проект от этих мер?

— Прежде всего хочу подчеркнуть: мы не собираемся подменять или дублировать работу государственных органов, Правительства и отдельных ведомств. Наша задача состоит в том, чтобы эту работу дополнить.

Как это работает? В телеком-индустрии широко используется понятие «последняя миля» для обозначения того участка сети, который ведет непосредственно к потребителям. У тех, кто отвечает за последнюю милю, задачи и компетенции отличаются от работы тех, кто тянет кабель между городами или настраивает работу серверов.

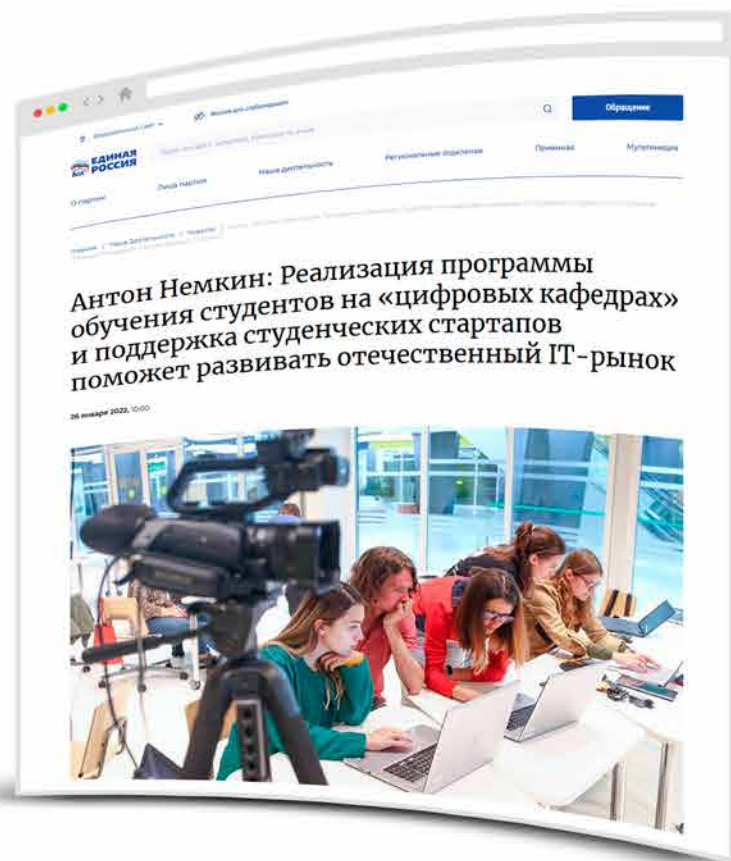
Так вот, проекты партии должны стать именно такой «последней милей» в общенациональной цифровизации, мы должны решать в первую очередь те задачи, которые касаются повседневной жизни наших граждан. Напомню, что одним из главных положений Народной программы «Единой России» была декларация принципа «государство для человека». И именно на формировании такого «удобного государства» в цифровом мире мы и сосредоточили свои усилия.

## «Цифровая Россия» и образование

**Минцифры России считает, что к 2024 году потребность в квалифицированных ИТ-специалистах может достичь миллиона человек. А хедхантеры утверждают, что во втором квартале этого года ИТ-компании открыли более 300 тысяч вакансий. Это больше 80% от показателей 2021 года, а ведь речь идет только об одном квартале. Как решить кадровый вопрос?**

— Учить будущих спецов. Магистральное направление уже задал Президент. Он подчеркнул, что необходимо увеличить финансирование подготовки таких специалистов, расширять программы обновления учебного и лабораторного оборудования, развития университетских кампусов и ремонта общежитий. Минобрнауки России, все профильные ведомства и институты развития страны сейчас запускают или дорабатывают новые решения в системе образования. При этом одновременно с получением профессионального технического или высшего ИТ-образования студентам будет предоставлена возможность начать работать и на практике применять получаемые знания под присмотром опытных практиков.

**Наверное, и увеличить число мест в вузах тоже не помешает, особенно в регионах, где тоже уже сложился большой спрос на ИТ-специалистов.**



— Безусловно. Кстати, в Народной программе «Единой России» была заложена организация дополнительного ИТ-образования для студентов в 100 вузах на «цифровых кафедрах». И уже в этом сентябре 115 российских университетов открывают набор студентов на «цифровые кафедры» по 300 образовательным программам. Планируется, что в этом году поступить на «цифровые кафедры» и получить дополнительную квалификацию в области ИТ смогут более 80 тыс. человек. До конца 2025 года «цифровые кафедры» окончат свыше 385 тыс. человек. К 2030 году таких выпускников будет уже 1 млн 135 тыс.

**Секретарь Генсовета «Единой России» Андрей Турчак еще в прошлом году предлагал рассмотреть и возможность бесплатного получения второго высшего образования по ИТ-специальностям. Это поможет в преодолении сложившегося кадрового дефицита?**

— Такое решение могло бы привлечь в отрасль тысячи новых специалистов. И примерный механизм для его реализации уже есть — он может быть построен по аналогии со вторым высшим образованием в области искусств. Поправки в закон «Об образовании в Российской Федерации», которые разрешили бесплатно получить второе высшее в сфере искусств, приняли в 2021 году. Новация уже хорошо себя зарекомендовала и может быть распространена и на обу-

чение ИТ-специальностям. Разумеется, нужно проработать все детали, в том числе в каких вузах будет открыта такая возможность, какими должны быть контрольные цифры приема, как проходить дополнительные вступительные испытания, какими они должны быть... Но то, что это делать нужно, уже очевидно.

**На апрельской сессии Совета по развитию цифровой экономики при Совете Федерации, в состав которого вы входите, много говорили не только о вузовском, но и о школьном образовании. Так что можно сделать с российским ИТ-образованием?**

— У нас в стране выстроена развитая система подготовки ИТ-специалистов в вузах, в том числе и региональных. Однако, и об этом говорят многие специалисты, серьезная проблема возникает при переходе от школы к институту.

Наш проект предусматривает работу сразу по нескольким важным направлениям. Это и подготовка совместно с Правительством законопроектов, направленных на поддержку ИТ-индустрии. Это и создание системы обратной связи, которая поможет привлечь ИТ-сообщество к формированию государственной политики в деле цифровизации. Это и продвижение мер по увеличению числа мест в вузах, обучающихся отраслевыми специальностями. Но, чтобы эта работа стала успешной, мы должны заложить правильный фундамент — образование будущих ИТ-кадров. И оно начинается с уроков информатики в школах.

Как показывают экспертные опросы, в большинстве школ России уроки информатики дают недостаточно для того, чтобы дети могли составить четкое представление об ИТ-специальностях, заинтересоваться ими и подготовиться к обучению в профиль-

В Народной программе «Единой России» заложена организация дополнительного ИТ-образования для студентов в 100 вузах на «цифровых кафедрах». Уже в этом сентябре 115 российских университетов открывают набор студентов на «цифровые кафедры» по 300 образовательным программам. До конца 2025 года «цифровые кафедры» окончат свыше 385 тыс. человек.

ных вузах. Более того, многие школьники не владеют даже базовыми цифровыми навыками, необходимыми для жизни в современном обществе. С учетом этого, а также необходимости оперативно решать задачи по подготовке новых кадров для ИТ-отрасли в рамках партпроекта сформировано отдельное направление «Учим цифре». Его цель — повысить эффективность образовательного процесса на уроках информатики и создать дополнительные механизмы развития цифровых компетенций у педагогов и школьников.

**Как?**

— Одна из самых острых проблем — техническое оснащение кабинетов информатики в школах. Сложнее всего тем школам, что расположены за пределами крупных городов и университетских центров — в маленьких городках, поселках и деревнях. Если у учителя нет нужных инструментов, он никогда не сможет ни обучить детей информатике, ни увлечь этим предметом. Поэтому в первую очередь нам необходимо привлечь ресурсы партии для того, чтобы собрать информацию о техническом оснащении школ и составить список их первоочередных нужд.

Другая проблема, о которой мы слышим на каждой встрече, — проблема дефицита педагогических кадров. Мы не изменим ситуацию с обучением, пока информатику будут преподавать не специально подготовленные педагоги, а учителя математики в нагрузку к их основному предмету. Нам необходимо создать условия, при которых в школу придут такие учителя, которые смогут увлечь детей своим предметом и дать им основательные знания и навыки.

То есть сейчас необходимо и увеличивать количество мест в педагогических вузах по направлению преподавания информатики, и привлекать учителей информатики в сельские школы, и модернизировать компьютерные классы (а где-то и оснащать ими школы), и решать многие другие задачи.

**Но вы же понимаете, что студенты, получившие высшее образование по ИТ-специальностям, работе в школе предпочтут условный «Яндекс». Там выше зарплата, больше социальный пакет, быстрее действуют социальные лифты. Зачем им нервная, тяжелая и малооплачиваемая работа в школе, которая не сулит никаких перспектив?**

— Согласен, сегодня такое решение примут даже те, кому нравится преподавание и кто в целом был бы готов работать в школе. Выпускники педагогических вузов и молодые учителя информатики находятся на очень конкурентном рынке. Их с удовольствием нанимают на работу в ИТ-отрасли, особенно в регио-







нальные компании. Но речь идет не только об уровне заработной платы. Давайте вспомним и о социальном пакете мер поддержки ИТ-специалистов, занятых в бизнесе: это и отсрочка от армии, и льготная ипотека, и другие важные и нужные инициативы. Все эти меры поддержки еще больше повысили конкуренцию за высококвалифицированных ИТ-специалистов, и школе стало еще сложнее их получить.

Задача партпроекта – сократить сложившийся дисбаланс. Учителя информатики должны получать меры поддержки наравне с ИТ-специалистами. Поэтому критически важно подготовить предложения по повышению мотивации для преподавателей информатики, создать условия, при которых эта работа станет привлекательной для выпускников.

Кроме того, нужно привлечь в школу специалистов с практическими ИТ-навыками. Поэтому нужны системные меры поддержки компаний и специалистов, готовых часть своего времени посвящать преподаванию в школе.

Также необходимо проверить, как вообще сейчас учат информатику в стране, и сформировать рекомендации в зависимости от того, что это за школа, регион и пр. То есть следует провести анализ положения в регионах: какие используют учебники и методики, какой сложился уровень сдачи ЕГЭ и прохождения олимпиад, какой есть кадровый потенциал... И уже по результатам такого анализа разрабатывать программы по переподготовке учителей информатики и повышению их квалификации.

**А что говорят сами учителя? Проект вовлекает их в эту работу?**

– Мы проводим их опрос и уже видим, что их предложения очень интересны и полезны. В июле в рамках партпроекта также состоялось большое межрегиональное совещание с участием представителей Минцифры и Минобрнауки России, министров образования и науки из регионов, руководителей вузов и школьных учителей информатики, на котором мы обсуждали меры по повышению эффективности преподавания информатики в школах.

Например, заместитель директора Президентского физико-математического лицея №239 Денис Ушаков озвучил очень важную идею: ввести в школьную программу новый курс на 100 часов по программированию.

Было выдвинуто и предложение организовать ежегодную конференцию всех учителей информатики страны, обсуждения на которой будут посвящены современным методикам обучения информатике в школе, обмену опытом, развитию олимпиад, ЕГЭ, новому ФГОСу, ИТ-классам и итогам их работы за последние пять лет. И, что самое главное, говорить на такой конференции нужно будет не только и не столько в разрезе требований Минпросвещения, но в основном с точки зрения развития цифровой экономики и роли школьных учителей в подготовке специалистов будущего для ИТ.

Кроме того, предлагают создать, можно даже в рамках такой конференции, сообщество учителей информатики по всей стране – ассоциацию, которая объединит учителей, государство и бизнес. Сейчас уже действуют региональные ассоциации в Москве, Ульяновске и других городах, но нужно придать этой инициативе всероссийский уровень. Члены ассоциации смогут вырабатывать те направления, по кото-

рым дальше будет развиваться школьное образование в этой сфере.

Учителя информатики также говорят о необходимости создания единого федерального центра аттестации и повышения квалификации для учителей информатики. И назначения тем, кто пройдет аттестацию в этом центре, дополнительных стимулирующих выплат – от 20 до 50 000 рублей. Такой центр можно было бы учредить при АНО «Цифровая экономика», а финансирование для стимулирующих выплат и компенсации расходов на обучение для учителей информатики привлечь, например, с помощью государственно-частного партнерства, когда местный ИТ-бизнес будет брать регион «под патронаж».

**Вы сказали, что нужно привлекать специалистов с практическими ИТ-навыками. И как отправить ай-тишников в школы?**

– Безусловно, все льготы для ИТ-отрасли следует распространить на школьных учителей информатики, математики и физики, а также на тех, кто учится ИТ-специальностям в вузах России, включая педагогику в сфере информатики и программирования.

Одним из вариантов решения проблемы кадрового дефицита в школах станет привлечение к преподаванию студентов старших курсов отраслевых направлений. Они могут взять на себя часть нагрузки учителей и вести со школьниками дополнительные занятия в области информационных технологий. Стоит обратиться к ИТ-компаниям и предложить им проводить профориентационные уроки на базе школ. Это помогло бы не только увлечь будущих выпускников ИТ-специальностями, но и устранить существующий пока разрыв между школьной программой и реальными требованиями к ИТ-специалистам.

Еще одно возможное решение – создание условий, которые позволят ИТ-компаниям, в том числе региональным, открывать вакансии стажеров или практикантов для школьников, показывающих высокие результаты по информатике, в том числе для победителей региональных олимпиад.

Мы убеждены, что эти и многие другие новации помогут сделать школу перспективным работодателем, а школьных учителей информатики – профессионалами, которые дадут детям качественное образование.

Кроме того, так мы сформируем непрерывную линию обучения, когда будущие ИТ-специалисты уже со школьной скамьи знакомятся с реальными задачами и учатся их решать на практике.

**Наверное, нужно что-то делать и с цифровыми навыками других учителей школ.**

**Возможное решение — создание условий, которые позволят ИТ-компаниям, в том числе региональным, открывать вакансии стажеров или практикантов для школьников, показывающих высокие результаты по информатике, в том числе для победителей региональных олимпиад.**

– Безусловно. Во время пандемии коронавирусной инфекции COVID-19, когда все перешли на дистанционное обучение, «Единая Россия» организовала в регионах работу волонтеров. Активисты помогали учителям освоить ключевые цифровые технологии, необходимые для проведения уроков и работы с учениками онлайн. Сегодня школы вернулись к привычному формату работы, но такая помощь по-прежнему необходима. Поэтому в рамках партийного проекта мы предлагаем продолжить работу «цифровых» волонтеров и сделать ее более системной.

## «Цифровая Россия» и ИТ-сообщество

**На портале «Госуслуги» запущен раздел, посвященный информации о различных мерах поддержки ИТ-отрасли. Но важно не только принять новые меры, но и убедиться, что они эффективно работают. «Цифровая Россия» видит здесь пространство для участия?**

– Безусловно. У партии «Единая Россия» есть возможности, которых нет у федеральных ведомств, – мы можем и должны отслеживать, как именно воплощаются в жизнь те решения, которые принимают в Москве и в центрах регионов.

Поэтому в рамках партийного проекта «Цифровая Россия» будет работать информационная систе-

**У партии «Единая Россия» есть возможности, которых нет у федеральных ведомств, — мы можем и должны отслеживать, как именно воплощаются в жизнь те решения, которые принимают в Москве и в центрах регионов.**







ма-портал «Единый информационный центр по мониторингу мер поддержки ИТ-отрасли». Этот ресурс создан для профессионалов ИТ-сферы: руководителей компаний, специалистов и тех, кто хочет получить профильное образование. Запуск портала сформирует действенную систему оперативной и содержательной обратной связи и поможет оценивать, насколько успешно реализуются государственные меры поддержки ИТ-отрасли в каждом регионе, как компании – получатели льгот воспринимают процесс получения и применения преференций. Исходя из получаемых данных, можно будет отрегулировать параметры мер поддержки и сделать их более адресными и доступными.

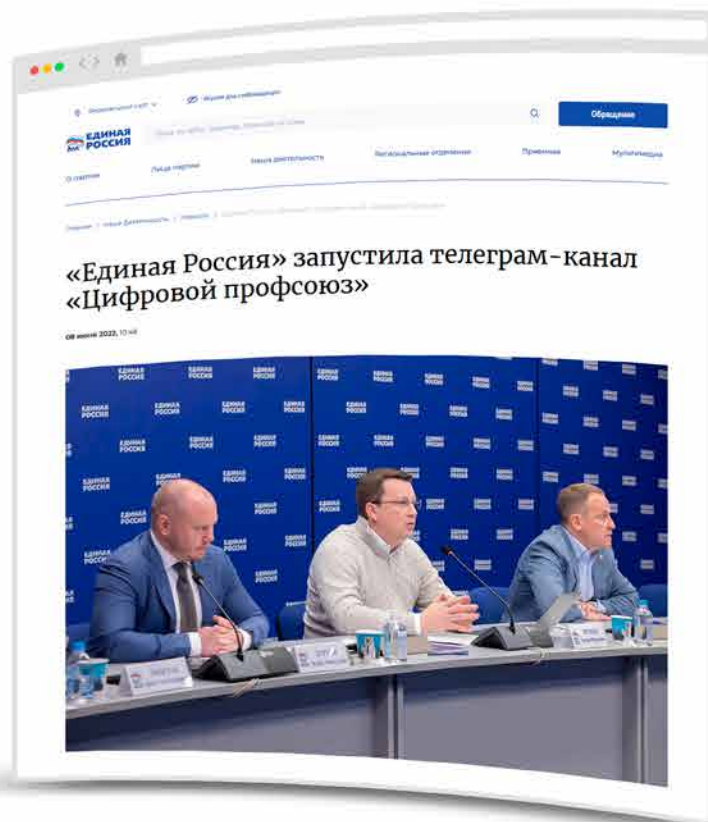
**Вы затронули очень важный аспект: у флагманов ИТ-рынка, работающих в Москве, есть способы доносить до Правительства информацию о своих нуждах и потребностях. А вот у региональных компаний таких опций намного меньше. Чем им может помочь реализация партпроекта «Цифровая Россия»?**

– Активное вовлечение региональных вузов, ИТ-компаний и органов власти в мониторинг применения мер поддержки ИТ-отрасли, совместные обсуждения и выработка мер по развитию отраслевого образования и других начинаний – отличительная черта проекта «Цифровая Россия». Мы должны сделать так, чтобы региональные ИТ-компании получили голос, который услышат по всей стране. Ведь для развития индустрии важны все участники, в том числе и небольшие региональные компании, стартапы и фрилансеры. В наших городах живут талантливые люди, проекты и идеи которых должны быть представлены на федеральном и мировом уровне. Продвижение таких проектов «с земли» – также задача «Цифровой России».

Поэтому мы уже подготовили несколько инструментов. Это и «Единый информационный центр по мониторингу мер поддержки ИТ-отрасли», о котором я только что сказал. Это и запущенный в начале июня специальный телеграм-канал «Цифровой профсоюз», который объединяет профессионалов отрасли из разных регионов и предоставляет им площадку для обсуждения своих проблем и обмена опытом. И привлечение к работе в проекте региональных координаторов.

**Каким должен быть координатор проекта?**

– Это гражданин РФ, который разбирается в принципах работы ключевых цифровых технологий и развития цифровой экономики в России, а также в основах государственной научно-технологической и инновационной политики. У наших координаторов должен



быть за плечами опыт успешной реализации ИТ-проектов, управленческой и общественной работы. Они готовы брать на себя ответственность и инициировать полезные для отраслевого сообщества процессы, идеи и проекты. Учитывая, что «Цифровая Россия» – федеральный проект «Единой России», координаторы, конечно, не могут быть членами других политических партий.

**Чем они будут заниматься?**

– Мы хотим, чтобы они не только решали задачи «Цифровой России» в своих регионах, но и стали настоящими ИТ-омбудсменами, то есть теми, к кому можно обратиться за помощью в решении любых насущных проблем. Такой человек должен быть в каждом регионе, и ресурсы партии помогут решить эту задачу. 85 региональных координаторов партпроекта скоро приступят к работе, так что осенью мы с вами сможем обсудить ситуацию в регионах еще более предметно.

**Еще одна ключевая задача сегодня – это импортозамещение в ИТ и достижение технологического суверенитета. Страна не может зависеть от иностранного оборудования и программного обеспечения. Что делается для достижения этой цели?**

– Очень многое, и значительные меры поддержки ИТ-индустрии, которые приняты законодательной

и исполнительной властью за последние полгода, – еще одно тому подтверждение. По экспертным оценкам Минцифры и Минпромторга России, стоимость приобретаемых российских программно-аппаратных комплексов сегодня уже составляет примерно 200 млрд рублей в год. Поддержка ИТ-отрасли поможеткратно повысить эти цифры.

Так, например, в июле Президент подписал федеральный закон, который вносит изменения в часть вторую Налогового кодекса РФ. Подготовленные нами совместно с Правительством поправки вводят новые меры поддержки производителей и потребителей отечественных технологических и программных продуктов. Тем самым созданы дополнительные стимулы для использования российских решений в сфере программного обеспечения и радиоэлектронной продукции.

**В чем смысл этих изменений?**

– Налогоплательщики смогут уменьшить расходы и оптимизировать налоговую базу. А это, в свою очередь, повышает налоговую привлекательность российской ИТ-продукции и приведет к росту закупок в государственном и в частном секторах.

**Что еще дает этот закон отрасли?**

– Одно из самых важных решений – отменено требование к ИТ-компаниям о минимальной среднесписочной численности работников семь человек за предшествующий календарный год. В регионах работает множество ИТ-компаний, где среднесписочная численность работников не дотягивает до семи человек. Как правило, в ИТ-отрасли в стартапах и небольших компаниях многие устроены на полставки или работают как самозанятые, а такие сотрудники не входят в среднесписочную численность. Но главное в их работе не то, как они оформлены, а то, что уже сегодня они создают программное обеспечение и электронную продукцию самого высокого уровня. И государство, конечно же, должно помогать таким разработчикам. Отмена требования о минимальной среднесписочной численности работников семь человек позволит таким компаниям рассчитывать на получение государственной поддержки.

Кроме того, закон снижает с 90% до 70% порог дохода от ИТ-деятельности, при котором компания может получать льготы. Налог на прибыль ИТ-компаний до 31 декабря 2024 года будет составлять 0%.

Тарифы страховых взносов 7,6% распространены на тех, кто получает доходы, оказывая услуги по разработке, внедрению и поддержке любого российского ПО, по продаже онлайн-рекламы на своих платформах, размещению объявлений на классифай-

**Стоимость приобретаемых российских программно-аппаратных комплексов сегодня уже составляет примерно 200 млрд рублей в год. Поддержка ИТ-отрасли поможеткратно повысить эти цифры.**

дах («Авито», «Авто.ру» и т. д.), предоставлению платного доступа к контенту, в том числе по подписке. В этот перечень входят теперь и те, кто разрабатывает и продает отечественные программно-аппаратные комплексы, оказывает образовательные услуги с использованием онлайн-платформ.

Кстати, расширен и перечень видов ИТ-деятельности, доходы от которой учитываются в ИТ-выручке и позволяют компании получать льготы.

**Муниципалитеты в Сети**

**Это последний пакет мер по поддержке отрасли или планируется что-то еще?**

– В конце июля мы внесли в Госдуму законопроект, который под руководством первого зампреда Совета Федерации, председателя Совета по развитию цифровой экономики при Совете Федерации, Секретаря Генсовета «Единой России» Андрея Турчака разработала группа сенаторов и депутатов, в том числе Ирина Рукавишникова, Константин Долгов, Максим Топилин, Александр Хинштейн, я, Алексей Синицын и Денис Кравченко.

Наши поправки к двум федеральным законам предлагают разрешить муниципалитетам запускать проекты муниципально-частного партнерства и муниципальных концессий в сфере информационных технологий. Мы убеждены, что это позволит создать дополнительные стимулы для привлечения частных инвестиций в ИТ-проекты на муниципальном уровне, в том числе для ускоренного внедрения различных элементов «Умного города».

**Государственно-частные партнерства уже доказали свою эффективность, не так ли?**

– Да, после принятия в 2018 году закона, который разрешил заключать соглашения о государственно-частном партнерстве и концессионные соглашения в отношении объектов ИТ на региональном и федеральном уровнях, сложилась очень позитивная практика. Однако на создание ИТ-проектов в рамках







муниципально-частного партнерства был наложен запрет. Кроме того, норму, регулирующую концессионные соглашения муниципального уровня, сформулировали неопределенно.

Это значительно ограничило привлечение внебюджетных средств на ИТ-проекты, которые касаются жизни населения и формирования комфортной городской среды. При том, что именно органы местного управления первыми получают от жителей обратную связь по вопросам развития территорий.

Наш законопроект предлагает дать муниципалитетам возможность оперативно реагировать на такие запросы и запускать проекты цифровизации городской среды, привлекая частные инвестиции.

#### Что может быть сделано в городах за счет таких соглашений?

— Например, общедоступные WiFi-сети, цифровые платформы и сервисы по оказанию муниципальных услуг, системы электронного голосования по вопросам местного благоустройства и многое другое.

#### Как будет работать такое муниципально-частное партнерство и что еще будет скорректировано в сложившейся практике?

— Законопроект предлагает разрешить концессионерам использовать имеющиеся разработки при создании новых объектов ИТ. Сейчас это возможно только при переработке или модификации компьютерных программ и баз данных. Кроме того, будут расширены права концессионера на использование объектов соглашений. В случае принятия нашего законопроекта концессионер сможет использовать в рамках соглашения любой ИТ-объект, а также технические средства для его функционирования, в том числе компьютеры и серверы.

#### Разве сегодня это не так?

— К сожалению, пока это возможно только в отношении информационных систем. Так что изменения, которые мы предлагаем, позволят использовать ранее разработанные решения, что значительно удешевит реализацию муниципальных проектов.

Кроме того, есть и еще одна существенная правовая коллизия, решить которую поможет наш законопроект. Мы предлагаем устранить из оборота требование к предпринимателю — участнику концессии ставить на баланс и амортизировать объекты интеллектуальной собственности, переданные в концессию от государства. Сделать это — с учетом положений федерального закона «О бухгалтерском учете» и Налогового кодекса — невозможно: права на объект

В России около 150 тысяч ведомств, министерств и служб разного уровня. При этом сейчас в Сети работает больше 72 тысяч госпабликов. Значит, половине госорганов только предстоит заняться созданием и ведением своих страниц — практически с нуля.

интеллектуальной собственности сохраняются за государством. Наш законопроект предлагает устранить это противоречие в регулировании и отменить невыполнимое для бизнеса требование.

#### Недавно в рамках проекта «Цифровая Россия» на площадке Высшей партийной школы «Единой России» прошло обучение глав муниципалитетов работе в соцсетях. В чем его цель и почему для проекта это важно?

— В июле Президент России подписал закон, который устанавливает новые принципы работы государства в интернете. С первого декабря у всех органов власти, включая МСУ, появится еще один инструмент для работы с гражданами — официальные соцсети. Госпаблики станут площадкой для размещения актуальной информации и оперативного общения с населением.

Это очень важная для нас инициатива. Социальные сети и мессенджеры стали привычным инструментом общения и получения информации для большинства людей. И наша задача как представителей государства и «Единой России» говорить с гражданами в удобном для них формате и на удобных для них площадках. Без сетевой публичности и сетевых коммуникаций обойтись уже не получится. Так что нам нужно эффективно работать и в этом пространстве тоже.

Эксперты АНО «Диалог» уже посчитали, что в России около 150 тысяч ведомств, министерств и служб разного уровня. При этом сейчас в Сети работает больше 72 тысяч госпабликов. Значит, половине госорганов только предстоит заняться созданием и ведением своих страниц — практически с нуля.

Мы прекрасно понимаем, что для тех, кто не использовал этот инструмент ранее, требование нового закона — это дополнительная нагрузка и определенные риски. «Цифровая Россия» создана, чтобы помогать. Нам важно помочь коллегам понять эту сферу, научить управлять официальными страницами и общаться с гражданами онлайн, правильно реагировать на комментарии граждан и решать проблемы, о которых они пишут, то есть сделать соцсети привычным и выгодным для повседневной работы инструментом.

Беседовала Анна Ковалева







# ЛЮДИ И МЕТАЛЛ: ВЗГЛЯД МОЛОДОГО ЛИДЕРА

Молодой депутат от «Единой России» в Липецкой области Владимир Сериков, коммерческий директор и совладелец предприятия по производству аккумуляторов — об импортозамещении, технологическом суверенитете и социальной ответственности

*«...Импортозамещение – это не панацея, не кардинальное решение. Если мы будем лишь повторять других, пытаться заменить, пусть и самыми качественными копиями, чужие товары, то рискуем оказаться в позиции постоянно догоняющих, а надо быть на шаг впереди, создавать собственные конкурентные технологии, товары и сервисы, которые способны стать новыми мировыми стандартами».*

В. В. Путин  
Из выступления на Петербургском международном  
экономическом форуме 17 июня 2022 года





Импортозамещением в городе Ельце Липецкой области занимаются уже три поколения единороссов. Об этой истории можно снять увлекательный сериал, главной мыслью которого будет: люди важнее высоких технологий и прибыли, а курс на независимость от импорта — ключ к выживанию не только для страны в целом, но и отдельно взятого завода.

В 2022 году «Единая Россия» запустила новый партийный проект, нацеленный на поддержку импортозамещения и обеспечения технологического суверенитета страны — «Выбирай свое». В Липецкой области одним из его локомотивов является предприятие АО «Энергия», которое производит аккумуляторы для отечественной оборонки, а возглавляют завод единороссы Владимир Архипенко и Владимир Сериков — дед и внук.

«Думаешь, три года поперебирал бумажки в госкомпании и теперь можешь принести пользу большому заводу?» — с такого разговора с родителями два с половиной года назад начался путь к работе в реальном секторе у Владимира Серикова, ныне — совладельца и коммерческого директора АО «Энергия», лидера молодого гвардейцев Липецкой области, депутата Липецкого областного Совета депутатов от «Единой России».

Почему заниматься импортозамещением важно, несмотря на то что приходится соперничать со множеством производителей готовых изделий из Поднебесной и проигрывать им в цене? Как на фоне санкций и спецоперации не уволить ни одного сотрудника, расширять штат, помогать городу и стране?

Мы попытались глубже погрузиться в тему импортозамещения, увидеть ее подводные камни и взглянуть на происходящее глазами молодого лидера.

Переносимся в Елец Липецкой области — старинный город XII века, на год старше Москвы, где с 1941 года находится одно из ведущих предприятий страны по производству систем накопления тока для всех отраслей промышленности, включая оборонку.

Наш разговор с Владимиром Сериковым — о разумном импортозамещении, преемственности поколений и почему социально ответственный бизнес — более выгодная стратегия, чем оптимизация и гонка за прибылью.

### «Хватит перебирать бумажки в Москве!»

**ДК** МГИМО, доля в управлении предприятием... Читая статьи в интернете, можно подумать, что вы — представитель золотой молодежи!

— Люди, которые не знают меня лично, действительно могут подумать, что я из золотой молодежи. Родился в Ельце, с золотой медалью окончил местную гимназию. Все детство активно увлекался спортом: профессионально занимался футболом, выигрывал соревнования по легкой атлетике. Спорт закалял характер и открывал многие двери.

После школы уехал учиться в Москву, в МГИМО: «мировая экономика» со специализацией в нефтегазовом деле, потом — магистратура («международный бизнес»). В МГИМО продолжал заниматься спортом, был капитаном сборной по футболу. К слову, являюсь и военным переводчиком с английского в звании лейтенанта запаса. Уже в студенчестве начал работать в московском офисе АО «Энергия». До возвращения в Елец поработал и в двух госкомпаниях: «Росатоме» и «Роснефти», где занимался сопровождением международных проектов в сфере нефтепереработки.

Действительно, мои родители — промышленники. Дед Владимир Архипенко — председатель совета директоров на нашем предприятии. Он депутат уже шести созывов, тоже единоросс, со множеством государственных наград. Дед для меня во многом пример для подражания. Хотя школы менеджмента у нас разные, в стратегии мы солидарны. Я до сих пор многому у него учусь.

### ДК То есть сразу была цель развивать родное предприятие, а не покорять Москву?

— Сложный вопрос. Не совсем. Не хотел после университета возвращаться домой теоретиком, поэтому три года поработал в «Роснефти».

В 2019 году — как думал, временно — вернулся в Елец переждать пандемию. С мамой — которая, к слову, тоже член «Единой России», а в АО «Энергия» трудится финансовым директором — поспорил о маркетинговой стратегии предприятия. На что меня подкололи: «Думаешь, три года посидел в госкомпании, поперебирал бумажки и теперь можешь какую-то пользу большому заводу принести?» Мама сказала: «Если хочешь, мы организуем тебе встречу с коммерческими службами, отделом маркетинга, и ты поймешь, что как специалист еще ничего из себя не представляешь, а в «Роснефти» зря прозябаешь».

Я с удовольствием откликнулся. Провели несколько совещаний: как организована работа на гражданке, коммерческих рынках, какие рекламные инструменты, целевой портрет клиента... Оказалось, что на заводе современный маркетинг практически не применялся!

За два-три совещания у мамы и деда кардинально изменилось мнение обо мне. Поняли, что не такой уж



я бесполезный. «Хватит в «Роснефти» сидеть — ты можешь гораздо больше пользы принести семейному делу». И вот тогда встал перед выбором: возвращаться в Москву, где меня наконец-то должны были перевести на направление нефтетрейдинга и пятикратно повысить зарплату, — или остаться дома, в Ельце?

Был и знаковый для меня разговор с губернатором Игорем Артамоновым, главным единороссом Липецкой области. Игорь Георгиевич приезжал на наше предприятие открывать очистные сооружения. И тоже сказал: «Что сидишь в Москве — давай в родные края работать на благо области и предприятия!» Я уволился из «Роснефти» и вернулся в Елец на должность коммерческого директора АО «Энергия».

Хочу подчеркнуть: я очень благодарен «Роснефти», кадровику Ксении Соловых, которая всегда верила в мой потенциал! Благодаря этой поддержке я мог профессионально расти, поработать в разных отделах, получить разносторонний опыт. И эти знания потом применил на родном предприятии.

### Без «дочек», офшоров и хайпа

**ДК** Если говорить о технологическом суверенитете, на который нацелена «Единая Россия», какое положение дел в вашей сфере — электрохимии?

— Мы и многие другие промышленники искренне поддерживаем идею технологического суверенитета России. Но пока АО «Энергия» — это один из немногих в России производителей химических источников тока полного цикла. По некоторым электрохимическим системам — единственный. Поэтому мы являемся стратегическим предприятием для военно-промышленного комплекса, единственным поставщиком некоторых видов тепловых батарей. Работаем для лидеров ВПК, но и активно осваиваем коммерческое направление. Пожалуй, в России нет ни одной отрасли промышленности, в которой не использовались бы наши электрохимические системы: от авиации и космоса до нефтегазовой и автомобилестроения.

По гособоронзаказу производство у нас локализовано практически на 100%.

Большинство игроков в России просто закупают зарубежные платы, китайские аккумуляторы и продают готовые изделия. Мы же кардинально отличаемся тем, что производим аккумуляторные батареи сами, с нуля. Из Китая на наше предприятие поступает набор «химии»: литиевые порошки, связующие, электролит. А дальше мы сами производим источники тока.

В Липецкой области мы один из крупнейших налогоплательщиков. При этом сознательно не идем







по пути налоговой оптимизации, работаем без офшоров и массы дочерних структур. Порой наши налоговые отчисления достигают 30% от выручки. Это реально много.

Это наш осознанный путь. Вклад в экономику государства, региона как благодарность за то, что бизнесу дают возможность развиваться. Поэтому мы и на корпоративах искренне произносим тосты за Президента, который вывел страну в состояние нормальной конкурентоспособной рыночной экономики.

Наверное, это и есть здоровый патриотизм и такими категориями следует мыслить всем промышленникам: платить налоги, не пытаться уклониться, производить конкурентоспособную продукцию, развиваться вместе с городом и страной.

И еще. Зарубежные производители говорят своим военным: «Вот четыре вида батарей – вокруг них и стройте все свои торпеды, ракеты».

В нашей же стране еще с советских времен – другой принцип. Военные говорят: «Ребята, есть такой отсек для батареи, будьте добры дать нам такие-то характеристики и выдайте такой-то размер». Мы исходим из потребностей заказчика. Поэтому каждая новая батарея – это новая разработка. И это дает российской оборонке преимущество.

**ДК «Единая Россия» стремится поддержать импортозамещение – а с какими подводными камнями приходится сталкиваться электрохимической промышленности?**

– К сожалению, реалии таковы, что наши конкуренты везут готовые аккумуляторы из Китая с нулевой таможенной пошлиной. Когда же мы везем «химию» из того же Китая – приходится платить таможенную пошлину 8–15%.

Да, в России можно – пусть и с большим трудом – найти отечественные литиевые порошки. Но пока они в семь-восемь раз дороже, чем в Поднебесной, при схожем качестве.

Я бы рад использовать только российские комплектующие. Но, если предприятие бьется за каждую копейку рентабельности, как мы можем позволить себе в структуре гражданского изделия иметь порошок, который в восемь раз дороже, чем китайский? Нам и так говорят на коммерческих рынках: «Вы дороже, чем китайцы». Я знаю, ведь на это есть объективные причины. С учетом затрат на логистику, НДС и прочее наше изделие на 30–40% дороже китайского.

Поэтому импортозамещение должно быть разумным.

Патриотизм – вещь хорошая. Но у нас в стране за сугубо отечественный продукт мало кто готов перепла-



**Дед всегда был убежден: чтобы не висеть на крючке у зарубежных партнеров, нужно стремиться к импортонезависимости. Такая политика у него была еще до появления модного слова «импортозамещение».**

чивать из гражданских заказчиков. Поэтому сейчас на предприятии, я считаю, продуманная, логичная, умеренная структура импортозамещения. Не бездумная, не с шашками наголо. Для гособоронзаказа, повторю, производство полностью локализовано в нашей стране. А для коммерческого рынка мы используем те материалы, которые дают максимально конкурентную структуру себестоимости.

**ДК То есть предприятие уже достигло потолка в импортозамещении? Или можно сделать больше, стать еще независимее от импорта?**

– Планов останавливаться в импортозамещении точно нет. Каждые два года мы открываем новую производственную линию, осваиваем новую электрохимическую систему.

Приобретаем новые производственные линии в основном в Китае. Переносим производство в Россию – локализуем, запускаем. И потом у нас начинается новый виток импортозамещения. Когда китайцы передают нам технологию под ключ, первое время мы от них, безусловно, зависим. Но потом адаптируем технологию, локализуем, ведем переговоры с российскими поставщиками.



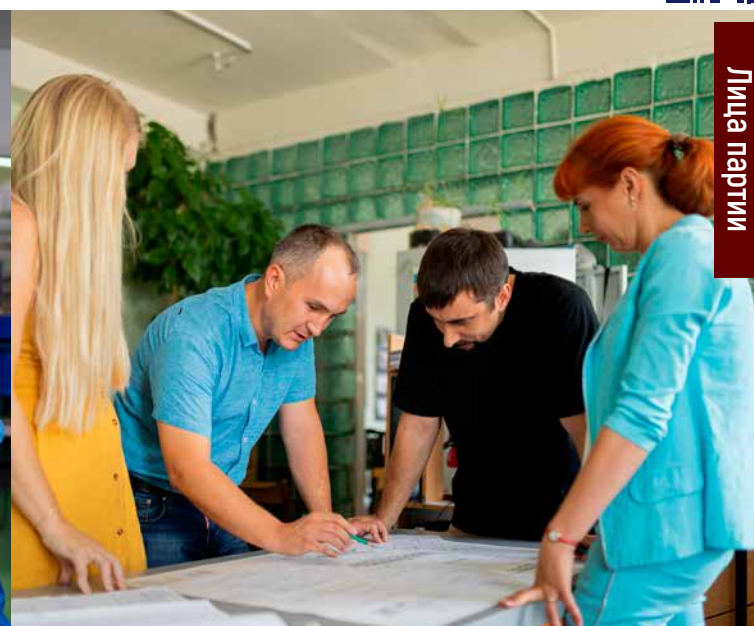
Для нас импортозамещение – не хайп, а многолетняя планомерная работа. Некоторые материалы мы полностью разрабатываем сами совместно с российскими институтами.

Дед всегда был убежден: чтобы не висеть на крючке у зарубежных партнеров, нужно стремиться к импортонезависимости. Такая политика у него была еще до появления модного слова «импортозамещение». Это была планомерная политика – держать диверсифицированный портфель поставщиков и по максимуму все делать собственными силами, чтобы при любом раскладе предприятие продолжало бесперебойно работать.

**За два дня до спецоперации...**

**ДК Когда началась специальная военная операция – «тряхнуло» ли завод, что изменилось?**

– Изменилось многое. К январю-февралю 2022 года мы достигли очень хороших принципиальных договоренностей по производству батарей для складской техники практически со всеми мировыми лидерами, представленными в России. Например, с одной компанией прогнозируемая сумма контракта на 2022 год была более миллиарда рублей, с другой – миллион долларов... Когда началась спецоперация, к сожалению, многие зарубежные компании отказались от контрактов с нами. Мы попали в санкционные списки. Буквально 22 февраля, за два дня до спецоперации, был подписан договор с колумбийцами, а 27-го они нам позвонили и сказали: «Ребята, мы бы рады, но теперь – только с разрешения немецкого представительства». Понятно, что такого разрешения никто не дал.



Когда рынок начало «колбасить», стало ясно, что бизнес-модель необходимо менять. Мы сохранили среди заказчиков ведущего японского производителя. Но объемы заказов, конечно, сильно сократились. Поэтому мы приняли решение и перепрофилировали свою деятельность в рамках инженеринговой компании «Эдванст Энерджи». Сейчас активно развиваемся на рынке альтернативной энергетики – систем накопления энергии в интеграции с солнечными панелями или ветрогенераторами. Процесс небыстрый, мы еще новички.

Конечно, в выручке потеряем. Но радует, что при этом активно диверсифицируем свой портфель.

Слышал, что по аналогичному пути идут и многие другие предприятия в России.

**ДК Пришлось ли увольнять сотрудников из-за ухода зарубежных заказчиков?**

– Нет, ни одного человека не уволили. Более того – пришлось расширить штат. А в «Эдванст Энерджи», думаю, до конца года еще процентов на 30 расширим штат.

**Импортозамещение должно быть честным**

**ДК Если честно – нет ли какой-то доли лукавства в теме импортозамещения? Промышленники вспоминают 2014 год, когда был объявлен курс на импортонезависимость, но ведь с тех пор тотального импортозамещения не произошло?**





– Вопрос сложный. Постараюсь объяснить свое видение. Россия оказалась под беспрецедентным давлением санкций. Дальше вероятны два пути.

Первый – санкции станут хорошим стимулом для реального импортозамещения в России. В это я верю всей душой.

Второй вариант – что санкции станут предлогом лишь для условного импортозамещения. Последние десятилетия активно идет глобализация. И найти возможность для параллельного импорта не проблема. Сегодня можно провезти товары через Армению, Казахстан, Киргизию, Турцию, Арабские Эмираты, Азию... Выбирай – не хочу! Да, сложнее, да, дороже, но можно. Но если российские производители пойдут по второму пути, мы никуда и не сдвинемся.

У русского народа реально непоколебимый дух, мы проходили через страшные испытания. Откатил бы нас полная изоляция от внешнего мира назад с точки зрения научно-технического развития? Конечно, да. Поэтому я очень надеюсь, что импортозамещение будет разумным и мы намеренно сами себя не вычеркнем из общего глобализационного процесса. Конечно, стратегически важные отрасли надо максимально сильно импортозаместить. Но при этом пытаться заново изобретать пылесос и пытаться локализовать все подряд – излишне.

#### **ДК** Насколько хорошие в России созданы условия для импортозамещения?

– Если кратко – законодательство в принципе хорошее, еще с 2014 года. Недостатков в нем я не вижу. И в целом развитие промышленности стало возможным благодаря партии «Единая Россия» и лично Владимиру Путину. И мы, промышленники, понимая необходимость импортонезависимости, работаем над этим, поддерживаем и воплощаем все инициативы «Единой России», направленные на поддержку импортозамещения.

Но проседает надзорная функция. Не хватает контроля. Важно, чтобы те госструктуры, которые должны работать на импортозамещение, делали это честно, а не только на бумаге.

Ведь на протяжении последних лет ряд государственных компаний все равно умудрялись проводить тендеры, которые выигрывали китайские дистрибьюторы. Да, условно это компании российские, но привозили-то они готовые китайские батарейки. Это не импортозамещение. Притом в постановлениях, которые регулируют деятельность госкомпаний, черным по белому написано, что у них в приоритете должны быть российские поставщики.



### Как переплыть океан

**ДК** Вернемся к точке отсчета. Два года назад вы уволились из «Роснефти» и пришли на завод. Пандемия, спецоперация... Удалось ли сделать реальный рывок в импортозамещении за этот срок?

– Когда я пришел на предприятие, бросилось в глаза, что выход на коммерческие рынки у нас очень узкий. А там – такой алый океан с огромной конкуренцией. Потому что конкуренты везут аккумуляторы из Китая и мы фактически бодаемся с огромным количеством производителей из Поднебесной.

Наше предприятие всегда специализировалось на производстве аккумуляторов. Но мы не были сильны в части электроники. Да, мы делали батареи, да, у нас были поставщики плат. Но это были простенькие решения. Больших батарей со сложной, умной электроникой мы не делали.

Поэтому я поставил перед собой задачу: вывести предприятие на сборку больших батарей и систем накопления энергии. Так меньше конкуренции, больше возможностей работать с конечным заказчиком напрямую. Это было два года назад. За девять месяцев мы создали такое производство. Это были месяцы бесконечных споров, торга, поисков, преодоления дедлоков – неразрешимых ситуаций.

И прошлым летом на базе АО «Энергия» родилась вертикально интегрированная компания – «Эдванст Энерджи». По итогам первого полугодия 2022-го выпустили уже более 200 батарей. Это сложный, большой продукт. Одна батарея порой весит 2,5-3 тонны, емкостью более 1000 ампер. При этом оснащена



Я поставил перед собой задачу: вывести предприятие на сборку больших батарей и систем накопления энергии. От идеи до производства первой батареи прошло 10 месяцев. А от создания юридической структуры до массового производства и работы с мировыми гигантами – меньше года.

сложными системами термостатирования – они автоматически охлаждаются и нагреваются сами, есть облачный мониторинг – можно с телефона или компьютера отслеживать состояние каждой батареи.

В итоге у нас аккумуляторы – отечественные, корпуса – отечественные, разработка электроники – отечественная, контрактное производство электроники находится в Подмосковье, а сборка и производство всех изделий – в Ельце. То есть это абсолютно локализованный импортозамещающий продукт. При этом технически гораздо сложнее того, что могут предложить друзья из Поднебесной.

Сейчас это мультиотраслевая инженеринговая структура. От идеи до производства первой батареи прошло 10 месяцев. А от создания юридической структуры до массового производства и работы с мировыми гигантами – меньше года, и счет поставок уже идет на десятки производимых изделий, по некоторым видам – на сотни.

Считаю это своей заслугой, своим детищем. Конечно, без поддержки деда этот проект не состоялся бы.

### Семейные уроки

**ДК** Подумала о роли личности в истории. В 90-е ваш дед мог – как многие другие – разделить, распродать предприятие. Но он пошел по более трудному пути и сохранил завод, еще и на импортнезависимость всегда нацелен был.

– Про деда я могу говорить часами. Он сделал себя сам. Родился в Ростовской области в простой семье. У его отца было семь классов образования, у мамы – три. Дед первым в семье окончил среднюю школу, потом добился у отца разрешения вместо работы в полях получить высшее образование. И поступил в радиотехнический институт в Таганроге. По распределению попал в Елец на завод «Эльта», который производил кинескопы для телевизоров. Прошел путь от рядового сотрудника до замдиректора. А в 1985 году его пригласили стать директором Елецкого элементного завода изделий (сегодня это и есть АО «Энергия»). Предприятие тогда переживало тяжелые времена, получало самые нерентабельные заказы.

Но дед благодаря упорству и умению вести переговоры потихоньку развернул завод на правильный курс. Пережили тяжелейшие 90-е годы, что только не производили, чтобы сохранить коллектив, даже картонные коробки и аппликаторы Кузнецова! А потом прошла приватизация. Контрольный пакет сосредоточился у нашей семьи, плюс осталось еще около 900 акционеров. Их могло быть тысячи, но после кра-







ха Советского Союза многие продали ваучеры, так как другие промышленные гиганты тогда развалились. Например, предприятие «Эльта», на котором дед начинал трудовую деятельность, собственник приватизировал за бесценок и просто сдает помещения в аренду сотням магазинов. Ничего не производит, не изобретает, несмотря на обалденные мощности. Так поступали многие.

А дед, приватизировав предприятие, принял решение сохранить и развивать завод. Это было очень крутое, рискованное решение. В 90-е противостоял и криминалитету, и попыткам рейдерских захватов. Дед – глыба! Под два метра ростом, мощного сложения. В то же время тонкий, мудрый переговорщик.

Ему 72 года, он председатель совета директоров и руководит стратегическими процессами. Доктор экономических наук. На 200% стоит на патриотических позициях – помогать Родине.

Иногда мы с ним спорим, но всегда приходим к общему знаменателю.

**ДК** Получается, модель социально ответственного бизнеса впитали с молоком матери?

– Так и есть! С детства в нашей семье слышал рассказы об уважительном отношении к людям всех профессий. Дед вел со мной долгие беседы. О том, что кадры решают все. Что деньги и даже технологии

не играют такой роли, как коллектив. И самое важное – это люди, без которых ничего не получится, даже если есть самые передовые технологии, материалы, деньги. Наш диалог с дедом не прекращается – я и сегодня с ним советуюсь по всем ключевым вопросам.

Скажу честно, пришел на предприятие два года назад с долей скепсиса. Горячился: «Зачем мы столько налогов платим? Схема налогообложения не оптимизирована!» А сейчас у меня даже не возникает таких вопросов, потому что понял, особенно когда стал депутатом, на что идут налоговые отчисления. Искренне считаю: если у нашего предприятия есть возможность помогать региону, мы должны по такому социально ответственному пути идти. Знаю предприятия, которые ищут схемы, чтобы буквально лишние два рубля бюджету не отдать. Но это путь в никуда, такие предприниматели становятся заложниками собственной политики.

Промышленник должен не выискивать, как бы сократить два десятка человек и вырвать побольше прибыли, а думать, какие производственные мощности расширить, чтобы увеличить штат, освоить новые направления. И денег заработать, и налоги заплатить, и зарплату людям поднять.

Поэтому у нас на предприятии индексация – постоянная, ежегодная. На фоне спецоперации у нас про-

шло уже три индексации зарплат. Работает почти 2000 сотрудников.

И – крутой соцпакет, с «советскими пережитками». Например, до сих пор у нас весь производственный блок бесплатно питается в столовой. Сами занимаемся сельским хозяйством. Шутим, что при апокалипсисе какое-то время протянем с коллективом в полной изоляции.

Даем квартиры и молодым сотрудникам, и за выслугу лет. Строим дома – и отдаем. Не продаем! Кто-то 10 лет отработал – и получил квартиру. Или, наоборот, получил квартиру – и обязуется отработать. Хороший социальный портфель для удержания кадров. Стратегическому видению работы с кадрами меня научили дед и родители. И эту линию буду продолжать.

Социальная ответственность – это же не только уплата налогов и сохранение коллектива. Это и наша работа в регионе как депутатов от «Единой России». Мы восстанавливаем церкви, храмы и дома культуры, помогаем образовательным и социальным учреждениям, спортивным организациям и секциям. Дед за время работы в предыдущем созыве вложил в город 300 миллионов рублей. Я за год работы депутатом – более четырех миллионов. За свой счет ремонтируем дороги, которые не попали в план асфальтирования за счет бюджетных средств. Старемся закрывать ту работу по благоустройству, кото-

**Дед вел со мной долгие беседы. О том, что кадры решают все. Что деньги и даже технологии не играют такой роли, как коллектив. И самое важное – это люди, без которых ничего не получится.**

рую не охватил бюджет. Например, установили ограждения в городском парке и на детской площадке, новые качели, скамейки. Это и личные деньги, и благотворительность предприятия. Например, в 2016 году по просьбе жителей наш завод открыл цех по производству пластиковых окон и бесплатно устанавливает их в школах и детсадах, общественных зданиях, ФАПах, храмах, клубах. Адресно помогаем людям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации.

И такую работу, я знаю, выполняют многие депутаты от «Единой России» по всей стране. Это главный тренд – партия ориентирована на социальную ответственность.

**Беседовала Дарья Кезина – и. о. главного редактора газеты «Единая Россия». Опорный край», выпускница ВПШ**





# АНДРЕЙ КОНОНОВ: «САМА ЖИЗНЬ ПОДСКАЗЫВАЕТ, ЧТО СЕЙЧАС НАДО ДЕЛАТЬ ДЛЯ СОХРАНЕНИЯ ИСТОРИИ РОССИИ»

«Бери и делай» — принцип, который позволяет реализовать самые сложные проекты. Например, начать строить военно-патриотический парк — от создания концепции и проекта три года назад до поэтапной реализации огромного, более 25 гектаров, выставочно-тематического пространства, меняющего облик целого города. Таков парк «Патриот» в Кронштадте. В 2021 году новым экспозициям парка дал старт Дмитрий Медведев.

О том, как растет парк «Патриот», как развивается Кронштадт, рассказывают выпускники Высшей партийной школы «Единой России» Андрей Кононов и Дмитрий Вагин.







## Морская корона России

Сегодня утром я приехал в город, где каждый камень пропитан историей российского флота. Кронштадт был заложен Петром I как военно-морская столица Российской империи одновременно с Санкт-Петербургом. Город-остров, город-крепость, город воинской славы.

Он долгие годы был закрытой военно-морской базой ВМФ. С 1996 года въезд в город сделали свободным. Но до 2012-го Кронштадт представлял унылое зрелище. Полуразвалившиеся, заброшенные здания военного назначения, разбитые дороги, заросший лесом и кустарником город, редкие жители. Только после восстановления кронштадтского Морского собора можно видеть новый этап в жизни города. Когда

Парк «Патриот» в Кронштадте — один из пяти создаваемых в России военно-патриотических парков Вооруженных сил Российской Федерации. Масштабный проект, объединяющий более 20 исторических объектов архитектуры, образцы боевых кораблей и техники, а также современные арт-объекты и площадки для изучения истории ВМФ страны. В структуру парка включены две исторические части города, в которых разместилось несколько тематических выставочных площадок. В большинстве своем экспозиции открытого, уличного размещения:

- Кронштадтское доковое адмиралтейство и Петровский док, отметивший в этом году свое 270-летие. Именно там Аллея адмиралов, восстановленная часовня Петра и Павла, крупнейшая в России выставка якорей, макет отсеков подводной лодки, «Потешная флотилия» Петра I, «Петровский лекторий» и спасенный от уничтожения яблоневый сад, существующий с 1806 года.
- Западная дамба Усть-Рогатки, где расположилась экспозиция надводных и подводных кораблей и вооружения, в числе которых ракетный катер «Тамбовский комсомолец» и эскадренный миноносец «Беспокойный». Увидеть глубоководные аппараты можно на экспозиции «Штурм гидрокосмоса».

в небо взвился сияющий купол обновленного собора, а золотые отблески солнца от него увидели невооруженным глазом даже в Санкт-Петербурге (расстояние более 25 км), стало понятно: Кронштадт просыпается!

Восстановлением самого крупного из морских соборов, построенных в 1903–1913 годах в Российской империи, занимался член партии «Единая Россия», выпускник Высшей партийной школы, руководитель Международного благотворительного фонда «Кронштадтский Морской собор» Кононов Андрей Анатольевич. Именно он в 2019 году был рекомендован председателем Правительства Российской Федерации Дмитрием Анатольевичем Медведевым на должность директора военно-патриотического парка «Патриот» в Кронштадте. И именно с ним я приехал на встречу.

## Учиться, учиться и еще раз учиться — как завещал Петр Великий

Андрей Анатольевич, какими надо обладать знаниями, образованием, чтобы реализовывать подобные проекты?

— Киевское высшее военно-морское политическое училище, которое я окончил в своей молодости, позволило мне окончательно определиться со своими ценностями, отношением к своей стране и взглядами на политическую обстановку. Я себя представляю частью нашего государства и развиваюсь вместе с ним. Несмотря на сложные для России 80-е, 90-е годы, привитые мне в военном училище качества и навыки четко направили вектор всей моей жизни. Позднее окончил РАНХиГС — Академию госслужбы при Президенте, потом Санкт-Петербургскую Духовную Академию РПЦ по курсу «История религии». В 2008 году я вступил в партию «Единая Россия».

После училища я служил в различных должностях в ВМФ СССР и России. Уволившись в запас, занимался бизнесом. С 2003 года возглавлял общественное объединение «Народный контроль СПб».



А с 2007 по январь 2017 года — советник и заместитель главы администрации Кронштадтского района Санкт-Петербурга.

С 2018 года назначен на должность директора военно-патриотического парка культуры и отдыха «Патриот» Западного военного округа. Парк задумывался как очень масштабный проект. Как в бизнесе, так и на государственной службе у меня уже был опыт реализации крупных проектов. Я воспринял это назначение с воодушевлением.

**Кронштадт очень необычный город с удивительной историей. Размещение парка «Патриот» в Кронштадте оказалось удачным выбором?**

— Более уместного места для парка с морской тематикой сложно и представить. Задача с использованием уже существующей здесь военной инфраструк-

туры создать и развивать уникальный тематический парк — именно так написано в нашем уставе.

Мы совместили в этом проекте географию и историю Кронштадта. Нам передали земли и помещения Министерства обороны, чтобы мы помогли показать молодежи, где находятся ее корни, ее история. И это не классическое образование как в школе. В школе ребята изучают все по учебникам и книгам, а у нас нет никакой зубрежки. Обучение идет на живых примерах, на макетах, на реальных боевых кораблях,

С 1990 года исторический центр Кронштадта оказался в списке Всемирного наследия ЮНЕСКО. В таком окружении и был задуман парк «Патриот».







исторических объектах. И разместить такие экспонаты правильно именно тут.

Напомню, с 1990 года исторический центр города оказался в списке Всемирного наследия ЮНЕСКО. В таком окружении и был задуман парк «Патриот». Уникальность проекта заключается в том, что мы берем реальный пример исторической правды и реализуем в нашем парке. Например, мало кто знает, что городом Кронштадтом руководили генерал-губернаторы. Это 41 человек, которые незаслуженно забыты. Они не только развивали город-крепость — они строили наш флот и защищали Россию. Имя каждого из 41 выявлено в архивах, и мы обнародовали эти имена. Сейчас родственники, правнуки одного из генерал-губернаторов вышли с нами на связь. Появилась связь времен — XVIII столетия и нынешнего времени.

О Кронштадте как о части истории России можно рассказывать бесконечно. Но есть очень интересные факты, на которых нельзя не остановиться. Все они легли в основу идей развития нашего парка.

В этом году празднуется 350-летие Петра I, основателя нашего города и российского флота. Молодым ребятам, приходящим в парк, очень интересно узнать, как, с чего начинался флот в России, как его строили. Петровскому доку уже три века. В первых доковых сооружениях начали строить корабли еще при жизни Петра I. Постройка самого такого сооружения в самом начале XVIII века — сооружения, исправно проработавшего более 200 лет, — впечатляет. По сложности это как сейчас создать космодром. Только представьте себе: сухой док — это искусственные каналы, откуда для постройки корабля воду прежде откачивали ветряные мельницы. И занимало это несколько недель!

А уходит история российского флота корнями в детство Петра. В 1688 году в сарае будущий государь обнаружил маленький ботик — лодку голландской работы. Когда он услышал, что лодка под парусом может идти практически против ветра, он не поверил. Залатал ее. Начал выходить на воду, освоил паруса. Потом своих слуг и сверстников одел в морские наряды. И появилась первая «потешная флотилия». С этого времени Петр Первый мечтал о создании большого флота. Из этой мечты зародился нынешний, современный ядерно-ракетный флот России.

Военное, политическое, историческое образование — все это необходимо для реализации такого проекта, как парк «Патриот». Возглавив парк, я понимал, что он должен соответствовать уровню произошедших исторических событий нашего города, должен быть интересным. И, глядя на реальные примеры из истории, архивные данные, я и моя команда пред-

По Кронштадту с 1707 года отмеряется нулевой уровень высот Балтийского моря. И не только. Эта нулевая отметка является точкой отсчета абсолютных высот на всей территории России и бывшего СССР. И летчики, и моряки пользуются картами, составленными от нуля этого футштока. От него рассчитываются орбиты полетов в космосе. Рассказывают, что, осмотрев Кронштадтский футшток, первый космонавт Юрий Гагарин воскликнул: «Теперь я знаю, где находится пуп Земли!»



Кронштадт всегда был городом прорывных технологий. Именно здесь наш великий ученый Александр Степанович Попов изобрел радио. Впоследствии из его лаборатории сделали музей. Закладной камень, надпись на котором гласит, что «в 1895 году в Кронштадте произошло величайшее в истории человечества открытие — изобретение радио ученым А. С. Поповым», установлен в городе.



Кронштадт является не только городом, где впервые в России заработал водопровод, — это город, в котором изобретены первые в мире водолазные костюмы. Именно здесь в 1864 году был построен первый в истории ледокол современного типа, он назывался «Пайлот».



Из Кронштадта стартовала 41 кругосветная экспедиция, и экипажами этих кораблей было сделано 56 серьезных географических открытий.



За всю историю существования Кронштадтской крепости мимо нее не удалось проплыть ни одному судну противника.



В XVIII веке ни одно покрытие дорог здесь не сохранялось более года. В болотистой почве дерево сгнивало, а каменное мощение утопало и проваливалось. В городе предложили мостить улицы толстой чугунной плитой. Чугун не ржавел и выдерживал тяжелые повозки. Идея сработала. И даже сейчас в Кронштадте сохранилась единственная в мире уцелевшая кольцевая чугунная мостовая.



ложили идеи реализации этих образов в современном исполнении.

Именно поэтому в июле 2022 года в створе Петровского дока, на пруду, была создана и открыта для посетителей новая экспозиция «Потешная флотилия» с макетом Кронштадтской гавани в миниатюре. Тут юные посетители смогут заняться судомоделированием и стать капитанами радиоуправляемых кораблей.

Ребята после сдачи устного экзамена на знание биографии Петра Первого, географии Кронштадта, истории российского флота допускаются к соревнованиям по судомodelному спорту. Наша задача: чтобы в таком развлекательно-познавательном плане молодежь изучала историю своего края, Вооруженных сил, Военно-морского флота России.

## Атака века

Сейчас тут очень современное пространство. Есть даже кинотеатр под открытым небом. А что тут было до строительства парка?

— Сейчас гордость парка — Аллея адмиралов. Это бюсты 25 видных военачальников, стоявших у истоков зарождения флота России. Тех, кто открывал новые земли, создавал современные корабли и новое оружие. Это сейчас здесь такая великолепная перспектива: сцена, выставка военной техники, часовня, площадь якорей и многое другое... А раньше, еще пять лет назад, здесь был густой лес. Здания, которые нам передали, долгие годы принадлежали военным. Территория не использовалась более 50 лет и вся заросла. Мы начали ее расчищать. В зарослях обнаружи-

ли фундамент часовни Петра и Павла. Сходили к владыке Варсонофию, митрополиту Санкт-Петербургскому и Ладожскому, получили благословение на ее восстановление. Восстановили часовню, а от нее начали строить Аллею адмиралов. Именно с нее и начинался весь парк.

## В парке есть макет подводной лодки, созданный из заброшенного бомбоубежища...

— Мы поддерживаем связь с внуками и правнуками великого Александра Ивановича Маринеско. Советский моряк-подводник, герой Великой Отечественной войны является среди советских подводников лидером по суммарному тоннажу уничтоженных кораблей противника. Один из его подводных ударов военные эксперты назвали «атакой века». Каждая из трех выпущенных торпед поразила цель, и огромный лайнер «Вильгельм Густлофф» затонул.

Когда мы нашли на территории затопленное бомбоубежище, эта история подвига Маринеско вдохновила нас на создание еще одного экспоната парка под названием «Поднять перископы». Два помещения бомбоубежища переделали в полностью идентичные боевым отсеки «подводной лодки» — торпедный отсек и центральный пост с перископом. Теперь любой желающий может прийти, поднять перископ и сделать цифровой торпедный выстрел.

Недавно мы доработали и разнообразили эту программу. Поначалу она была предназначена только для военных. Сейчас мы ее адаптировали для всех посетителей нашего парка. Это программа дополненной реальности с кораблями блока НАТО. Каждый мо-







жет запустить торпеду и потопить вражеский корабль под гимн страны противника. Детям очень нравится. Запись на посещение подводной лодки у нас на несколько месяцев вперед.

### Память, святыни и институты национального беспамятства

#### На что тратите свободное время, выходные?

— Почти все мое время посвящено парку «Патриот». Хотя есть и другое начинание, которое занимает очень важное место в моей жизни. Я являюсь общественным руководителем НКО — Международного благотворительного фонда «Кронштадтский морской собор во имя святителя Николая Чудотворца».

Его основная цель — воссоздание наших православных святынь и воинских захоронений. Мы отреставрировали кронштадтский Морской собор. Сохраняем святыни и память России.

Мы несколько раз ездили в Польшу — в период, когда поляки начали сносить наши советские кладбища. В Польше похоронено более шестисот тысяч советских солдат. Мы не давали сносить эти могилы, а также восстановили семь кладбищ общей численностью более 50 тысяч захороненных солдат. Нам оказывали жесточайшее сопротивление «Институт национальной памяти» и руководство Польши. Но благодаря МИДу, лично Лаврову Сергею Викторовичу и послу России в Польше Андрееву Сергею Вадимовичу мы добились своей цели.

Мы, сотрудники фонда, с 2014 года помогаем донецким детям и РПЦ в поселке Трудовских, что на окраи-

не Донецка. Там бандеровцы восемь лет назад сожгли церковь. Я сам связался с настоятелем отцом Александром, спросил, чем мы можем помочь. По его совету собрали церковную утварь, сделали и привезли иконостас. Было очень страшно, когда постоянно бомбят, а над головой свистят пули. Нам удалось восстановить часть церкви, собрали в ней иконостас. Но после нашего отъезда бандеровцы узнали, что мы ее восстанавливаем, и снова ее сожгли.

Несколько раз мы вывозили детей Донецка на лечение и отдых в Россию.

С момента начала спецоперации я был на освобожденных территориях дважды. От коллектива парка «Патриот» мы направили обращение к Верховному главнокомандующему о поддержке спецоперации. Начали оказывать помощь в виде лекарств, продуктов, медикаментов. Наш фонд уже собрал и передал более 11 тонн гуманитарного груза.

Сейчас готовим новую поездку. Везем самые необходимые вещи, например, квадрокоптеры, оптические прицелы, запасные части для ремонта техники. В одну из поездок, которая была в дни празднования православной Пасхи, мы взяли с собой более двух тысяч куличей, другие подарки. Пригласили с собой муллу. Он взял коврики для моления в подарок бойцам-мусульманам, сухофрукты. Поздравили нашу многонациональную армию, угощали ребят. Получилось многоконфессиональное поздравление. Даже праздник стал процессом сплочения Вооруженных сил.

Работа у нас без выходных, без отпусков. Периодически отдыхая, построить такой уникальный проект, как парк «Патриот», невозможно. Зато смотришь

на парк, оглядываешься назад — и гордость берет за сделанную работу. Думаю, и другим это хороший пример.

### Учиться и не сидеть на месте

**Андрей Анатольевич, вы говорите, что привлекаете молодежь. Что это за ребята, чем они занимаются?**

— Да, у нас команда молодых активных ребят. Есть члены партии «Единая Россия». Очень много добровольцев — волонтеров, учеников школ. Нам помогают и ребята из «Юнармии». Координируют взаимодействие комитеты по делам молодежи как Санкт-Петербурга, так и Ленинградской области.

**Совет молодым ребятам, будущим депутатам при подготовке к выборам, к построению своей жизни?**

— Молодым депутатам, тем, кто идет вверх по партийной линии, я в первую очередь советую не останавливаться на одном образовании. Мне 56 лет, и я постоянно учусь. В прошлом году прошел курс в Высшей партийной школе. Он мне дал новый толчок в жизни, заряд энергии, который лег в основу моей деятельности в парке. После такой учебы смотришь на многие вещи иначе. Это не привычная нам учеба в вузе, это интенсив. Во время учебы мы не только получали знания, но и закрепляли их практической отработкой навыков публичных выступлений, подготовки своей личной избирательной кампании. Но самое важное — это новые знакомства и связи в федеральном аппарате партии. С людьми, которые могут стать проводниками по политической жизни кандидата.

И всем советую прислушиваться к тому, что говорит наш Президент. Надо постоянно развивать свое сознание, расширять его границы. Не сидеть на месте. В Высшей партийной школе у нас были сильные спикеры, которые очень четко объясняют планы России и геополитическую обстановку в мире. Это позволяет правильно на местах всем депутатам, молодым ребятам продвигать свою политику, строить свою работу и карьеру.

В ВПШ нам дали четкий сигнал о необходимости полной консолидации общества вокруг Президента. Только объединившись, мы можем делать одно большое дело. Очень плохо, что это медленно доходит до многих людей. На практике приходит понимание, что мы нужны только здесь, в своей стране, в России.

**Что для вас лично значит партия «Единая Россия»?**

— Очень жалею, что в России в 90-е годы прошлого столетия распустили все политические воспитательные органы. Перестали обучать этому. Надо смотреть, где наши корни, где наша правда, где наша история, и консолидироваться вокруг нее. Только так мы можем поднять экономику и производство в нашей стра-

Только объединившись, мы можем делать одно большое дело. Очень плохо, что это медленно доходит до многих людей.





не. Сейчас нам помогает в этом главная партия страны – «Единая Россия». Партия – крупнейшая по представительству в парламенте и доказавшая свою состоятельность политическая сила. Для меня это еще и современный воспитательный орган, дающий правильные ориентиры нашим гражданам.

Посмотрите, кто зашел первым в Мариуполь и освобожденные республики Донбасса для помощи? Это партия «Единая Россия». Андрей Анатольевич Турчак первым из политических лидеров приехал туда, привез волонтеров, материальную помощь, создал центры ее выдачи.

### Когда все дороги ведут в Кронштадт – надо строить больше дорог

**Каждый проект – это не только достижения. С трудностями приходится сталкиваться?**

– Конечно.

Об основных экспозициях я уже рассказал. Они стали главным магнитом для туристов со всей страны. Уже сейчас количество посетителей в парке за одни выходные насчитывает до 3–5 тысяч человек. А в День Военно-Морского Флота это можно назвать паломничеством.

С недавнего времени Кронштадт стал второй крупной площадкой военно-морского парада в День ВМФ

в Санкт-Петербурге. В такие дни в город, где проживает 45 тысяч жителей, пытаются въехать еще около 30–40 тысяч туристов одновременно. Это парализует город и движение по дорогам.

С этого года в День ВМФ въезд в город будет только по пригласительным и пропускам. Основные события происходят как раз на территории парка «Патриот» и всей прибрежной территории острова. Уже сейчас инфраструктура Кронштадта не справляется с таким потоком внутреннего туризма. Поэтому у руководства города сейчас обсуждаются планы новых транспортных развязок, дорог-дублеров и стоянок автотранспорта.

**Главная партия страны – «Единая Россия». Посмотрите, кто зашел первым в Мариуполь и освобожденные республики Донбасса для помощи? Это партия «Единая Россия». Андрей Анатольевич Турчак первым из политических лидеров приехал туда, привез волонтеров, материальную помощь, создал центры ее выдачи.**

### «Приходите, приезжайте, приплывайте»: что обязательно посетить в кронштадтском парке «Патриот»

#### Планы парка на ближайшее время?

– Мы не останавливаемся и с 1 августа начали готовить новый тематический павильон «Главный калибр», посвященный русско-японской войне с участием крейсера «Варяг». Планируем, что экспозиция будет состоять из пушки крейсера и отсеков корабля.

Реализуя такие масштабные проекты, меняющие ландшафт всего города, нам не обойтись без помощи специалистов и руководителей федерального уровня. Значительную роль в реализации проекта играет Фонд президентских грантов, партия «Единая Россия» и Сергей Николаевич Перминов – заместитель Секретаря Генерального совета партии «Единая Россия», член Совета Федерации. Поддерживает наш проект Александр Николаевич Бельский – спикер Законодательного Собрания Санкт-Петербурга. Ну и, конечно, наш губернатор Александр Дмитриевич Беглов.

У нас в парке висит лозунг: «Приходите, приезжайте, приплывайте». Люди не только приезжают на машинах – приходят к нам на своих кораблях и яхтах и даже прилетают на вертолетах. Партнеры запустили метеор до Кронштадта – скоростные суда из Санкт-Петербурга. Появились новые маршруты автобусов. Общий тон нам задает Санкт-Петербург и наш губернатор. На Кронштадт сейчас выделяется достаточно средств. Вы посмотрите, в каком шикарном состоянии дороги, отреставрированные фасады зданий, зеленые насаждения!

В заключение хочу пригласить всех посетить Аллею адмиралов во время воинской присяги. Вдоль аллеи установлены бюсты великих флотоводцев – это гордость российского флота, военачальники, выигравшие все крупнейшие сражения России на море. Мы зародили совершенно новую традицию нашего города: сейчас на Аллее адмиралов молодые ребята приносят присягу. Приходят родители, девушки молодых ребят, выглядит все очень торжественно. После такой присяги ребята с удовольствием идут в армию, а мамочки очень спокойно провожают ребят на службу. Тем более служить всего один год.

Конечно, советуем посетить самую большую коллекцию якорей в России. Более 60 якорей: минные, подводные, обычные якоря, якоря Холла. Некоторые весом более 14 тонн. Сделали и сейчас открываем выставку флагов Военно-морского флота. Уже работающая выставка военно-морской техники, торпедных и подводных аппаратов – самая зрелищная в экспозиции. На все можно залезть, потрогать, самому попасть в ка-

бину, рычагами настроить пушку на выбранную цель. Выставка называется «Штурм гидрокосмоса». В России аналогов подобных выставок нет. Один из хитов выставки – маленькая двухместная скоростная подводная лодка, которая напоминает автомобиль. Это боевая диверсионная подлодка, в которую помещаются два подводника в аквалангах и с боевым оборудованием. Один водитель, другой пассажир.

Очень интересный проект в огромном шатре – «Петровский лекторий», где в очках виртуальной реальности человек погружается в историю прежних эпох, переносится на три века назад и видит, как строился город Кронштадт и российский флот. Очки дополненной реальности и вращающееся кресло позволяют наблюдать строительство города на 360 градусов вокруг себя. Видеть, как копались каналы, строились док, крепость, заводы, а в порт заходили парусные суда.

Уже тогда Петр Первый изобрел конвейерное оснащение кораблей к боевому походу. Заходя в окружной канал крепости (внутри города), корабли двигались вдоль складов и цехов заводов, что тянулись один за другим – их толстые кирпичные стены являлись частью фортификационных сооружений. Причаливая последовательно к каждому из них, корабли загружались с помощью талей и лебедок питанием, ядрами, порохом, пушками, канатами, парусами, кованными изделиями и прочим. Такая специфика производств и складов была создана вдоль «водного конвейера» – окружного канала крепости. На мой взгляд, в конце XVII века это было придумано гениально! Ты погружаешься внутрь научно-популярной анимации, становясь живым свидетелем всего этого.

#### Кто придумывает все эти идеи?

– Вся наша команда, включая молодых креативных ребят. Мы собираемся, «штурмим». А так сама жизнь подсказывает, что сейчас надо делать для правильного воспитания молодежи и сохранения истории нашей России. Кронштадт за время Великой Отечественной войны дал России 38 Героев Советского Союза. Это город воинской славы, город-крепость, город-памятник. На этой земле сама атмосфера вдохновляет на создание больших проектов.

**Беседовал Дмитрий Вагин, глава муниципального Совета округа Петровский Петроградского района Санкт-Петербурга, выпускник ВПШ**







# ЧИННЫЙ УРОК, ИЛИ ЧИНОВНИК С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ... АККАУНТОМ

Как работать в соцсетях  
чиновнику, депутату  
и всем лицам, принимающим  
решения







«Не мытьем, так катаньем» — по такому принципу многие чиновники приходят в соцсети. Ситуация понятна: жесткие приказы и мягкие рекомендации сверху обязывают, но не учат. Далеко не каждому, давайте будем честными, хочется заниматься соцсетями всерьез. А не всерьез, господа, — не получится!

### Не всерьез и из-под палки чаще всего превращается в

- «унылое нечто» в виде копипаста важных (несомненно!) официальных документов с большими печатями;
- «скучное ничего» в виде официальных отчетов с не самыми лучшими фото из разряда «Мэр и новая мусорная площадка. Мэр — справа»;
- попытки «оживляжа» в формате «у меня есть семья: трое детей нарядились и печально стоят в ряд, потому что папа очень попросил»;
- «датские мотивы» — набор фраз к праздникам и календарным датам, причем часто взятый с сайтов типа «Поздравка»;
- и прекрасный раздел под девизом «Я и моя работа»: фото в кабинете, за столом, за трибуной, на совещании, на встрече — и еще множество однотипных ракурсов с напряженным лицом, руками и той частью тела, которой чиновники обычно греют насиженное место.

Появился интерес? Образ власти позитивный нарисовался? То-то и оно, что такими соцсетями можно, скорее, отпугнуть, а из всей аудитории выживают в них чаще профессиональные жалобщики, готовые с упорством синего трактора писать одни и те же вопросы под всеми постами — что про строительство завода, что про заседание думы, что про спасение котенка. Кстати, про котенка — это уже уровень, доступный немногим.

### Во-первых — зачем мне (чиновнику) это надо?

А вот надо. Потому что одна из главных обязанностей любого чиновника — это коммуникации с населением. Населения много, всем руки на улице не пожмешь. А в социальных сетях и бабушки, и дедушки, и молодежь, и средний возраст, и дети — общайся и общайся. Смартфон — то, что среднестатистический человек берет в руки утром раньше зубной щетки и с чем не расстанется до ночи. Именно в соцсетях люди ищут ответы на свои вопросы. И если не получают их в аккаунте ответственного лица, ищут на других аккаунтах либо додумывают сами — ведь вакуум информации чем-то надо заполнить. Отсюда и недостоверные версии событий, фейки, домыслы, негатив и прочее, с чем потом самим же чиновникам и разбираться.

Но именно лучшие аккаунты становятся популярным источником информации, который цитируют и люди, и СМИ. С введением функции инцидент-менеджмента многим жителям гораздо проще написать о проблеме руководителю департамента, губернатору или мэру в социальных сетях, чем сочинять официальное обращение и направлять на сайт. Сокращается время реакции, сокращается время решения проблемы, можно проанализировать вал запросов и — главное! — самому формировать информационную повестку.

Итого: информирование, достоверность, управление повесткой.

### Во-вторых — что лично мне это даст?

Надевая пиджак чиновника, вместе с ним человек «ни за что ни про что» получает в нагрузку имидж чиновника. А в этом имидже — сложившийся веками (не годами даже!) негатив к должности и понятию, который легионам чиновников новой формации пока еще стопроцентно преодолеть не удалось. Вместе с негативом — неверие в правдивость высказываний, обвинение авансом во всех смертных грехах и желание «срезать», как в известном рассказе Василия Шукшина.

Но именно социальные сети как средство прямой открытой коммуникации дают возможность показать в чиновнике человека: его открытость, деловую хватку и желание понять ситуацию, сочувствие людям и умение решать вопросы, портрет личности через ситуацию и события, человеческую реакцию на происходящее. И когда все это есть — ваш аккаунт не просто информационная площадка, но и возможность снять

пиджак чиновника и стать человеком. А с пиджаком снять, пусть и не стопроцентно, негатив, который связан с позицией, но не с человеком. А значит, вашим словам будут верить, а действия — поддерживать. По сути любой аккаунт чиновника — средство управления сообществом, а не просто позиционирование.

Итого: работа с образом, снятие негатива, формирование приверженного сообщества, верификация личности в информпространстве.

### В-третьих — как в этих ваших соцсетях не запутаться?

Это непросто. И суть не только в том, что важно знать механику соцсетей — как пользоваться сетями функционально, как «разгонять» посты, — но и в том, каким контентом наполнять свои аккаунты, вовлекать и удерживать аудиторию, как подавать информацию. Из сочетания механики и смыслов рождается эффективность.

Попробуем?

Разберитесь, что именно вы хотите и что вам есть рассказать.

#### Что заходит в соцсетях:

- эмоциональные посты,
- красивые фото,
- непродолжительные динамичные видео,
- юмор,
- коттики (снова они!).

#### Что не заходит:

- длинные скучные тексты без конкретики,
- скучные фото (разве что знаменитое «не сидим сложа руки», ставшее мемом).

#### И?..

И надо хотя бы постараться делать иначе, чем скучно и плохо.

По сути любой аккаунт чиновника — средство управления сообществом, а не просто позиционирование.

#### Какой образ построить? Как его преподнести?

**Варианты:** профессионал, земляк, надежный человек, семьянин.

#### О чем вы точно обязаны рассказать?

К примеру, ваша сфера ответственности — городское хозяйство. Значит, все истории с благоустройством, наведением чистоты и прочие обязаны быть в вашем аккаунте — при этом подаваться достаточно креативно.

#### Итак, блоки контента:

- работа (встречи, выезды на территорию, совещания, форумы, мероприятия);
- региональный контент (культурные, исторические, спортивные и общественные события);
- личное (семья, волонтерство, увлечения).

### Подача

Информацию о работе стоит подавать через полезные для подписчика данные простым языком и с конкретикой.

Сравните:

«На указанном совещании были обсуждены актуальные вопросы, имеющие значение для большинства населения Первомайского района, по подготовке к учебному году. Постановка систем обеспечения питьевой водой потребует затрат в дополнительные 500 000 рублей».

или

«Набегался на перемене? Выпей водички! Чистая вода будет в каждой школе. Сегодня на совещании решили поставить современные кулеры с водой в школы Первомайского района к 1 сентября. Дополнительные 500 000 рублей "перебросили" со статьи "закупка цветов для официальных мероприятий". Дети важнее».



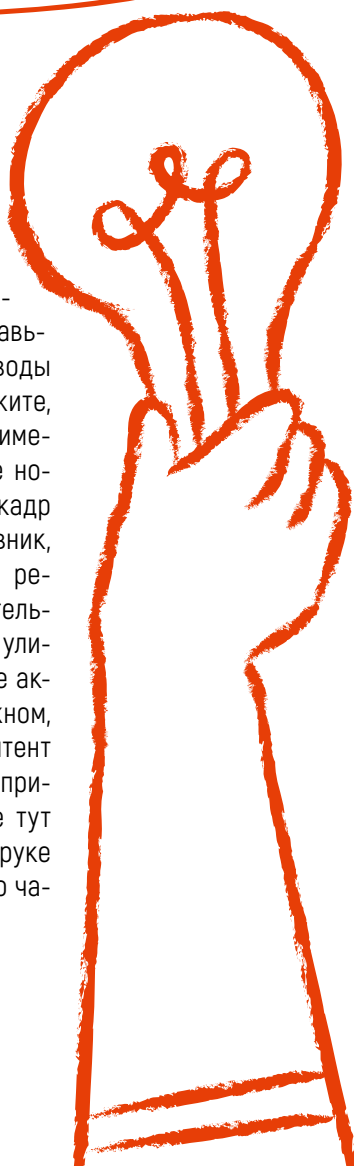


«Комиссией по состоянию дорожного ремонта проинспектировано ведение работ на участке от ул. Парфенова до пер. Дементьева, выявлено несоответствие качества работ указанному в техническом задании нормативу. Подрядной организации вынесено взыскание, ситуация поставлена на контроль».

ИЛИ

«Сегодня проверял дорожный ремонт. Подрядчикам из "Дорстройкласса" дали три дня на исправление недоделок на участке дороги от ул. Парфенова до пер. Дементьева. Смотрите: вместо 6 см раствора по нормативу они уложили всего 4. Эти недостающие 2 см дадут "ямки" через полгода, и дорога снова придет в негодность. "Экономных" строителей пока наказали рублем, а через три дня лично проверю, как они исправили ошибки».

Каким фото проиллюстрировать? Вместо никому не нужных фотографий чиновников за столами в первом случае поставьте фото со стаканом воды в руке, а во втором – покажите, что лично измерено 4 сантиметра на дороге. Обычно все норовят сделать «отчетный» кадр – чтобы в нем были и чиновник, и подрядчик, и дорога, и ремонтная техника, и желательно еще дом с указателем улицы и номера. Такое фото не акцентирует внимание на важном, а так как 90% смотрят контент на смартфоне – вообще не привлекает внимания. Главное тут – чтобы на чиновничьей руке с рулеткой на фото не было часов за миллион.



### Делитесь секретами!

Рассказываете о планах – опишите в виде небольшой истории, как пришли к такому решению, как обсуждали, какой есть опыт. Например: «Вот так выглядят умные остановки в Москве, даже смартфон можно зарядить. У нас пока таких денег нет, но чем мы хуже? Месяц назад вместе с проектировщиками из политеха съездили на форум изучить опыт других городов, нашли несколько интересных и незаметных решений. Пока без смартфонов, но уже – с автоматикой включения освещения. Нравится?»

Текст поста о работе должен не напоминать выдержку из документа, а стать историей, которой хочется поделиться. Фото должны быть крупноплановыми, эмоциональными, при возможности забавными.

Важно понимать, что за внимание очень разнообразной аудитории чиновник в соцсетях соревнуется с профессионалами в маркетинге, продвигающими различные продукты, а также с живым, эмоциональным бытовым контентом.

### Региональный контент

Опять же всегда лучше «Вот такие народные игрушки делают ребята из школы искусств. Помню, в детстве видел у бабушки в деревне подобные. Купил сыну – будет повод поговорить о традициях» либо «Это Вася из Пожегова, в свои 15 лет он организовал небольшое производство народных игрушек. Подошли всерьез – изучили традиции народных промыслов и применили современные технологии. Такие ребята – наше золото!» вместо «В воскресенье с семьей посетили ярмарку народных промыслов на Торговой площади и осмотрели павильоны с представленной продукцией наших мастеров».

### Личное

Вы только что видели, как его можно вплетать в общественное и деловое: мы узнали, что наш чиновник заботливый отец и уважает традиции народных промыслов, словно мимоходом. Это и создает впечатление, а не фото «Я дома, и вот мои увлечения». Посты о личном не другая сторона жизни, а подтверждение черт личности человека, важных для образа чиновника.

### Лайфхаки

Какие есть «приемчики» управления аудиторией?

Посмотрите, как ведут свои группы сообщества в Сети – там не только сообщения о продукте, но и веселые истории, интересные факты, милые шутки, дискуссии, опросы, карточки. Подписчик постоянно чувствует внимание к себе и возвращается за порцией эмоций и информации, делится ими.

Всем этим арсеналом можно и нужно пользоваться. Правда, когда все начинают делать одно и то же – эффект свежести теряется. Это значит, надо искать собственные решения.

О чем пишут сейчас чиновники не ради себя, а ради аудитории? Фото подписчиков с красками родного региона, традиция желать доброго утра с красивыми фото, опросы на знание истории региона, фото с питомцами, детские рисунки, общение с интересными людьми. Помогает рубрикатор из тегов, так каждый подписчик чаще видит то, что интересно именно ему.

Лучше всего расходуется видеоконтент, причем часто чиновник замораживается на чуть ли не профессионально снятый ролик, а людям достаточно обычного видео с руки с понятным, живым контентом.

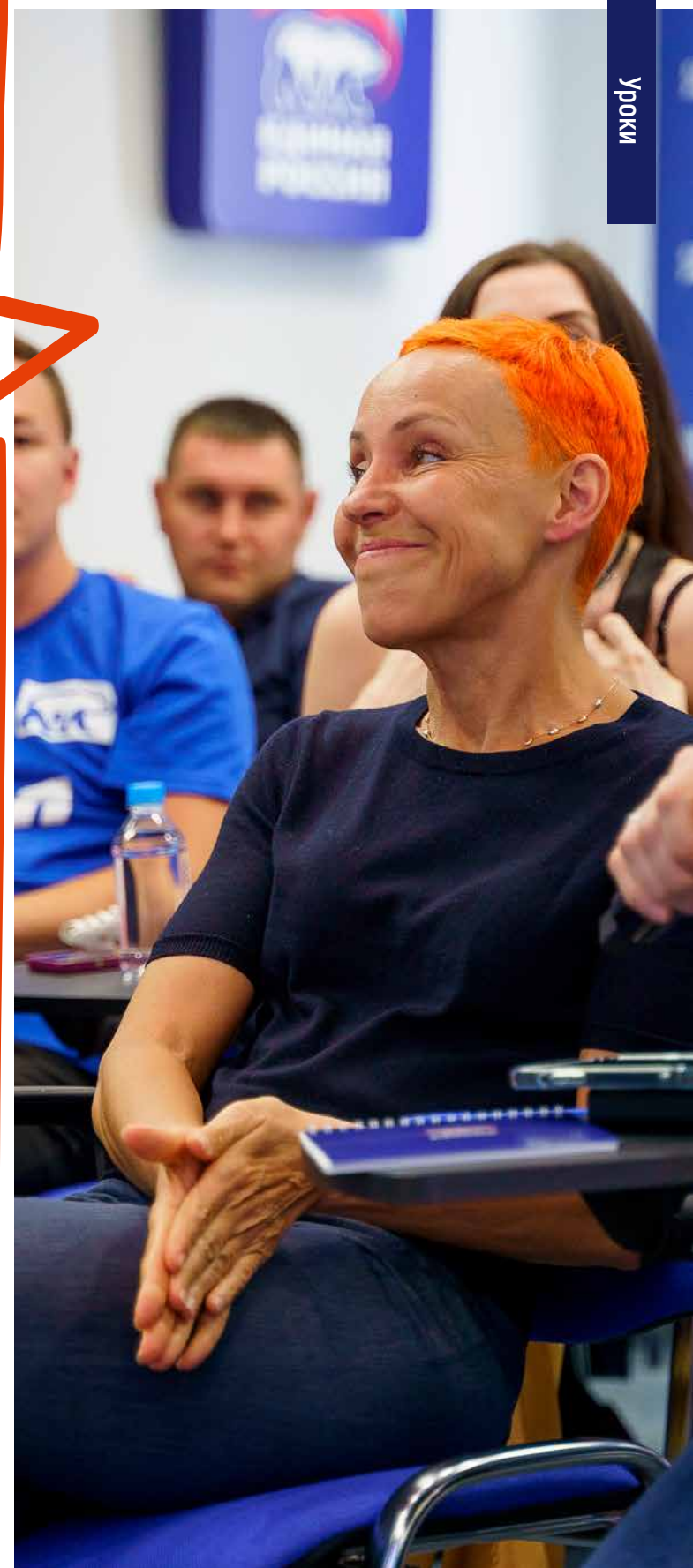
Важно соблюдать некий ритм, не перегружая и не создавая дефицита информации.

При этом создавая свой стиль общения. Каким он может быть? «Свои» словечки, «свои» любимые темы, рубрики с необычной подачей – например, короткие видеодialogи с жителями с живой подачей.

Написан текст? Прочтите его глазами жителя – бабушки-пенсионерки, молодого специалиста, многодетной мамы. Им интересно? Что надо изменить, чтобы стало интересно и полезно?

Посмотрите на текст глазами редактора. Какие фразы или слова следует сократить? Чем короче текст – тем лучше.

И все это – лишь небольшая копилочка секретов ведения соцсетей. Начав пользоваться хотя бы частью из них, вы сможете создать аккаунт чиновника с человеческим лицом, а не унылое нечто, о котором мы говорили. Стать своим через соцсети важно и потому (еще один секрет!), что к «своему» всегда меньше претензий. Так уж устроены люди, в соцсетях ли это общение происходит или нет.







**«ВСЕГДА ИДИТЕ  
НА ПРОГРАММУ  
ЗАРЯЖЕННЫМИ»:**

УРОКИ АРТЕМА  
ШЕЙНИНА







В 11-м номере журнала рубрика «Уроки» была посвящена искусству давать интервью. Сегодня — новый виток темы диалогов в СМИ, на этот раз — об искусстве участия в политических ток-шоу. В роли преподавателя выступает журналист, ведущий «Первого канала» Артем Шейнин.

Что общего между теледебатами и боксерским поединком, какие апперкоты, блоки и нырки помогут на этом ринге мэтру и новичку, чем важен счет до 10 и другие лайфхаки, как готовится к эфиру сам Артем Шейнин и для чего известному телеведущему ездить на Донбасс — об этом наша беседа.

## Эфир — это адреналин

**Артем, можете вспомнить ваш первый телеэфир? Каким он был?**

— Конечно, я помню свой первый эфир. 22 августа ровно шесть лет с того дня, как я впервые вошел в студию в качестве ведущего прямого эфира, сменив там Петра Толстого, как я тогда думал, на время. Но вот уже шесть лет я ведущий.

Помню его очень хорошо, хотя сразу после эфира, если бы меня спросили, что это было, я бы не смог четко ответить. Это все было достаточно эмоционально. Я держал содержание, верстку, но у меня был высокий адреналин вследствие большой ответственности. И это даже притом, что я был в этой студии не новичок, регулярно участвовал в программах в качестве одного из гостей на боковых трибунах, правда, во втором ряду. И главное — я являлся одним из продюсеров этой программы. И имел непосредственное отношение и к ее созданию, и к верстке, и к подготовке каждого выпуска с октября 2014 года, когда мы начали выходить в эфир, я во многом руководил этим процессом. Но это совершенно разные вещи. Наверное, самым близким сравнением будет работа тренера — и то, что делает спортсмен. Ты в качестве тренера можешь прекрасно понимать тактику поведения на ринге; но если ты оказываешься там как спортсмен, то все эти знания уступают место чему-то другому, чем должен владеть спортсмен. Если одним словом описать свои ощущения от первого эфира — это адреналин.

## О журналистике вчера и сегодня

**В советское время телеведущие были высшей кастой и общались с первыми лицами государства напрямую. Сейчас что-то изменилось?**

— Я не был в то время телеведущим. Но, долгие годы работая с Владимиром Познером и общаясь со многими другими, хочу сказать, что это некая иллюзия и преувеличенное восприятие. У нас вообще много мифов о том, как и что было в советское время. Да, в своем роде они были кастой, но в том смысле, что находились на передовом рубеже информационной и пропагандистской борьбы, которая тогда шла между двумя лагерями с противоположными идеологиями. И отношение к людям, которые работали на западную аудиторию, было как к достаточно привилегированным, но никакой кастовости в смысле постоянного прямого общения с первыми лицами страны, конечно же, не было. В советское время в значительно большей мере, чем сейчас, существовала четкая система руководства СМИ. Особенно выполнявших важную идеологическую функцию. Существовали соответствующие вертикали, цепочки подчинения. Как раз в советское время была цензура в непосредственном значении этого слова. И те материалы, которые выходили в эфир, цензурировались специально назначенными людьми. Поэтому при такой системе необходимости в ежедневном общении ведущих с первыми лицами страны не было и быть не могло. Думаю, встречались они достаточно редко, и это скорее носило характер формально-вдохновительный. А процессом управляли совершенно другие люди.

Сейчас это существует в виде регулярных встреч Президента с прессой, иногда закрытые встречи Президента с руководителями СМИ, в том числе и с телеведущими. Последнее такое мероприятие было 17 июня в рамках ПМЭФ, когда Президент общался с руководителями и главредами СМИ, телеведущими и т. д. Да, это происходит периодически, но я бы не сказал, что часто и что это какое-то формализованное предприятие.

**Сейчас каждый блогер может назвать себя СМИ. Как вы к этому относитесь?**

— Отношусь я к этому с большой иронией и скепсисом. Каждый блогер может объявить себя СМИ, но этого недостаточно. Потому что право называться СМИ подразумевает еще и обязанность. И обязанность заключается в том, что нужно нести ответственность за свои слова. В этом главное отличие СМИ от блогера. СМИ официальное, и будучи таковым признано, несет некую формальную, а иногда и законодательную ответственность за то, что оно транслирует, а блогер высказыва-



ется от своего имени. И если он наговорил чего-то уж совсем лишнего, может нести за это ответственность только как частное лицо. А СМИ несет дополнительную ответственность.

У нас в стране с некоторых пор произошла некая подмена понятий, когда каждый человек, который начинал вещать что-то в интернете, автоматом приравнивал себя к СМИ и начинал претендовать на ту же долю внимания и взаимодействия со стороны государственных деятелей. Но, как только речь касалась ответственности, сразу начинал говорить, мол, я Люся Педалькина, у меня свобода слова, отвалите.

Сейчас это достаточно отрегулировано. В целом этот процесс считаю очень важным и нужным.

## Мотор! Камера! Бокс!

**Ведущие и участники передачи по-разному готовятся к эфиру? Посоветуйте нашим читателям, как лучше подготовиться к эфиру? Как это делаете вы?**

— Участник и ведущий — это совершенно разные роли, поэтому и подготовка разная.

### Задача участника программы:

- максимально эффективно донести в содержательном плане главное, что он хочет сказать,
  - наиболее четкие аргументации того тезиса, который он доносит,
  - и эмоциональная готовность, чтобы форма донесения не превращалась в произнесение лозунгов либо в скучные доклады а-ля партхозактив.
- Успешность заключается в двух вещах. Первое: четко донести по смыслу свои тезисы. Второе: сделать это так, чтобы тебя захотели позвать снова, заинтересовать, сделать маркетинг себя в качестве эксперта. Программа-минимум — разовое донесение тезиса и удачное выступление на программе. Максимум — вызвать к себе интерес в качестве хорошего дискуссионного эксперта, человека с интересной аргументацией и эмоциональной подачей.

**Что касается ведущего,** то его подготовка к эфиру состоит из множества частей.

Две самые важные — это, первое, быть в теме и в повестке, быть готовым к тому, о чем он будет говорить с экспертами, какие линии обсуждения он считает самыми важными для аудитории.

Второе: ведущий должен понимать, учитывая состав экспертов, какие наиболее важные темы наиболее интересно с кем из них он сможет проработать. Должен закладывать в свою подготовку понимание, что у него будут за люди, с какими позициями, с какой аргументацией.

Самый очевидный пример: когда ты знаешь, что у тебя в эфире будет Владимир Вольфович Жириновский, Царство ему Небесное, ты должен готовиться одним образом. Когда знаешь, что будет, условно, Сергей Ервандович Кургинян, ты должен готовиться другим образом. Учитывать и разную направленность их интересов, и разную систему тезисов, которые они приводят. Ты должен быть готов и к своему собственному взаимодействию с каждым из них, чтобы это было интересно зрителю и двигало программу вперед.

**Во время ток-шоу** могут происходить разные ситуации и взаимодействия с разными участниками. Должна быть подготовлена глубоко эшелонированная карта предполагаемого развития событий в студии: если меня спрашивают это, то я отвечаю так, если другое, то так. Может быть разное эмоциональное воздействие: троллинг, крик, хамство, юмор, все что угодно. И ты должен иметь варианты ответа. Легче всего это сравнить с подготовкой боксеров к поединку: если по мне работают левой, делаю определенный набор блоков и нырков, если правой — по-другому.







### Как вы боретесь с волнением? Бывает, что нечего сказать?

— Если соблюдать описанное в предыдущем ответе, то ситуация, когда вам нечего сказать, у вас не возникнет. Поэтому мой ответ звучит нескромно, но честно: такого, что сказать нечего, у меня не бывает. Потому что я готовлюсь к программе по схеме, которую я описал. Как к рукопашному поединку. Я предусматриваю разные ситуации, и под каждую у меня есть заготовки. У меня всегда есть запасной вариант в рамках чего угодно. Поэтому, если у ведущего или у эксперта возникает ситуация, что нечего сказать, это как минимум недостаток подготовки к этой программе, как максимум — профессиональная непригодность.

### К вам на программу приходят разные гости и участники — с определенными взглядами, часто противоположными. Как удается держать аудиторию в рамках диалога?

— Нужно быть готовым к программе. Знать тему, четко понимать специализацию, эмоциональный портрет тех, с кем тебе придется общаться самому и чей диалог придется выстраивать, четко понимать свою позицию, что ты хочешь получить от гостей для аудитории. Должен быть четкий рисунок предполагаемой программы в голове и представление о механизмах того, как ты будешь этого добиваться и как направлять в то русло, которое ты задумал.

С другой стороны, как ты будешь подстраиваться и перестраиваться в зависимости от того, как идет

программа. Ведь гости — это люди со своими мнениями.

Необязательно жестко направлять туда, куда нужно тебе. Важно слышать и слушать, что происходит в студии, куда идет разговор, дискуссия. Нужно тренировать свою скорость реакции, уметь подстраиваться, перестраиваться на ходу.

Опять применяя терминологию ринга: если вдруг против тебя работает боксер, который одинаково хорош и с правой и с левой руки, то ты по ходу поединка перестраиваешь и свой рисунок, и свой технический арсенал под ситуацию.

Я не зря привожу эти примеры, поскольку качественные эксперты — это всегда люди амбициозные. Любой диалог — это интеллектуальное соревнование. Многие эксперты приходят в студию поспаринговаться с ведущим тоже. И это нормально, но нужно использовать и направлять на пользу программе. Опыт ведущего заключается в том, чтобы человека, который ведет себя вызывающе или амбициозно по отношению к тебе или другим участникам, нужно использовать как ресурс программы. Нужно с этим работать.

### Есть «универсальные» эксперты. Они имеют свое мнение на все вопросы. Лучше быть узкопрофильным специалистом или эрудитом, который ответит на любой вопрос?

— Это зависит от конкретики узкопрофильности / универсальности, типа программ, на которые человек ходит, и от индивидуальных особенностей. Говоря о телевидении и ток-шоу: телеведущий никогда

не справится сам, если у него не будет редакторской группы. В этом смысле задача редактора — это понимать, на какую программу он идет и какую тактику лучше выбрать. Обо всем или о том, чем занимаешься и что знаешь хорошо.

А есть люди, которые хороши именно в своей специализации, узкопрофильности. Тут главное не допустить другой крайности, когда достаточно узкопрофильный эксперт, который хорошо разбирается в одной тематике и считает себя в ней главным, приходит на разные программы и начинает сводить все к своей тематике. Этого допускать не нужно.

Дальше, если мы говорим об узкопрофильном эксперте, вопрос того, насколько этот профиль востребован и какая у вас стоит задача. В ток-шоу должен быть здоровый микс специализаций. Чтобы было интересно аудитории и участникам.

### Должен ли ведущий быть на чьей-то стороне? Или у него может быть свое мнение?

— Ведущий должен быть на своей стороне, на стороне программы, аудитории, чтобы программа была информативной. Если речь о программе, связанной с повесткой, нужно, чтобы люди узнавали новости.

Главная задача ведущего — быть на стороне того, чтобы это было интересно смотреть и слушать.

При этом, в зависимости от конкретного ведущего, это еще и вопрос стиля и формата. У ведущего, для того чтобы он был в целом интересен аудитории, не может не быть своей позиции. Это мое глубокое убеждение.

Важный вопрос: до какой степени ведущий свою позицию должен проявлять и включать в ход программы. В своем случае я делаю это активно и напористо. Кому-то это нравится, кто-то меня за это критикует, но я считаю это нормальным. Но я скорее исключительный случай, так как я стал телеведущим, уже будучи человеком со сложившейся позицией. Мне было глупо играть в игру псевдоотстраненной объективности. Это была бы фальшь.

### Донбасс — часть моего личного жизненного опыта

#### Вы недавно ездили в зону СВО. Это была рабочая поездка?

— Все мои поездки туда являются частными. Это не командировки или задания канала. Я ездил как частное лицо, которое своими глазами видит, наблюдает, встречается с людьми, бывает в каких-то местах. Понятно, что когда ты являешься ведущим федерального канала, достаточно узнаваемым, то неважно,

но, в каком качестве едешь ты, тебя все равно в определенном качестве воспринимают. Поэтому я всегда отмечаю, что еду туда как частное лицо, не делаю оттуда никаких включений, репортажей и, когда оттуда возвращаюсь, в программе свои личные наблюдения, эмоции рассказываю как часть своего личного жизненного опыта. Так же, как я делаю в эфире с опытом своей службы в Афганистане, учебы в университете и т. д. Когда люди на Донбассе понимают, что ты приехал сам для себя — это совершенно другой уровень разговоров, откровенности, восприятия тебя.

Я это делаю в первую очередь для себя, хотя потом это мне помогает вести программу. И для меня эти поездки важны именно в личном качестве, потому что я приезжаю туда не работать, а жить какое-то время рядом с теми людьми, которые там каждый день живут, рискуют жизнью и к которым я всегда обращаюсь в эфире со словами: «Работайте, братья! Держитесь, мы с вами!» И для себя, чтобы иметь основание говорить эту фразу, нужно периодически бывать рядом с братьями, ведь в следующий раз их может не быть. Поэтому важно это делать честно и искренне.

#### Какие города удалось посетить?

— Был в Донецке, Мариуполе, в июле в Горловке, на передовой под Марьинкой. Пока был в ДНР и еще заезжал на освобожденную часть Харьковской области бывшей Украины в Купянск. К сожалению, из-за работы у меня не так много времени, которое я могу проводить в поездках. Обязательно доберусь и до ЛНР, очень хочу на южный фланг — в Херсон. Пока в планах больше, чем успел воплотить.

### На вашей передаче после возвращения вы неоднократно подчеркивали, что видели происходящее на фронте своими глазами и можете говорить об этом как очевидец. В свою очередь, многие твердят, что не верят ТВ, а хотели бы увидеть все своими глазами. Можно сказать, что вы оказались в зоне боевых действий, чтобы в будущем быть уверенным в том, что вы говорите на ТВ?

— Да, я в том числе и езжу туда как ведущий для того, чтобы в эфире, высказывая какую-то позицию, я мог сказать, что, когда я там был, видел все своими глазами. Считаю, что очень важно иметь возможность апеллировать к личному опыту. Это и честнее, и полезнее. Ты не впадаешь в излишний пафос и не поддаешься скорби. Когда ты видишь этих людей, которые там живут и сражаются, их настроения, это ни с чем не сравнимо.







## ЛАЙФХАКИ

И напоследок несколько профессиональных советов ведущего «Первого канала» Артема Шейнина выпускникам ВПШ «Единой России».

### Старайтесь не казаться, а быть.

Этот совет я даю всем. Мой опыт подсказывает, что и зрители, и ведущие, работающие не формально, а с душой, всегда видят и чувствуют людей, которые приходят для того, чтобы произвести впечатление — кем-то или чем-то показаться, не всегда этим являясь, не будучи способными это доказать. Это плохо и по жизни, и по профессии. Раньше, а тем более теперь, в изменившейся ситуации, фальшь и необоснованная показуха будут чувствоваться все острее и острее. В особенности это касается тех, кто представляет власть. Избегайте фальши, избегайте ложного пафоса и того, что не является вами. Старайтесь быть собой.

### Лучше подготовка — меньше волнение.

При участии в ТВ-программах, особенно в ток-шоу и интервью, волнение неизбежно, и это нормально. Не волнуются люди либо очень опытные, либо те, кому совсем-совсем все равно. А опыт — дело наживное, он появится у большинства из вас не скоро. Поэтому если вам не все равно, то способ борьбы с волнением — это готовиться к программе.

### Желание понравиться — враг большинства из нас.

Волнения очень часто — от неуверенности в готовности и желания понравиться. Но если вы уверены в том, что говорите, постарайтесь не думать, понравится ли это тем, к кому обращаетесь. Не пытайтесь, чтобы вас полюбили и с вами соглашались. Вы приходите в телепрограмму, прежде всего чтобы донести свою точку зрения, если вы в ней уверены. Помните об этой задаче, и большая часть волнения уйдет.

### Всегда нужно представлять себе, куда ты идешь.

Я много раз замечал, как люди, даже достаточно опытные и статусные в политике или в экспертной сфере, приходят в эфир, вообще не представляя ни формата программы, ни стилистики дискуссии, ни эмоциональных акцентов. Успех выступления и участия во многом зависит от того, насколько вы представляете себе правила и тон, принятые в этой программе. Они могут очень сильно отличаться. Это очень важно — представлять себе тот расклад, в котором вы окажетесь. Если вы идете в программу, ко-

торую ведет тот или иной ведущий, вы должны иметь представление о его стиле, приемах: как он выстраивает общение с людьми, что тут принято, что нет. Этим многие пренебрегают.

### Работайте с критикой.

Будучи представителями власти или людьми, ассоциируемыми с властью, вы должны быть готовы к тому, что вам будут предъявлять явно или неявно, напрямую или опосредованно все претензии, все недовольство, касающееся действий или бездействия власти. Этим приемом будут пользоваться в отношении вас и многие ведущие, и тем более многие участники политических программ, которые либо представляют конкурирующие политические силы, либо участники экспертного сообщества, которые строят свое позиционирование на здоровой критике. Это нормально. И вы должны воспринимать это не как наезд — вы должны радоваться этому, потому что для вас это шанс проявить себя как бойца. И если вы приходите куда-то как представитель власти, а любая критика или даже легкий троллинг воспринимаются вами с излишней эмоциональностью, вы неизбежно проигрываете. Особенно в нынешних реалиях. История о том, что вы, представитель правящей партии, куда-то пришли и все внимают вам и соглашаются, — это время ушло. Политическая конкуренция, здоровая и правильная, должна появиться. Если ее не появится, то все мои советы вам абсолютно бессмысленны, потому что все эти политические ток-шоу утратят свой смысл.

### Не бойтесь и умеете говорить о незнании.

Еще один важный совет для участия в политических программах — не бойтесь слов «не знаю». Человек, который никогда не признает своего непонимания и неправоты, в конечном счете не вызывает доверия. Будучи опытным профессиональным экспертом, вы периодически будете оказываться в ситуации, когда чего-то не знаете. Этого не нужно бояться. Нужно иметь свои, присущие вам способы, как это, с одной стороны, признать, но с другой — обыграть. Придумайте для себя какие-то формулировки, которые вам органичны. Например, «Вы знаете, для меня это тоже вопрос», «Вы знаете, я об этом тоже много думал, и я не все понимаю» и т. д. Эти вещи должны стать для вас частью технической экипировки, инструментария, с которым вы участвуете в такого рода программах.



### Не бойтесь быть искренними.

Искренность примут быстрее и успешнее, чем фальшь. Очень часто люди, когда приходят на ТВ-программы, ужимают сами себя до рамок каких-то тезисов, цифр, фактов и упаковывают себя в такой обезличенный ящик, не разрешая себе быть людьми со своей биографией, темпераментом и т. д. Посмотрите на любого успешного участника ТВ-программ, который разумно использует это и дозирует, и вы поймете, насколько более выигрышно это смотрится. И как намного более охотно их туда приглашают.

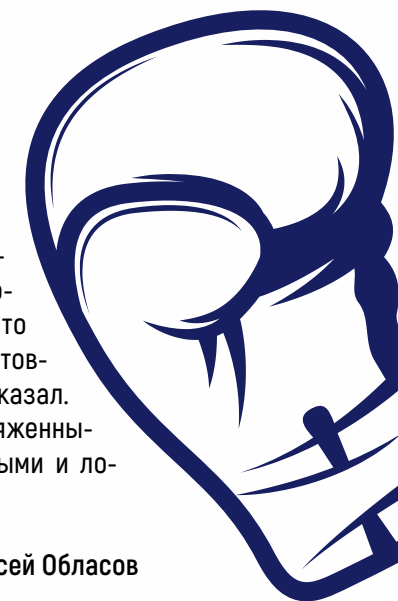
### Дайте оппоненту говорить.

Еще одна вещь, которой грешат многие участники — и я грешил в начале своей карьеры. Это неумение слушать, дослушивать оппонента, давать ему договорить. Даже если вы разбираетесь в теме и понимаете, что человек несет чушь, посчитайте до 10, а потом уже отвечайте и, если необходимо, перебивайте. Как правило, в тот момент, когда вам кажется, что совершенно необходимо возразить, перебить, поспорить, — еще рано.

Старайтесь уметь слушать и, что даже важнее, поскольку мы говорим о телевидении, показывать это. Так как даже в то время, когда вы не говорите, вас может снимать камера. Вашу реакцию, мимику, позу. Помните об этом. У вас есть инструментарий мимики, жестов. Если не для камеры, то по крайней мере для ведущего и оппонентов. С невербальной коммуникацией нужно учиться работать. Следите за мимикой, руками, позой.

Не пренебрегайте ничем, что касается подготовки к программе. Программа — это не только высказывания каких-то позиций и аргументов, которые вы, может быть, знаете. Это еще и сложный комплекс подготовки, об элементах которого я сказал. Всегда идите на программу заряженными, подготовленными, уверенными и ловите кайф от этого.

Беседовал Алексей Обласов







# ДЖОН ДУГАН – АМЕРИКАНСКИЙ КОП С РУССКИМИ ВЗГЛЯДАМИ

ИНТЕРВЬЮ ПОД ОБСТРЕЛОМ

Джон Дуган — настоящий американец. Настойчивый, целеустремленный, говорит без лишней робости и носит в Донецке футболку с надписью «I invaded Ukraine, and all I got was this lousy t-shirt», что переводится как «Я вторгся в Украину, и все, что я получил, была эта паршивая футболка». Такой качественный юмор цепляет, особенно учитывая, как многие украинцы верят, что наша армия массово везет домой с освобожденных территорий чайники, микроволновки и телевизоры.

Бывший морпех, полицейский и помощник шерифа в Южной Флориде Джон Дуган пострадал на родине за повышенное чувство справедливости. После того как он узнал о преступлениях своих сослуживцев, он не стал их скрывать, а сразу обратился в ФБР. Однако вместо того, чтобы принять меры, спецслужбы начали охоту за самим Дуганом. Спасаясь от преследования, Джону пришлось покинуть свою родину в спешке и в женском парике.

В 2016 году американец попросил политического убежища в России и теперь постоянно проживает здесь. Сейчас он находится в ДНР, где снимает военные репортажи для американской аудитории.

В беспокойном Донецке, где не смолкают звуки прилетов, а также работы нашей ПВО, бывший коп, а сегодня журналист Джон Дуган специально для журнала «Парта» ответил на вопросы, которые хотели бы задать многие русские люди, если бы встретились с настоящим американцем.





## Видишь цензуру на Западе? Нет? И я нет. А она есть

**V** Джон, вы находитесь здесь как журналист. Расскажите, пожалуйста, в каком издании вы работаете? Как оно освещает российскую спецоперацию на Украине?

— Я работаю на несколько различных американских агентств. Главное из них — One America News Network. Это единственная новостная сеть США, которая не боится говорить правду вместо того, чтобы транслировать украинскую пропаганду.

Я снял 30-минутный документальный фильм «Азовсталь» о том, как люди на Донбассе справляются со всей этой ситуацией, об украинском фашизме, направленном против них. Сейчас уже более 60 миллионов человек в США посмотрели этот документальный фильм. Для меня безумно важно, чтобы я мог рассказать своим соотечественникам правду о том, что здесь происходит. Потому что ниоткуда больше им этой правды не получить.

**V** Вы сказали, что работаете в нескольких изданиях, которые показывают правду о ситуации здесь. Есть ли еще какие-то издания или новостные агентства, которые показывали бы точку зрения, альтернативную украинской?

— Существует несколько, но они недостаточно большие, чтобы их часто просматривать. Если мы говорим о крупных, то ни одного, кроме того, на которое я работаю. Все остальные повторяют украинскую пропаганду и то, что им указывает американское ЦРУ. Они очень тесно сотрудничают друг с другом для того, чтобы распространять на весь мир подобные новости.

**V** Это значит, что в США жесткая цензура?

— Ха! Если мы говорим о цензуре в России, она даже близко не стояла рядом с тем, что в этом смысле происходит в Америке. Американское правительство контролирует абсолютно все технологические компании Запада. А если им не нравится то, что вы говорите, вас затыкают. Я читаю «Вконтакте» и вижу, что там очень много людей, которые не согласны с политикой в России по отношению к людям, и если бы эти люди находились в Америке и выражали бы такие же вещи, то их аккаунты были бы просто удалены.

**V** Много ли ваших сограждан, друзей, коллег разделяет вашу точку зрения?

— Да, очень много. Для меня даже стало шокирующим то, сколько комментариев под моими видео. Да-

же люди, не знающие, что происходит, когда смотрят мои видео, абсолютно шокированы. Каждый раз, когда я публикую какое-то видео, я стараюсь вообще ничего не редактировать, потому что хочу, чтобы люди получили контент в полной мере. Очень легко снять какое-то видео о чем-то, нарезать его и так показать контент, чтобы это выглядело совершенно иначе. Мои видео — это обычно достаточно длинный сюжет, но люди благодарны как раз таки за то, что там ничего не режут. И они очень часто удивлены тому, что они видят.

## Как в США борются с коррупцией

**V** Вы служили в морской пехоте, американским копом и даже заместителем шерифа. Как эта служба повлияла на ваше мировоззрение, дальнейшую жизнь и решение появиться здесь?

— Я всегда был боевым. И я, наверное, был единственным полицейским в Америке с синдромом Туретта.

Мой отец всегда говорил: «Если у тебя есть проблема, сам ее решай, не говори учителям. Не проси никогда никакой помощи, не сдавайся, если кто-то на тебя наезжает, обижает». И я каждый день с кем-то дрался в школе. Этот урок я запомнил на всю жизнь. Я дрался не только за себя, но и за других, которые за себя постоять не могли.

Когда я служил в полиции, я стал первоклассным следователем и научился подмечать много разных вещей. Например, как можно задавать вопросы по поводу очень многих историй, прежде чем принимать их на веру. Или как можно получить нейтральное объективное заключение о том, что было на самом деле.

А когда началась спецоперация, я сразу же понял для себя, что я должен сюда поехать и поделиться своим мнением с соотечественниками. Потому что мне доверяют на Западе. У меня на YouTube-канале много троллей, думающих, что я «пророссийский болванчик», который повторяет то, что говорит Россия. Но я, в том числе на своем канале, озвучиваю вещи, относящиеся к России, с которыми я не согласен. Самое главное для меня — это донести правду. А правда заключается в том, что на самом деле Россия права.

Самое главное для меня — это донести правду. А правда заключается в том, что на самом деле Россия права.



**V** В Америке вас хотели посадить в тюрьму за то, что вы вскрывали коррупционные схемы. В России каждый второй гражданин говорит о коррупции, и многие приводят в пример ЕС и США, что там все совершенно по-другому. Так ли это?

— Ха-ха! Действительно, все по-другому. Уровень коррупции в России никогда в жизни не смог бы дойти до уровня коррупции в Америке. Я не хочу сказать, что в России ее нет, не поймите неправильно. Но в России, по крайней мере, люди честно подходят к тому, что у них есть проблемы с коррупцией. И Россия работает над тем, чтобы исправить эти проблемы. В Америке же коррупция легализована на самых высоких уровнях. Политики свободно распродают свою страну, национальную безопасность, совершенно спокойно отмывают деньги самыми коррупционными правительствами по всему миру. Прекрасный пример этому — семья Байденов и то, что они делали с украинским правительством за последние десять лет. У людей в России даже понятия нет об уровне коррупции в США. Посмотрите на те деньги, которые с начала января направляются на Украину: мы говорим сейчас примерно о 70 миллиардах долларов. Большая часть оружия, которое закупается на эти деньги, продается на черном рынке. Когда я брал интервью у Эйдена Эслина<sup>1</sup>, он рассказал, как помог заключить сделки между украинским правительством и его предыдущими контактами в Сирии — с YPG<sup>2</sup>, курдами, которые борются с Турцией. Они с Америкой на одной стороне, и Америка это все знает. Им пофиг... Потому, что все эти политики получают свои деньги от произведе-

Когда я брал интервью у Эйдена Эслина, он рассказал, как помог заключить сделки между украинским правительством и его предыдущими контактами в Сирии.

лей оружия и прибыль у них очень большая от этих смертей.

**V** Вы также в одном из своих интервью говорите, что в США очень легко упрятать человека за решетку. Собственно, вы сами из-за этого покинули страну. Хотелось бы узнать, как это было? Также в России приводят в пример Запад, мол, там есть свобода слова, не так легко фабрикуются дела против неугодных режиму. Так ли это?

— Там не нужно ничего придумывать, чтобы кого-то посадить в тюрьму. В России Уголовный кодекс — это 300 страниц, а в Америке — более 30 тысяч страниц уголовного права и других законов, по которым можно человека посадить в тюрьму. Если вы используете свой компьютер на работе, чтобы прочесть новости или проверить футбольный счет, или вы решите пойти посмотреть футбол, а на работе скажете, что заболели, и если вы не нравитесь правительству — за то и за другое вас могут посадить на пять лет в тюрьму. Это законы в Америке, по которым не надо ничего специально придумывать, фабриковать и т. д. Они уже есть.

<sup>1</sup> Осужденный в Донецкой Народной Республике британский наемник.

<sup>2</sup> Вооруженные формирования Высшего курдского совета, участвующие в сирийском вооруженном конфликте.







Если я вернусь в Америку, меня посадят на 95 лет. За 19 записей разговоров полицейских, которые признаются в различных преступлениях против граждан.

#### V Расскажите подробнее про ваш случай.

— Я сейчас в России. Если я вернусь в Америку, меня посадят на 95 лет. За 19 записей разговоров полицейских, которые признаются в различных преступлениях против граждан. Это касается коррупции, наркотиков, убийств. ФБР решило игнорировать этих офицеров полиции, но решило не игнорировать меня за то, что я эти преступления записал и выложил. Соответственно, они вломились ко мне домой, забрали мой компьютер, чтобы найти доказательства, что я сделал эти записи. Я их действительно не мог не сделать. Это было в 2016 году.

#### Чтобы на том континенте знали правду, можно и жизнью рискнуть

#### V Вы жили эти годы в России, но сейчас оказались в Донецке. Почему вы здесь и что побудило вас сюда приехать?

— Несколько лет назад я начал вести YouTube-канал — потому, что у меня есть дочь, которая любит смотреть YouTube. Таким образом я хотел стать к ней ближе. И люди начали меня спрашивать: «Что здесь происходит?», «В чем правда?», «Верить ли западным СМИ?». Я видел, что одно говорится в российских новостях и совершенно другое — в американских. И для меня было очень важно, чтобы для тех людей, которые смотрят мой канал, можно было получить ответ. Так я здесь и оказался.

#### V Ваш YouTube-канал пока не заблокировали?

— Пока нет. На мой канал регулярно стучат, но я честен в своих репортажах. Я не принимаю никакую из сторон, я просто показываю факты и даю возможность людям самим прийти к выводу. Я не пытаюсь давить на людей своим собственным мнением. И для YouTube намного сложнее такого вот человека заблокировать, потому что они не могут сказать, что он относится хоть к какой-то пропаганде.

#### V Как вы относитесь к тому, что «свободный» Запад, где находятся штаб-квартиры YouTube, Meta, Twitter и других информационных площадок, после

начала СВО заблокировал большинство российских государственных СМИ и одновременно с этим начал свою мощнейшую пропаганду против нашей страны? Хотя там всегда твердили о свободе слова и отсутствии цензуры?

— Мое мнение не самое популярное. Америка известна свободой слова и тем, что там можно носить оружие. Но на самом деле сейчас свобода слова в Америке похерена полностью. Мое личное мнение, что люди на Западе должны, наконец, разобраться с каждым из тех, кто владеет «Твиттером», «Фейсбуком» и другими подобными соцсетями. Они абсолютные предатели всех главных идей своей родины и заслуживают самого строгого наказания.

#### V Это первый военный конфликт, где вы побывали?

— В некотором смысле — да. Когда я был в морской пехоте, мы многим занимались, но в более локальном масштабе. И это не имело ничего общего с тем, что сейчас. Там были маленькие конфликты.

#### V Но этот опыт, безусловно, вам помог?

— Наверное. Я чувствую серьезное товарищество с военными здесь. И не только с русскими военными. На самом деле — со всеми военными. Потому что мы все люди. И все пытаемся, насколько это возможно, следовать приказу. Рядовой украинской армии не так сильно отличается от рядового русской армии. По большому счету они получают приказ и выполняют его. Я это хорошо понимаю. Но в какой-то момент наступает время, когда нужно принимать свое собственное решение. Независимо от того, какой тебе дан приказ. И люди, которые служат в ВС Украины, убивают гражданских и бомбят Донецк, я считаю, должны восстать против этого приказа.

#### V В каких городах вы уже побывали, на каких фронтах были?

— Северодонецк, Мариуполь, «Азовсталь». На самих фронтах еще не был — туда очень сложно попасть, но я очень хочу. Здесь как раз, я считаю, Россия допускает очень большую ошибку, потому что украинские военные привозят журналистов на линию фронта, чтобы те смогли сделать репортаж о том, что они хо-

Люди, которые служат в ВС Украины, убивают гражданских и бомбят Донецк, я считаю, должны восстать против приказа.



тят показать, а Россия очень осторожничает и не пускает. Мне не нужна безопасность, мне нужна правда. И я понимаю, что эту правду без риска не получить.

#### V Некоторые в России считают, что Кремль недостаточно широко использует Вооруженные силы на Украине. Они говорят, что нет ковровых бомбардировок авиацией, нет ударов по центрам принятия решений, все проводится в очень ограниченном формате. Но, видимо, на то есть объективные причины. А как бы поступили США в похожем конфликте?

— США контролируют то, что говорится. Поэтому они просто бомбили бы все, но никто бы никогда в жизни об этом не узнал. Потому что США контролируют СМИ.

То, что вы сказали о России, — так и есть. Россия очень ограниченно это делает. Российские военные понесли гораздо большие потери, чем могли бы, для того чтобы минимизировать потери среди гражданского населения. Если бы Россия не минимизировала эти потери, среди военных было бы их меньше. Я считаю это героизмом. Для России в этом нет выгоды, преимущества, чтобы вот так медленно и методично продвигаться. Потому что они могли быть гораздо быстрее в продвижении за счет жизни гражданского населения. Но они с честью к этому подходят. У российских военных хорошая внутренняя дисциплина.

Мне не нужна безопасность, мне нужна правда. И я понимаю, что эту правду без риска не получить.

Также я общался со многими волонтерами и с российской стороны, и из Донецка. И могу сказать, что это потрясающие люди.

#### По-настоящему оценить качество и скорость строительства на освобожденных территориях может только потомственный строитель

#### V Знаете ли вы, что за время СВО многие российские регионы взяли шефство над разрушенными городами на Донбассе? Приезжают политики, губернаторы, чиновники из России. В том числе первые лица государства, для того чтобы помочь наладить мирную жизнь на освобожденных территориях. Сложно представить в такой роли, к примеру, семью Байдена.

— США всегда было абсолютно наплевать на любую из стран, которую они когда-либо бомбили, кроме ресурсов этих стран. США без раздумий и сомнений убили миллионы людей по всему миру. Плюс Америка хорошо изолирована. У нас нет с ними общих границ. Вот, к примеру, мы бомбим Ирак, а между нами —





полмира, океан. Нам за это ничего не будет, никаких последствий. Поэтому политикам там наплевать, кого они бомбят, чьи жизни уничтожают. Там нет абсолютно ни с кем никакого партнерства, кроме тех людей, кто может им предоставить ресурсы.

Несколько дней назад у нас была очень интересная встреча с Владиславом Дейнего, он сейчас является министром иностранных дел ЛНР. Очень умный и рассудительный человек, который предан своему народу, он действительно нужен людям. Он ездит на обычной машине, нет у него дорогих часов, он выглядит как обычный человек — ваш сосед. Такие люди заботятся о своем народе, а не обогащаются за счет него.

Дейнего как раз рассказывал о городах России, которые берут под опеку луганские. Я видел, что в Мариуполе происходит, и для меня это шок! Я видел эти стройки своими глазами. А потом я открываю пропагандистские западные каналы, и там говорится, что это все картонное, муляж. У меня вся семья занимается строительством, это наш семейный бизнес. Поэтому я могу оценить эти здания, скорость

Дейнего рассказывал о городах России, которые берут под опеку луганские. Я видел, что в Луганске и Донецке происходит в отношении больниц — как они их отстраивают. Я своими глазами вижу каждый раз, что в Мариуполе происходит, и для меня это шок! Я видел эти стройки своими глазами. А потом я открываю пропагандистские западные каналы, и там говорится, что это все картонное, муляж.

и качество стройки. Например, больницу в Луганске строят на 300 человек. Каждый раз я приезжаю и вижу разные стадии строительства. Это впечатляюще!

#### **V Отстроили ли Штаты хотя бы один город, который разбомбили?**

— В прошлом такое происходило, что восстанавливали города. Например, Нагасаки. Но это было в прошлом. На Японию США потратили много денег. Потому что им был нужен дешевый качественный японский труд. Но больше таких случаев я не припомню.

Россия же столько сделала для Северодонецка и Луганска! Я понимаю, что это идет от русского сердца.

#### **В чем сила, американец?**

##### **V Как к вам относятся гражданские и военные, когда узнают, что вы американец?**

— На самом деле очень круто относятся. Меня даже это удивляет немножко. Почти всегда это интерес, так как я служил в морской пехоте. Я ни разу не столкнулся ни с какой дискриминацией. Наоборот. И я бы сохранил, что не боюсь, если бы ситуация была бы, наоборот, где я был бы русским в американском обществе.

##### **V В чем отличие менталитета русского солдата от американского?**

— Я очень много думал над этим вопросом. Разница очень большая. Американский военный всегда идет на войну по желанию. Он попадает туда потому, что хочет воевать. Когда вы русский солдат — вы попадаете в армию потому, что вы родились мальчиком. Вы остаетесь частью своей страны, служите ей. Это является вашим гражданским долгом.

##### **V Как вы относитесь к тому, что вы находитесь здесь, не будучи русским? Если у русских есть понимание, за что они могут умереть, то за что вы рискуете своей жизнью? Как вы справляетесь с тем, что можете погибнуть в любой момент?**

— Я не вижу это как риск. В меня уже когда-то стреляли, один раз ножом пырнули. Моя целевая аудитория — это не те люди, которые думают как я. А те, у кого противоположная точка зрения. Которые не знают, в чем заключается правда. И для меня главное — этим людям показать реальность.

Мне нужен был либерально настроенный переводчик, который реально не знал, что здесь происходит. Поэтому я специально выбирал такого человека и нашел. И когда шел разговор с министром иностранных дел ЛНР, я попросил переводчика задать свои вопросы. Мне не нужно было задавать свои, я и моя базовая аудитория на YouTube-канале правду и так знаем. А вот переводчику задать было надо, потому что это будут другие вопросы. *(«Я здесь уже неделю, и, надо сказать, узнала и поняла очень много того, чего не понимала раньше» — подтверждает слова Джона девушка-переводчик.)* И вопросы, которые были заданы Владиславу Дейнего, — это вопросы переводчика. Интервью длилось три часа. Ответы нужны были другой стороне, чтобы люди с иным мнением имели шанс что-то понять. И единственный способ — это ответить на их вопросы.

##### **V Возвращаясь к тому, что мы все хотим знать правду. Украинские военные разбрасывают над До-**

Американский военный всегда идет на войну по желанию. Он попадает туда потому, что хочет воевать. Когда вы русский солдат — вы попадаете в армию потому, что вы родились мальчиком. Вы остаетесь частью своей страны, служите ей.

нецком «лепестки». Я лично своим знакомым в Киеве рассказываю об этом. Говорю, что нахожусь здесь и вижу это своими глазами. А они отвечают, что это ложь, пропаганда Москвы и что мы сами себя обстреливаем. Как вы боретесь с этой несправедливостью и как доносите правду?

— Некоторых людей невозможно убедить. В этих случаях это потеря времени. Нам нужны люди на той стороне, с другим мнением, но у которых достаточно мозгов и мудрости, чтобы сохранять открытое сознание для принятия противоположного. И если мнение хоть одного человека можно изменить — значит, это все не зря!

Я читаю много разных каналов. И когда мы сюда ехали, в отеле «Донбасс Палас» произошел взрыв. Это было широко освещено на видео, где лежала женщина с оторванной нижней частью тела и в последние минуты своей жизни еще двигалась. А на Украине и на Западе это было представлено, мол, смотрите, Россия говорит про жертвы, а на самом деле это актеры: «Видите, они шевелятся». Вчера мы поехали искать кабель на рынок «Маяк» и там встретили девушку, которая лично знала погибшую и ее трехлетнюю дочь. А вечером мы были в баре недалеко от гостиницы «Донбасс Палас» и разговаривали с барменом, который как раз был на работе, когда это произошло. Он все это видел вживую...

##### **V Каким вы видите будущее Америки, Украины, России?**

— Будущее Америки все хуже и хуже. Когда я впервые приехал в Россию в 2012 году, я встретился с очень мудрым человеком — Павлом Бородиным. И он сказал такую вещь, которую я никогда не забуду: «Я вижу, что Россия движется туда, где Америка была в 80-х годах, а Америка движется туда, где Россия была в 80-х годах». И это абсолютная правда. Америка очень быстро летит вниз со своей поддержкой этих сумасшедших вещей, касающихся ЛГБТ и трансгендеров. Там больше нет никакой ценности человеческой жизни. Из-за санкций очень сильно увеличи-





вается инфляция. И если Россия и Китай смогут договориться об общей валюте и заставят США с этой валютой работать, то доллару конец. А если доллар перестанет быть мировой валютой, то Америка закончит свою жизнь как страна. И если честно, это будет для мира лучше всего. Потому что Америка – это сейчас ужасное место.

**V Вы смотрели фильм «Брат-2»?**

– Нет, но все говорят, в том числе переводчик, что я должен его посмотреть.

**V Ключевой вопрос в этом фильме был адресован русским американцу: «Скажи мне, американец, в чем сила? Разве в деньгах? Вот и брат говорит, что в деньгах. Я вот думаю, что сила в правде. У кого правда, тот и сильнее». Если бы у вас была возможность ответить русскому на этот вопрос, что бы вы ему ответили?**

– Тем не менее я все равно считаю, что деньги. Это честный ответ. И я ненавижу себя за это, но отвечаю честно. Я считаю, что большинство людей, если у них будет выбор – правда или деньги, – выберут деньги. Вот я не выбрал в свое время деньги. Я всю свою жизнь отдал, по сути, включая деньги, ради правды. Для меня деньги никогда не были главной целью. Но это не значит, что это применимо ко всем людям.

Зеленский, например, просто распродал свою страну за деньги. Он же продал каждого гражданина своей страны. Десятки тысяч людей отдали свои жизни за эти деньги. И, к сожалению, я думаю, что многие поступили бы так же.

Одна вещь, которую я могу сказать о русских, – это то, что даже люди с деньгами выбрали бы правду.

**V Поскольку вы выбрали правду, а не деньги, мы можем с уверенностью сказать, что вы тоже русский!**

Беседовал Андрей Савельев







# «В ТОМ ГОДУ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ СРЕДИ ПРОЧИХ НЕСЧАСТИЙ БЫЛ ПРЕЗИДЕНТ- ДЕМОКРАТ...»

11 сентября исполняется 160 лет со дня рождения автора этих слов – Уильяма Сидни Портера, уроженца Северной Каролины, прославившегося на весь мир под псевдонимом О. Генри.

Судьба не наградила Билли Портера ничем, кроме чувства юмора и литературного таланта. Все прочие случайные дары она отбирала быстро и безжалостно. Мать будущий писатель потерял в раннем возрасте. Доктор Портер, отец, махнул рукой и на воспитание детей, и на содержание семьи. В его жизни осталось две страсти – алкоголь и изобретение вечного двигателя. Ну, или хотя бы экипажа, движимого энергией пара. К сожалению, изобретателя преследовали неудачи: ни один капиталист не проспонсировал его проекты. К тому же мать и сестра Эвелина (бабушка и тетя юного Билли) то и дело прокрадывались в переоборудованный под мастерскую сарай и яростно крушили все механизмы.

В школу Билли не ходил, поскольку единой системы обязательного образования в США просто не существовало. За его образование взялась тетя Лина: открыла на дому классы для племянника и его приятелей – соседских оболтусов. А лет в 15-16 подросток переключался в надежные руки дяди Кларка.



О. Генри  
1862–1910 гг.

Кларк Портер владел аптекой. Он заставил Билли вы зубрить лекарственные справочники, сдать экзамен на фармацевта. И, если верить Николаю Внукову, автору беллетризованной биографии О. Генри, именно дядя Кларк привил племяннику вкус к хорошей литературе: под его нажимом пришлось Билли отложить в сторону «Грозу Ямайки» и взяться за Диккенса, Теккерея и «Севастопольские рассказы» русского графа Лео Толстого.

Кое-что требует уточнения. Вряд ли юный Портер листал «Севастопольские рассказы», коротая дни за прилавком дядюшкиного драгстора. Их английский перевод вышел в издательстве Hargreaves в 1887 году, когда Портеру было уже 25. Но вот что несомненно: Портер Толстого знал и любил, поскольку на страницах рассказов О. Генри русский граф всплывает неоднократно, уступая разве что Твену.

О. Генри вообще свойственно положительное отношение к России, россиянам. Что особенно заметно на фоне сатирических шпилек в адрес других народов – а О. Генри на подобные не скупился.

К примеру, о Латинской Америке: «Крошечные опереточные народы забавляются игрою в правительства, покуда в один прекрасный день в их водах не появляется молчаливый военный корабль и говорит им: не ломайте игрушки!» («Короли и капуста», 1904).

Там же: «Торгаши из Германии, Сицилии, Франции выуживают отсюда монету и набивают ею свои кошельки».

О. Генри с любовью, но трезво и жестко прохаживается по соотечественникам: «Мне очень не хотелось хвастать своей образованностью, но я не мог допустить, чтобы в синтаксисе меня забил какой-то индеец, представитель народа, не давшего нам ничего, кроме той земли, на которой расположены Соединенные Штаты» («Игра и граммофон», 1903).

«Мы сотрясали воздух, громко разглагольствуя о славе и величии Соединенных Штатов и их способности подчинять, опережать и искоренять все другие народы на земле» («Четвертое июля в Сальвадоре», 1903).

Однако если О. Генри упоминает Россию – это Толстой, это Великий Сибирский тракт. Писатель, как всегда, ироничен, но в иронии уже сквозит уважение. Вот как О. Генри описывает своего героя Вилли Роббинса, самого бравого воина: «Бледноволосый, с глазами как голубой фарфор, он выступал и уничтожал испанцев так же, как ты бы стал уничтожать бутерброды с сардинками. Война и рассказы о войне его никогда не волновали. Он переносил с одинаковым хладнокровием стояние на карауле, москитов, военные сухари, голодовки и обстрелы. Я думаю, что, за исключением вала бубен и русской императрицы Екатерины, ни один блондин в истории не мог хоть сколько-нибудь с ним сравниться» («Момент победы», 1908).

Но вернемся к Билли Портеру.

После нескольких лет у дяди началась взрослая жизнь: два года на скотоводческом ранчо в Техасе, работа фармацевтом, чиновником, женитьба, служба кассиром в банке. Неудачная попытка выпускать собственную газету (в поисках средств на ее издание Портер даже вложил в поиски клада – то ли сокровищ Кортеса, то ли золотого запаса Конфедерации – и прогорел еще больше).

Гром грянул, когда жизнь, казалось бы, стала налаживаться. Портера приняли штатным фельетонистом в одну из газет, он пожинал первые лавры – и тут всплыла старая история с недостатками в банке, где Билли некогда служил. О невинности Портера свидетельствовал директор банка. Однако кольцо сжималось, и Портер бежал в Гондурас. Вернулся через год из-за болезни жены – и на несколько лет был отправлен в каторжную тюрьму штата Огайо.

Если в ворота тюрьмы зашел Уильям Сидни Портер, то на волю вышел уже О. Генри. Человек-тайна, который зачеркнул свое прошлое и спрятался за псевдонимом. Переехал в Нью-Йорк, много работал.

Днем писал, рассылал рассказы по газетам и журналам. Остроумные short-story с добрым финалом моментально покорили читателей и издателей-журналистов. Притом даже Пулитцер не знал, где живет

и как выглядит их автор. О. Генри не общался с пронырливым светом, избегал постоянных знакомств. За всю жизнь дал одно интервью.

Зато вечерами бродил по ущельям и паркам Манхэттена, ловил случайные разговоры в барах, заводил бесчисленные знакомства на одну ночь. «Внушительного размера мужчина, преисполненный достоинства... Прямой взгляд серых глаз, которые глядели без малейшей искорки смеха» (из мемуаров Эл Дженнинга, одного из немногих близких друзей писателя). Узнать в скромном и неулыбчивом человеке знаменитого остролиста вряд ли было возможным. Калиф инкогнито и его Багдад над подземкой, мир маленьких людей – мир его героев: бродяг и полисменов, влюбленных и художников. А еще – наивных и мечтательных, при зарплате в 6-8 долларов тающих от недоедания продавщиц из роскошных магазинов.

Популярный писатель приобрел политический вес. Эл Дженнингс вспоминал разговор с приятелем:

«– А что вы скажете, Билл, насчет утверждения Теда Рузвельта, что реформы, которые он пытается ввести в пользу нью-йоркских продавщиц, внушены ему вашими рассказами?»

Билл засмеялся и махнул рукой.

– Министры и президенты, произнося подобные фразы, думают, что они делают большой комплимент литературе и себе. На самом деле они свидетельствуют только о своей чудовищной наивности и о полном незнании своего народа».

Себе О. Генри такого бы не простил. Уильям Уильямс, еще один близкий писателю человек, подмечал: «Он изучал свою рыбу в воде, а не на суше». О. Генри не раздавал характеристик авансом – он писал о тех, кого знал и наблюдал лично, будь то ковбои, искатели приключений, обитатели Нью-Йорка или немецкая диаспора в Остине. Рискну предположить, что Россия и ее люди тоже появились на страницах произведений О. Генри после его знакомства и общения с русскими в Америке.

Примечательно: хотя Уильям Портер стал в тюрьме свидетелем пыток и загубленных судеб, на которых другой писатель нажил бы целое состояние, Портер выбрал быть свидетелем немой. Вместо него слово взял О. Генри, чтобы навсегда остаться в литературе великим утешителем – тем, кто верил в людей, верил в лучшее, в то, что оно победит.

Когда О. Генри засел-таки за сочинительство мрачной, трагичной истории с отрицательным персонажем («Сон»), прежде него поставила точку судьба: писатель умер, не успев завершить свой текст.

Елена Выборнова





Художник  
Елена Сергиева

# ИНОСТРАННАЯ ПОЛИТИКА 99-Й ПОЖАРНОЙ КОМАНДЫ

Джон Бирнс, возница в 99-й пожарной команде, был одержим недугом, который его товарищи называли японитом.

У Бирнса, во втором этаже пожарного депо, всегда лежала развернутая на столе карта военных действий, и в любой час дня или ночи он готов был объяснить вам точное расположение, состояние и намерения русской и японской армий. Карта его была утыкана пучками булавок, которые изображали враждующие стороны, и он перемещал их изо дня в день в соответствии с военными известиями в газетах.

Каждый раз, когда японцы одерживали победу, Джон Бирнс переставлял соответствующим образом булавки, а затем исполнял бурно-восторженный военный танец; его товарищи пожарные слышали его возгласы: «Здорово! Вот это так здорово! Ах вы, чертенята, обезьяны морские бесхвостые – вот молодчаги-то! Карлики, черти кривоногие, морды собачьи! Ну, жарьте, жарьте на прованском: будете скоро лопать рис в самом Петербурге».

Даже на прекрасном острове Ниппоне вряд ли нашелся бы более ревностный поклонник японского оружия. Сторонникам русских не рекомендовалось показываться в пределах пожарного депо N 99.

Но иногда все мысли о японцах испарялись из головы Джона Бирнса. Это бывало тогда, когда раздавался пожарный сигнал и он взбирался на свое высокое качающееся сиденье на повозке с пожарным рукавом, чтобы править Эребом и Джо, самой лучшей запряжкой во всем пожарном департаменте, по убеждению 99-й команды.

Из всех существующих кодексов, принятых людьми для урегулирования их отношений к своим ближним, величайшими следует признать: кодекс рыцарей Круглого Стола, сподвижников короля Артура, конституцию Соединенных Штатов и неизданные правила нью-йоркского пожарного департамента.

Приемы рыцарей Круглого Стола стали теперь неприменимы. Их отменило изобретение трамваев и процессов о нарушении обещания жениться; а нашу конституцию с каждым днем начинают считать все более и более антиконституционной. Таким обра-

зом, преимущество приходится отдать кодексу наших пожарных.

Пароход из Европы выбросил на эмигрантскую пристань на острове Эллизе кусок первичной материи, в надежде, что из него вылупится со временем американский гражданин. Служащий столкнул его со сходней; доктор накинулся на его глаза, как ворон, отыскивая трахому или офтальмию. Его вышвырнули на берег и выбросили в город Свободы. Теоретически, может быть, все это проделывалось над ним, чтобы сделать ему прививку против монархизма каплей его собственного яда.

Подкожное вспыскивание европеизма благополучно потекло по венам великого города. Широкая, счастливая, ребяческая улыбка не сходила с его лица. Его не отягощали ни багаж, ни заботы, ни честлюбивые замыслы. Его тело было ладно скроено и одето в какой-то экзотический халат или кафтан. Блаженно-бессмысленное лицо его, с маленьким плоским носом, почти заросло густой, лохматой, вьющейся бородой, похожей на шерсть болонки. В карманах этого привозного продукта было несколько чужестранных монеток – динариев, скудо, копеек, пфеннигов, пиастров. Кто его знает, какая финансовая номенклатура была в его неведомой стране?

Болтая сам с собою, все время улыбаясь во всю ширь своего лица, радуясь шуму и движению варварского города, куда его забросил дешевый пароходный тариф, чужеземец забрел, удаляясь все время от ненавистного ему моря, в район 99-й пожарной команды.

Легкий, как пробка, он плыл, качаясь на волнах человеческого прилива, – невиннейший атом в потоке тины, который вливался в резервуар Свободы.

Пересекая Третью авеню, он замедлил шаги, восхищенный грохотом воздушной железной дороги над его головой и успокоительным стуком экипажных колес по булыжнику. И вдруг – новая, восхитительная струна прозвучала в этом оркестре, – музыкальное бряцание гонга. Откуда ни возьмись появилась огромная, изрыгающая пламя и дым колесница, – и толпа кинулась смотреть на нее.





Это прекрасное, чарующее взор явление быстро промелькнуло, и эмигрант из протоплазмы последовал за ним, все с той же широкой, восхищенной, бессмысленной улыбкой. И, следуя за ним, он подвернулся под колеса мчавшейся вслед повозки с пожарным насосом, на которой Джон Бирнс натягивал стальными мускулами вожжи над ныряющими крупами Эреба и Джо.

Неизданный кодекс пожарной конституции не знает исключений и поправок. Это простой закон, такой же ясный, как тройное правило. Даны — неосторожная человеческая единица поперек дороги, пожарная повозка с рукавом и железный столб воздушной железной дороги.

Джон Бирнс приналег всей своей тяжестью и всей силой своих мускулов на левую вожжу. Запряжка и повозка метнулись в эту сторону и ударились, как подводная мина, о железный столб. Люди на повозке разлетелись во все стороны, как кегли; сиденье возницы сломалось; столб устоял против удара, а Джон Бирнс очутился на земле со сломанным плечом на расстоянии двадцати футов, в то время как Эреб, черный как вороново крыло, красавец Эреб, общий любимец, лежал и бился в своей сбруе со сломанной ногой.

Из уважения к чувствам 99-й пожарной команды я только слегка коснусь подробностей. Команда не любит, когда вспоминают этот день. Собралась огромная толпа, были даны сигналы; и в то время, как карета скорой помощи расчищала себе дорогу, пожарные 99-й команды слышали револьверный выстрел и отвернулись, не решаясь взглянуть на Эреба, над которым нагнулся полисмен.

Когда пожарные вернулись в депо, они заметили, что один из них приволок с собой за ворот виновника постигшего их несчастья. Они поставили его посреди зала и угрюмо собрались вокруг него.

Виновник катастрофы с большим жаром объяснял что-то и размахивал руками.

— Черт его знает, что он лопочет, — с отвращением сказал Даулинг. — Шипит, словно сода с кислотой. Тьфу! Тошнит меня.

— И это называется человеком! Наш Эреб стоил целого парохода, набитого такими двуногими животными. Эмигрант это, вот это что.

— Посмотрите на карантинный знак мелом на его одежде, — сказал Рейли из канцелярии. — Он только что высадился. Это, должно быть, какой-нибудь даго<sup>1</sup>, или гунн, или из этих, как их там, финнов, что ли. Вот каким товаром награждает нас Европа.

— Нет, подумайте только! Чтобы из-за подобного существа Джон очутился в больнице и погибла лучшая пожарная запряжка во всем городе! — застонал

другой пожарный. — Его следовало бы свести на пристань и утопить.

— Сходите кто-нибудь за Словиским, — предложил возница паровой машины, — надо все-таки узнать, на какую нацию падает ответственность за это соединение волос и шипящих звуков.

Словиский держал закусочную за углом на Третьей авеню и славился как языковед. Один из пожарных привел его, угодливого толстяка с наблюдательным взглядом и разнородными гастрономическими запахами.

— Словиский, попробуй-ка на язык этот привозной продукт, — попросил Майк Даулинг. — Мы никак не можем понять, откуда он — из Неметчины или из Гонконга на Ганге.

Словиский последовательно обратился к чужеземцу на нескольких диалектах; они отличались один от другого по ритму и по каденции; он начал со звуков, похожих на те, которые производит полоскание горла при ангине, и кончил наречием, вполне напоминающим открывание жестяной банки с томатом при помощи ножниц. Эмигрант отвечал звуками, напоминающими откупоривание бутылки с имбирным пивом.

— Я узнал его имя, — доложил Словиский, — вам его все равно не выговорить. Лучше я напишу его на листке бумаги.

Ему дали лист бумаги, и он написал: «Димитри Свангвск».

— Похоже на какую-то стенографию, — сказал Рейли из канцелярии.

— Он говорит на каком-то жаргоне, — продолжал переводчик, вытирая себе лоб. — Это смесь австрийского с некоторой долей турецкого. Попадают еще венгерские слова, немного польских и много похожих на румынские, но без примеси наречия, на котором говорит одно племя в Бессарабии. Я его не совсем понимаю.

— Что же он, по-твоему, все-таки, даго или полячишка, или что? — спросил Майк.

— Он, — ответил Словиский, — он... я думаю — он из... я думаю, что он дурак, — закончил он, недовольный своей лингвистической неудачей. — Извините меня, но я должен вернуться в мой магазин.

— Так мы и не узнали, что это за птица, — сказал Майк Даулинг. — Но все равно вы сейчас увидите, как она полетит.

Взяв иноземную птицу, залетевшую в гнездо свободы, за крыло, Майк потащил ее к дверям пожарного депо и дал ей пинка ногой; это был пинок достаточно прочувствованный, чтобы выразить в нем всю злобу 99-й пожарной команды. Димитри Свангвск побежал по панели, но один раз оглянулся, чтобы показать огорченным пожарным свою неискоренимую улыбку.

Джон Бирнс вышел из больницы через три недели и вернулся к своему посту. С большим вкусом он занялся приведением своей карты военных действий в соответствие с данными минуты.

— Держу все время за японцев, — объявил он. — Вы только посмотрите на этих русских; это волки. Их надо истребить. Будьте благонадежны, эти чертенята япончики выметут их, как помелом. Молодцы эти джиу-джитчики, ей-ей! Помяните мое слово.

На другой день по возвращении Бирнса в пожарное депо пожаловал неразоблаченный Димитри Свангвск. Он ухмылялся еще шире, чем всегда. Ему удалось дать понять, что он желает поздравить возницу с повозки с рукавом с выздоровлением и выразить свое сожаление, что он был виновником несчастного случая. Он выразил это с такими необычайными жестами и в таких странных звуках, что команда полчаса веселилась. Затем его снова вытолкали, а на другой день он пришел опять и опять улыбался. Как и где он жил, никому не было известно. Девятилетний сын Джона Бирнса, принеший из дому лакомства для выздоравливающего, прельстился чужеземцем, и последнему позволили иногда безопасно околачиваться у входа в пожарное депо.

Однажды днем большой коричневый автомобиль из главного управления пожарного департамента остановился жужжа у входа в здание 99-й команды, и из него вылезло начальствующее лицо для производства ревизии. Пожарные вышвырнули чужеземца, причем на этот раз пинок был более внушительным, чем обыкновенно, и торжественно провели начальника по всему зданию 99-й команды; все блестело там, как зеркало.

Начальник сочувственно отнесся к огорчению команды по поводу гибели Эреба и обещал доставить для Джо сотоварища, который в грязь лицом не ударит. Джо вывели из конюшни; пусть начальник сам увидит, что Джо заслуживает самой лучшей пары, какую только можно найти во всем лошадином царстве.

Пока пожарные столпились, разглагольствуя, вокруг Джо, Крис залез в автомобиль пожарного департамента и, нажав стартер, пустил его полным ходом. Пожарные слышали пыхтение чудовища и крик мальчика и кинулись на помощь, — но поздно! Громадный автомобиль помчался, — к счастью, посередине улицы. Мальчик ничего не понимал в его механизме; он сидел, уцепившись за подушки, и ревел.

Никто не мог остановить автомобиль, кроме кирпичной стены, но Крис от такой остановки ничего бы не выиграл.

Димитри Свангвск только что вернулся, ухмыляясь, за получением нового пинка, когда Крис сыграл свою

забавную шутку. Когда другие, услышав крик ребенка, бросились к дверям, Свангвск бросился на Джо. Он вполз на голую спину коня, как змея, и закричал ему в ухо что-то, напоминавшее свист дюжины хлыстов. Один из пожарных впоследствии клялся, что Джо ответил ему на том же языке. Через десять секунд после того, как автомобиль умчался, огромный конь уже глотал по его следам асфальт, как макаронину.

Несколько человек, в двух с половиной кварталах от пожарного депо, видели, как произошло спасение мальчика. Они передавали, что никакого автомобиля они не видели; видели они только коричневый шум, а посередке его, вместо Криса, черную точку. Вдруг огромный дом с лежащей на нем ящерицей поравнялся с шумом; ящерица перегнулась, ухватила черное пятно и вытащила его из коричневого шума.

Через пятнадцать минут после последнего пинка, полученного иностранцем из рук, или, вернее, от ног 99-й пожарной команды, он въехал на Джо в ворота вместе с мальчиком, спасенным, но подавленным тяжелым сознанием ожидающей его трепки.

Свангвск соскользнул на землю, прислонился головой к морде Джо и издал звук, похожий на куриное кудахтанье. Джо кивнул головой и громко фыркнул через ноздри; Словиский из закусочной был посрамлен. Джон Бирнс подошел к иностранцу; чужеземец ухмылялся и ожидал очередного пинка. Бирнс так крепко пожал ему руку, что тот на всякий случай ухмыльнулся, но принял это за новый способ наказания.

— Этот язычник ездит верхом как казак, — заметил один из пожарных, видевший в цирке ковбоев и индейцев, — это лучшие наездники в мире.

Это слово будто наэлектризовало чужеземца. Он ухмыльнулся еще шире, чем всегда.

— Казак... казак, — бормотал он, ударяя себя в грудь.

— Казак? — задумчиво повторил Джон Бирнс. — Это, кажется, что-то вроде русского?

— Да, это одно из русских племен, — сказал Рейли из канцелярии, который почитывал, в промежутках между пожарными тревогами, книги.

Как раз в эту минуту олдермен Фоул, возвращаясь домой и ничего не зная о происшествии с автомобилем, остановился в дверях пожарного депо и закричал Бирнсу:

— Алло, Джимми! Ну, как война? Японцы все накладывают русским медведям? А?

— О! Не знаю, — сказал Джон Бирнс раздумчиво. — Японцы еще настоящего-то не видали. Подожди-ка, задаст им Куропаткин здоровую трепку, так небось подожмут хвосты, как пуделя.



<sup>1</sup> Презрительная кличка для испанцев, итальянцев, португальцев и всех вообще народов латинского племени, кроме французов.



**PARTA@EDINROS.RU**  
**ДЛЯ ЧИТАТЕЛЕЙ, АВТОРОВ**  
ВОПРОСЫ  
ПРЕДЛОЖЕНИЯ  
ЗАМЕЧАНИЯ  
СОТРУДНИЧЕСТВО

Журнал «ПАРТА» #16

parta@edinros.ru

6+

Периодическое печатное издание «ПАРТА»

Учредитель: АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ ВЫСШАЯ ПАРТИЙНАЯ ШКОЛА ВСЕРОССИЙСКОЙ ПОЛИТИЧЕСКОЙ ПАРТИИ «ЕДИНАЯ РОССИЯ»

ВРИО главного редактора: Алексей Обласов

Выпускающий редактор: Елена Сергиева

Дизайнер: Александр Ярыгин

Адрес редакции: Москва, Банный пер., д. 3

Часть фотографий и товарных знаков была взята из открытых источников



ВПШ-ТВ - новый раздел на сайте Высшей партийной школы, основная задача которого показать, насколько партия живой, энергичный и развивающийся организм. Раздел состоит из разных тематических категорий, в которых собраны яркие, интересные и необычные истории о партийной жизни. У каждого есть возможность стать героем ВПШ-ТВ!



